



Unión Social de
Empresarios, Ejecutivos
y Emprendedores
Cristianos / CHILE

**INFORME
ANUAL**

2025


Más de 75 años
promoviendo
el liderazgo ético
en la empresa.





USEC

Paseo General Holley 186 – C,
Providencia, Santiago de Chile
(+56 2) 2942 6657
(+56 2) 2759 4881
usec@usec.cl
www.usec.cl

 Usec_chile

 UsecEmpresarios

 Usec-Empresarios

 UsecEmpresarios

 Redusec

01 Sobre Usec

Propósito, Misión y Visión
Carta del Presidente
Directorio y Consejo General
Equipo Ejecutivo
UNIAPAC
Socios USEC

02 Gestión 2025

Seminario
Ciclos de Encuentro
Formación
Vinculación

03 Opinión pública

Fuimos Noticia
Columnas
Programa en Radio Maria
Redes Sociales

01

SOBRE USEC



Planificación estratégica 2026
en Viña Matetic, Casablanca.

PROPÓSITO

Unir, guiar y motivar a los hombres y mujeres de empresa para que, en la búsqueda del bien común, desarrollen empresas plenamente humanas, altamente productivas y socialmente responsables.

VISIÓN

Ser una organización relevante que conecte e inspire a hombres y mujeres vinculados al mundo de la empresa, para que desarrollen un liderazgo centrado en la promoción de un Chile más justo, próspero, solidario y humano.

MISIÓN

Generar espacios de encuentro para vincular personas que, en el noble ejercicio de su profesión, estén dispuestas a liderar en sus empresas basados en los principios de libertad, justicia, verdad y solidaridad, aportando así a la dignidad de las personas y el bien común.



CARTA DEL PRESIDENTE

QUERIDOS CONSEJEROS, SOCIOS Y AMIGOS DE USEC:

En nombre del Directorio de USEC, me complace presentar este Informe que da cuenta de la gestión de nuestra Corporación durante el año 2025.

En un contexto nacional e internacional marcado por la incertidumbre, la polarización y una profunda crisis de confianza, reafirmamos que la empresa es un actor central en la reconstrucción del tejido social y en la promoción de un bien común centrado en la dignidad de la persona. Esta convicción ha estado en el corazón de nuestras reflexiones y acciones a lo largo del año, orientando tanto nuestros espacios de formación como las actividades públicas e iniciativas institucionales impulsadas por USEC.

La confianza, que atraviesa todas las relaciones humanas y sociales, no se reconstruye únicamente a partir de

mensajes o grandes declaraciones, sino mediante liderazgos éticos que se expresan en acciones concretas, que valoran a las personas, la dignidad del trabajo y el compromiso con las comunidades con las que interactúan. Durante 2025, hemos puesto un énfasis renovado en promover un liderazgo que no se limite sólo a la rentabilidad económica o al cumplimiento de la ley, sino que incorpore la generación de confianza, la fraternidad y propósito compartido como objetivos empresariales.

Entendida desde esta forma, la empresa se transforma en un verdadero actor de transformación social. Un espacio donde también se aprende a convivir, dialogar y servir al país. Un lugar donde la solidaridad no es un atributo decorativo, sino una fuerza transformadora que produce equipos más comprometidos, culturas organizacionales más cohesionadas y relaciones más

humanas con todas las personas con quienes nos relacionamos en nuestro quehacer empresarial.

En este sentido, la empresa resulta un espacio fundamental para abordar los grandes desafíos del país, desde la fragmentación social hasta las necesidades urgentes de nuestros compatriotas. La empresa no solo genera empleo, sino que también contribuye a fortalecer la dignidad de las personas, a reparar confianzas y a construir puentes entre los distintos actores de la sociedad.

Este enfoque ha orientado nuestra gestión durante 2025 y es el que nos impulsa a seguir trabajando con convicción y compromiso para consolidar una cultura empresarial profundamente humana, solidaria y comprometida con el desarrollo integral de las personas y de nuestro país.

En este camino, uno de los hitos

destacados fue nuestro Seminario Anual, instancia en la que reforzamos el llamado a formar un liderazgo empresarial con una disposición permanente a hacer lo correcto, incluso cuando ello implica asumir costos, incomodidades o decisiones contraculturales. La ética no puede reducirse a un marco normativo mínimo ni a una reacción frente a la contingencia, sino que debe ser una práctica cotidiana que se expresa en la manera en que se lideran personas, se toman decisiones y se asume responsabilidad por sus efectos en la sociedad.

Otro hito relevante, fue la realización, en conjunto con la Universidad San Sebastián sede Concepción, del primer seminario regional de USEC. En el encuentro, con destacados actores regionales, se puso en valor el rol del liderazgo empresarial ético como motor del desarrollo regional y como condición





fundamental para avanzar hacia un país más integrado y cohesionado.

En cuanto a la creación de comunidad, los Foros USEC, el Encuentro de Socios, los Ciclos de reflexión y el Programa de Mentoría, que cada vez más valorado por nuestros socios como espacio de formación para ejecutivos jóvenes con proyección profesional, han sido instancias fructíferas para compartir experiencias y reflexionar en torno a los desafíos del país y de la empresa. Del mismo modo, nuestro retiro anual de preparación para Semana Santa, las misas mensuales de socios y las visitas al Santuario del Padre Hurtado en el Día de la Solidaridad han constituido valiosos espacios de encuentro y comunidad en torno a Cristo.

Siguiendo la inspiración de nuestro fundador, san Alberto Hurtado, y su llamado a vivir la solidaridad en el día a día, continuamos desarrollando el Programa de Voluntariado Corporativo “Encontrémonos”, en conjunto con Fundación Trabün, el cual ha permitido que cada año más empresas, ejecutivos y colaboradores se vinculen con comunidades educativas de Puente Alto y La Pintana, promoviendo el trabajo con sentido.

Por otro lado, durante este año iniciamos un proceso de escucha, diagnóstico y priorización estratégica desarrollado por Vinson Consulting, que, con el apoyo de nuestros socios,

colaboradores y cercanos a USEC, nos permitió identificar focos prioritarios para fortalecer nuestra misión y rol institucional con miras al 2030. Aprovecho de agradecer a cada uno de nuestros socios y de todos quienes participaron en cada etapa de este importante proceso de planificación estratégica que nos entrega una hoja de ruta clara con acciones concretas y realizas para seguir aportando a construir empresas gestionadas desde los valores y principios del pensamiento social cristiano.

Quiero invitarlos a que este nuevo año, que comienza lleno de desafíos, vivamos el trabajo como una noble vocación, inspirando a otros a poner en práctica el rol público de la empresa y a servir a la búsqueda del bien común de los colaboradores y sus familias, de los clientes, proveedores y de la comunidad en su conjunto.

Antes de concluir, deseo agradecer especialmente al Equipo Ejecutivo, liderados por María Soledad Herrera, quienes, con un alto compromiso y profesionalismo, están detrás del desarrollo de cada una de las actividades que han permitido a USEC cumplir su rol formativo y público. Agradezco también a todos nuestros socios, personas y empresas, que comparten estos valores y contribuyen, desde su quehacer diario, a la construcción de una sociedad más justa, próspera, solidaria y humana.

Camino a sus 80 años y, con la ayuda de Dios, USEC continuará durante 2026 su compromiso de acompañar a empresarios, ejecutivos y emprendedores en la tarea de construir empresas plenamente humanas, socialmente responsables y altamente productivas para Chile, poniendo a la persona en el centro y al bien común como propósito, convencidos de que solo así podremos aportar de manera efectiva a un país más cohesionado, solidario y fraterno.

Enrique Cruz

Presidente USEC



“La empresa se transforma en un verdadero actor de transformación social. Un espacio donde también se aprende a convivir, dialogar y servir al país”.

DIRECTORIO Y CONSEJO

En el marco de la Asamblea General de Socios, y de forma extraordinaria, se solicitó al Presidente extender su mandato por un año adicional, con el propósito de acompañar la incorporación de María Soledad Herrera como nueva Directora Ejecutiva.

Durante 2025 se integraron al Directorio Eduardo Bizama, anteriormente consejero, y Fernando Sánchez, quien se desempeñaba como director suplente. Así, el Directorio de USEC continuó presidido por Enrique Cruz Ugarte y conformado por nueve miembros, quienes ejercen sus funciones de manera *ad honorem*. A lo largo del año se realizaron doce reuniones ordinarias del Directorio.

Como empresarios, ejecutivos y emprendedores consideramos a la Empresa como el espacio de transformación social más importante de nuestra sociedad, con un profundo impacto en las comunidades con que se relaciona y en el desarrollo material, cultural y espiritual de las personas y sus familias.

El Consejo General, instancia que reúne a los directores y consejeros de la organización, sesionó en cinco oportunidades durante 2025. Este órgano está conformado por treinta miembros, quienes también ejercen sus responsabilidades de manera no remunerada. Su última sesión del año se realizó en la Viña Matetic, marcando el cierre del periodo y el inicio del proceso de planificación estratégica 2026.

Durante el año se incorporaron como consejeros Ricardo de Tezanos Pinto; Cristián Carpentier; María Carolina Cuevas; José Pablo Domínguez; María Paz Lagos; y Carlos López. Asimismo, participó como consejero invitado José Miguel Vergara. La labor de este Consejo fue clave en la definición de lineamientos y estrategias de desarrollo institucional de USEC.



Impulsamos el realizar nuestra actividad empresarial como una noble vocación, esa que procura buenos bienes y servicios, buen trabajo y buena riqueza, y apunta a la búsqueda incansable del bien común.

DIRECTORIO 2025

Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos, está formada por hombres y mujeres de empresa que buscan poner en el centro de sus decisiones la dignidad de las personas y el bien común de la sociedad, de manera de desarrollar empresas plenamente humanas, altamente productivas y socialmente responsables.

1. Enrique Cruz Ugarte
Presidente

2. Francisca Valdés Vigil
Primera Vicepresidente

3. Cristián Matetic Hartard
Segundo Vicepresidente

4. Juan Carlos Garcés Jordán
Director de Finanzas

5. Rafael Ferrada Moreira
Secretario General

6. Eduardo Bizama Cabalá
Director

7. Francisco Jiménez Ureta
Director y Past President

8. Fernando Sánchez Pérez
Director

9. Juan Enrique Serrano Spoerer
Director





1. María Ivón Abuawad Abuawad

2. Cristián Carpentier Alliende

3. Benjamín Cruz Fernández

4. Álvaro Cruzat Ochagavía

5. María Carolina Cuevas Merino

6. Carolina Dell'Oro Crespo

7. Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez

8. José Pablo Domínguez Bustamante

9. Francisco José Errázuriz López

10. Erwin Hahn Huber

11. María Paz Lagos Valdivieso

12. Carlos López Ramírez

13. Jorge Matetic Riestra

14. Sergio Merino Gómez

15. Ximena Salgado Gamboa

16. Paula Schmidt Meyerholz

17. Augusto Undurraga Bulnes

18. Richard von Appen Lahres

19. Pilar Zabala Meruane

20. María Angélica Zulic Guzmán

21. José Miguel Vergara,
Consejero invitado

CONSEJO GENERAL 2025

COMITÉS DE TRABAJO 2025

Los miembros del Consejo General integraron distintos comités durante el periodo, definiendo lineamientos en las áreas de trabajo estratégico.

Comité de Socios

Eduardo Bizama, Francisco Errázuriz, Cristián Matetic, Ximena Salgado y Fernando Sánchez.

Comité de Oferta

Ivón Abuawad, Carolina Dell'Oro, Augusto Undurraga, Francisca Valdés y Pilar Zabala.

Comité de Comunicaciones

Enrique Cruz, Francisco Jiménez, Paula Schmidt y María Angélica Zulic.

Comité de Seminario

Enrique Cruz, Francisco Jiménez, Paula Schmidt, Juan Enrique Serrano, Francisca Valdés y María Angélica Zulic.

Comité de Contenidos

Ignacio Arteaga, Enrique Cruz, Álvaro Cruzat, Francisco Jiménez y Paula Schmidt.

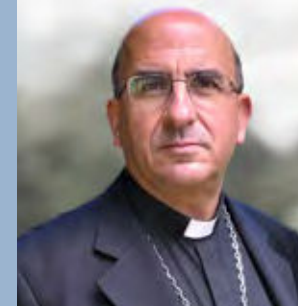
Comité de Iglesia

Enrique Cruz, Rafael Ferrada y Sergio Merino.

Comité de Finanzas

Juan Carlos Garcés y Pablo Guzmán.

ASESORES



ASESORES DOCTRINALES

Mons. Fernando Chomali Garib

/ Arzobispo de Santiago y Arzobispo emérito de Concepción

P. Fernando Montes Matte, SJ

/ Ex Rector de la Universidad Alberto Hurtado

ASESOR PASTORAL

P. Jaime Tocornal Vial

/ Rector del Santuario de la Inmaculada Concepción del Cerro San Cristóbal

1



2



3



4



5



6



EQUIPO EJECUTIVO

1. María Soledad Herrera Fernández

/ Directora Ejecutiva

2. Sergio Carrasco Larrère

/ Director de Comunicaciones y Asuntos Públicos

3. José Tomás Hargous Fuentes

/ Director de Contenidos y Estudios

4. María Jesús Vivanco Alvear

/ Directora de Desarrollo y Proyectos

5. Silvia Levín Jiménez

/ Directora de Fidelización y Socios

6. Jorge Pinto Ramírez

/ Director de Administración y Finanzas

El equipo ejecutivo es el encargado de planificar y ejecutar las distintas iniciativas y actividades de USEC de acuerdo con su propósito y los lineamientos estratégicos definidos por el Directorio.

UNIAPAC

Unión Internacional Cristiana de Dirigentes de Empresas

USEC es miembro de la Unión Internacional Cristiana de Dirigentes de Empresas (UNIAPAC), organización que reúne a líderes empresariales en más de 40 países, representando a más de 45.000 empresarios y ejecutivos de Europa, América Latina, África y Asia.

El propósito de UNIAPAC es unir, guiar e inspirar a los líderes empresariales a comprometerse, a la luz del pensamiento social cristiano, para su formación personal, la transformación de su empresa y de su entorno y la contribución a la construcción de una sociedad más justa y humana.

En representación de USEC, el consejero Rolando Medeiros participa en el Consejo de Administración de UNIAPAC Internacional.

A través de su red internacional, UNIAPAC aboga por una economía al servicio de la dignidad humana y del bien común y por la promoción de la actividad empresarial como una vocación noble.



UNIAPAC INTERNACIONAL

NUEVO ENCUENTRO GLOBAL THE ECONOMY OF FRANCESCO CON DESTACADA PARTICIPACIÓN DE UNIAPAC

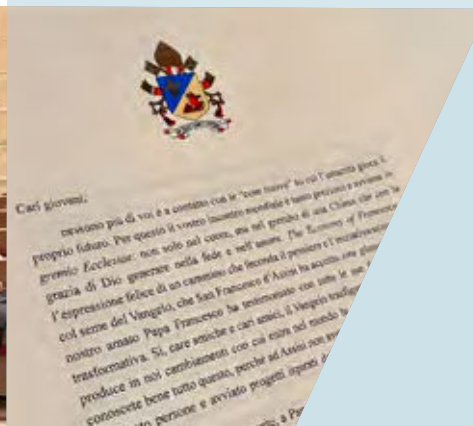
Castel Gandolfo, Roma, fue el nuevo punto de encuentro de un nuevo evento global The Economy of Francesco (EoF), desarrollado entre el 28 y el 30 de noviembre de 2025, al que acudieron más de 600 jóvenes de 66 países. Titulado "Restarting the Economy", tomó como inspiración el Jubileo de la Esperanza convocado por el Papa Francisco.

Se trataba del primer encuentro luego del fallecimiento del Papa Francisco, quien convocó en 2019 "a quienes hoy se están formando y están empezando

a estudiar y practicar una economía diferente", aquella "que humaniza y no deshumaniza", a "hacer un pacto para cambiar la economía actual y dar un alma a la economía del mañana".

Inspirado en el mensaje de San Francisco de Asís, sería un encuentro "entre dos Franciscos y un León". Si bien no pudo asistir el Papa León XIV, en su mensaje a los asistentes explicó que "The Economy of Francesco es la expresión feliz de un camino que fecunda el pensamiento y la iniciativa económica con la semilla del Evangelio, que san Francisco de Asís acogió *sine glossa* y de cuya calidad transformadora nuestro amado papa Francisco ha dado testimonio con todas sus fuerzas".

En esta edición, UNIAPAC y sus asociaciones tuvieron un rol más protagonista tanto en los distintos workshops como por medio de los hubs, especialmente de Italia y Latinoamérica. También, se contó durante los tres días del evento con la participación y acompañamiento de Sigrid Marz, Presidenta de UNIAPAC Internacional, y durante la última jornada con la presencia de Rodrigo Whitelaw, secretario general de UNIAPAC Internacional.





UNIAPAC LATINOAMERICANA

UNIAPAC Latinoamericana tiene por objetivos “servir de vínculo entre las Asociaciones Cristianas de Dirigentes de Empresa del Continente Americano, promover la creación de nuevas asociaciones, facilitar intercambios de experiencias y líneas de acción comunes; motivar el estudio, difusión y puesta en práctica de la Doctrina Social de la Iglesia en la actividad económica y social del continente”. En representación de USEC, el director Juan Enrique Serrano participa en la Comisión Directiva de UNIAPAC Latinoamericana.

XV CONGRESO LATINOAMERICANO DE UNIAPAC EN MÉXICO

Guadalajara fue el punto de encuentro del XV Congreso Latinoamericano de UNIAPAC, Unión Internacional Cristiana de Dirigentes de Empresa. USEC, Unión Social de Empresarios de México; junto con COPARMEX, Confederación Patronal de la República Mexicana, y CEM, la Conferencia del Episcopado Mexicano, fueron los organizadores del encuentro, realizado entre el 9 al 11 de septiembre con el tema “Empresarios Cristianos Generadores de Esperanza”, con clara inspiración en el Jubileo convocado por el Papa Francisco. El congreso convocó a destacados líderes empresariales, eclesiásticos y académicos de

Hispanoamérica, quienes promovieron el rol de la empresa y del empresario cristiano en la transformación social positiva para el continente.

La delegación chilena, que estuvo integrada por el Presidente de USEC, Enrique Cruz, el Past President, Francisco Jiménez, la Directora Ejecutiva, María Soledad Herrera, el Director de USEC y de UNIAPAC Latinoamericana, Juan Enrique Serrano, y el socio USEC Gonzalo Rosende, tuvo un rol protagónico. Tanto Francisco Jiménez como Enrique Cruz expusieron en dos paneles del evento, además de participar en las reuniones de Presidentes y Directores Ejecutivos de las asociaciones de latinoamérica. En tanto, Gonzalo Rosende participó y expuso en el grupo de los jóvenes de UNIAPAC Latinoamericana.

Francisco Jiménez presentó sobre “La experiencia de USEC ante el proceso constituyente en Chile (2022-2023)” en la categoría “Compromiso con el bien común (ámbito cívico/político)”. Por su parte, Enrique Cruz, en su calidad de Presidente de CyD Ingeniería, expuso sobre las buenas prácticas de CyD como una empresa centrada en la persona, en la categoría “Compromiso con los colaboradores (ámbito interno de la empresa)”.

La presentación de Francisco Jiménez fue destacada en las conclusiones del evento y en la declaración final del congreso. A partir del testimonio del past president de USEC, se estableció la importancia de “Incidir en lo público: Nos involucraremos en la vida pública, participando con valentía en la defensa de derechos y

en la construcción de políticas públicas justas, humanas y democráticas”.

Finalmente, la participación del Grupo de jóvenes de Brasil, Chile, Ecuador, México, Paraguay y Perú, entre los que destacó Gonzalo Rosende, se sintetizó en su declaración, en la que señalaron que “sabemos que el futuro de nuestras organizaciones, y de nuestra sociedad, depende de la fuerza renovadora de las nuevas generaciones. Queremos abrir las puertas, generar vínculos y mostrar que aquí (en UNIAPAC) hay lugar para crecer, soñar y para transformar juntos”.

PAPA LEÓN XIV ANUNCIA BEATIFICACIÓN DEL FUNDADOR DE ACDE – ARGENTINA

A fines de año se informó la aprobación del primer milagro atribuido al empresario argentino Enrique Shaw (1921-1962), impulsor de los empresarios cristianos al otro lado de la Cordillera.

Quien fuera padre de nueve hijos, fundador de la Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa (ACDE) y de la Universidad Católica Argentina (UCA), será beatificado próximamente, luego de que el Papa León XIV aprobara la curación milagrosa de un niño atribuida a su intercesión. De esta manera, se acerca el día en que contaremos con el primer empresario moderno elevado a los altares.

Como sostuvo el Papa León XIV, Enrique Shaw fue “un empresario que entendió que la industria no era solo un engranaje productivo, sino una comunidad de personas llamadas a crecer juntas”.



SOCIOS USEC

Comunidad de personas y empresas que comparten una misma visión de empresa, basada en que la actividad empresarial es una noble vocación llamada a contribuir al bien común de la sociedad, a través de la creación de valor material y espiritual.

Nuevos socios personas

Durante 2025 ingresaron **59** socios y se realizaron **7** desayunos de bienvenida para nuevos socios.



Martes
1 de
abril



Viernes
13 de
junio



Viernes
25 de
julio



Miércoles
27 de
agosto



Miércoles
22 de
octubre



Lunes
15 de
diciembre

Patrocinadores



Auspiciadores



Hecho en casa.
DESDE 1974



Empresas socias



ARTEAGA | GORZIGLIA



BANVIDA



02

GESTIÓN 2025



LIDERAZGOS QUE CONSTRUYEN CONFIANZA

Durante 2025, la gestión de USEC se orientó a fortalecer el rol de la empresa como actor en la reconstrucción de confianzas, promoviendo un liderazgo ético que valora la dignidad de las personas, fomenta el diálogo y contribuye a la búsqueda del bien común de nuestro país.

A través de nuestras principales actividades, como el Encuentro de Socios, el Seminario Anual, los Ciclos Café Con y el Círculo de Personas y Sostenibilidad, generamos espacios

de encuentro, formación y reflexión sobre cómo la empresa y sus líderes pueden ser motor de cohesión social, promoviendo prácticas empresariales que no solo generan valor económico, sino que también refuerzan la confianza interna y externa, dignifican el trabajo y fortalecen los vínculos comunitarios. De este modo, reafirmamos nuestro compromiso de impulsar liderazgos que desarrollen empresas plenamente humanas, altamente productivas y socialmente responsables.

SEMINARIO USEC

“El desafío de hacer lo correcto: construyamos el país que queremos”.



En un contexto marcado por la crisis de confianza, la polarización y los cuestionamientos éticos en distintos ámbitos de la sociedad, realizamos el Seminario 2025 “El desafío de hacer lo correcto: construyamos el país que queremos”, el jueves 9 de octubre en Club 50. El encuentro convocó a más de 200 asistentes presenciales y fue transmitido en vivo por EmoTV y el canal de YouTube RedUSEC, alcanzando a más de 68.000 personas conectadas.

El seminario contó con la participación de la Contralora General de la República, Dorothy Pérez; la Rectora de la Universidad de Chile, Rosa Devés; y el empresario, presidente de Ultramar, consejero de USEC y ex presidente de Sofofa, Richard von Appen. Además, se presentó por primera vez en Chile el Edelman Trust Barometer, a cargo de Mariana Sanz, CEO de Edelman

para América Latina, quien destacó el rol clave que hoy tienen las empresas como una de las instituciones con mayores niveles de confianza, especialmente desde la relación con los trabajadores.

El encuentro se abrió con un mensaje del presidente de USEC, Enrique Cruz, quien subrayó la urgencia de recomponer el tejido social a partir de liderazgos éticos, coherentes y orientados al bien común, y destacó el potencial de la empresa como un espacio de encuentro y transformación positiva de las personas. A partir de estas reflexiones, el diálogo entre los invitados abordó la importancia de la ética, los valores y la coherencia entre discurso y acción como bases fundamentales para reconstruir confianzas, tanto al interior de las organizaciones como en la sociedad en su conjunto.

“Necesitamos líderes cercanos e inspiradores. No hay confianza sin coherencia. La gente no sigue discursos, sigue ejemplos. La confianza se reconstruye con gestos concretos, con decisiones que humanizan, con compromisos que se cumplen, incluso más allá de la normativa y leyes vigentes”

Enrique Cruz, Presidente USEC y Presidente CyD

“El Barómetro muestra que las empresas aparecen como las únicas instituciones percibidas en la región como competentes y éticas, lo que les otorga un rol clave en liderar con propósito y contribuir a reconstruir la confianza, en línea con el espíritu del seminario USEC”

Mariana Sanz, CEO de Edelman para América Latina y Gerente General en México

“El trabajo de control no puede ser sólo burocracia, tiene que ser útil y propender al objetivo final de que haya bien común”

Dorothy Pérez, Contralora General de la República



“Educar en valores es hacer lo correcto en la Universidad de Chile”

Rosa Devés, Rectora de la Universidad de Chile

“La empresa tiene que ser un reflejo del tipo de país que nosotros queremos vivir”

Richard von Appen, presidente de Ultramar

CICLOS DE ENCUENTRO

1. CAFÉ CON

Estos encuentros, que cuentan con la participación de exponentes del ámbito empresarial, académico, social y político, tienen como objetivo crear un espacio de diálogo y reflexión con la finalidad de contribuir al desarrollo integral de la sociedad, a partir de diversas dimensiones de la contingencia económica y social desde una perspectiva humanista cristiana.

A lo largo de cada año, llevamos a cabo estas instancias de reflexión y encuentro en las que participan empresas comprometidas con la implementación de acciones destinadas a la transformación social en beneficio de sus colaboradores, sus familias y la sociedad en general.

**El ciclo 2025
contó con
más de 534
participantes**



CAFÉ
+ CON



27 de
mar.

**LIDERAR EN
TIEMPOS
INCIERTOS: LO QUE
VIENE PARA CHILE**



Modera:

Francisco Errázuriz,
consejero USEC.

Exponen:

Susana Jiménez,
presidenta de la
Confederación de la
Producción y el Comercio
(CPC).

Francisco Covarrubias,
rector de la Universidad
Adolfo Ibáñez (UAI).

“Hay un rol muy relevante de los liderazgos empresariales en el desarrollo de generar mayor confianza en las empresas. Las empresas ya hacen mucho, pero su aporte va más allá de su negocio. Se expresa también en cómo responde a las necesidades de la sociedad”.

Susana Jiménez, presidenta CPC

“Necesitamos ejecutivos y líderes de empresa que sepan más de filosofía o sociología, no solo de finanzas o marketing. Esa es la formación que requerimos. De los que trabajan en la City de Londres, el 50% viene de carreras humanistas (...). Eso es lo que tratamos de hacer en la Universidad Adolfo Ibáñez”.

Francisco Covarrubias, rector UAI



CAFÉ ^{SS} + CON ^{NP}



4 de
jul.

MÁS ALLÁ DEL ALGORITMO: EL FACTOR ÉTICO EN LA ERA DE LA IA



Modera:
Enrique Cruz,
presidente USEC

Exponen:

Pelayo Covarrubias,
presidente de Fundación
País Digital.

Matías Aránguiz,
subdirector del programa
Derecho, Ciencia
y Tecnología de la
Universidad Católica.

Gustavo Arijón, socio de
PwC.

“La pregunta es cómo fortalecemos el acto moral. Y ahí surge otra pregunta: ¿cómo fortalecemos el criterio? Para eso es clave fortalecer la formación, porque el desafío es cuánto dejaremos de decidir; cuando eso ocurre, perdemos algo esencial del ser humano, que es la capacidad de discernir”.

Matías Aránguiz, subdirector del programa Derecho, Ciencia y Tecnología de la Universidad Católica

“¿Cuáles son esas herramientas humanas que me van a permitir a mí detectar mejor lo que la IA me está entregando? Eso nos llevará a un trabajo mucho más colaborativo, centrado en el pensamiento crítico, las filosofías, en el que las humanidades empiezan a tener un valor distinto, es decir, empiezo a repensar los modelos de enseñanza, las mallas académicas, desde el origen –hablo de jardines infantiles– hasta el mundo del trabajo”.

Pelayo Covarrubias, presidente de Fundación País Digital

“Chile tiene una posición privilegiada. El año pasado el FMI publicó un estudio que muestra que Chile es el lugar con mayor avance dentro de toda Latinoamérica y países emergentes en temas de inteligencia artificial. Y estamos muy cerca de los niveles de los países desarrollados. Chile está en una excelente posición para liderar esta carrera al menos a nivel regional y ser un jugador de peso”.

Gustavo Arijón, socio de PwC

CAFÉ ^{SS}
+ CON ^N



28 de
ago.

LA SOLIDARIDAD
COMO
CULTURA
EMPRESARIAL



Modera:

Enrique Cruz, presidente
USEC

Exponen:

Mónica Gana, directora
de la Comunidad
de Organizaciones
Solidarias.

Daniel Mas, miembro del
Directorio Empresas por
Chile y Vicepresidente de
la CPC.

Sebastián Ríos, CEO de
Pucobre.

“El Estado no puede llegar a todos los dolores y necesidades de las personas sin el apoyo de la empresa, las organizaciones sociales y de los voluntariados. Cuando se vincula la empresa con la organización social, todos ganamos, porque sale lo mejor de ambos mundos”.

Mónica Gana, directora de la Comunidad de Organizaciones Solidarias

“Las empresas mineras están insertas en comunidades que son impactadas por su actividad, ya que es una industria que influye fuertemente en el entorno. Por lo tanto, se les presenta una gran oportunidad para proyectarse y ver cómo pueden generar un impacto positivo en ese mismo entorno, a través de acciones concretas que vayan en ayuda de quienes más lo necesitan. La empresa tiene el privilegio de poder articular y facilitar esa conexión”.

Sebastián Ríos, CEO de Pucobre

“Si entendemos la solidaridad como la dimensión humana de la sostenibilidad, lo cierto es que empresas de distinto tamaño —pequeñas, medianas y grandes—, tanto en Santiago como en regiones, vienen trabajando la solidaridad desde hace mucho tiempo. Son parte de un ecosistema, y la forma de conectarse es a través de las personas, generando un impacto positivo en ellas”.

Daniel Mas, miembro del Directorio Empresas por Chile y Vicepresidente de la CPC





“La construcción de vínculos en la sociedad tiene que ver con que cada uno de nosotros haga una pequeña acción que, si la hacemos todos juntos, genera una gran transformación”

Hernán Hochschild, Director 3xi

“La única manera de reconstruir confianza es con el coraje de ser coherentes con lo que somos y con los valores que representamos”.

Macarena McKay, Directora Ejecutiva
Fundación Economía y Administración UC

“El pluralismo de la cultura Sodimac hace que uno entienda mucho mejor a sus clientes y a las comunidades donde está inmerso”.

Eduardo Mizón,
Gerente General Sodimac

CAFÉ **SS**
+ **CON**



2 de
dic.

**VOLVER A
VINCULARNOS
COMO PAÍS: EL ROL
DE LA EMPRESA**



Modera:
Enrique Cruz,
Presidente USEC.

Exponen:
Eduardo Mizón, Gerente
General Sodimac.

Macarena McKay, Directora
Ejecutiva Fundación Economía y
Administración UC.

Hernán Hochschild, Director 3xi.



AFTER+ OFFICE

2. AFTER OFFICE

Durante el año, generamos diversos espacios de diálogo entre empresarios y directivos de empresas socias, con líderes de opinión y autoridades, sobre temas relevantes para la empresa con una mirada de bien común.



7 de
abr.

**FORMAR A
LOS LÍDERES
EMPRESARIALES
QUE CHILE
NECESITA.**

EXPOSITOR:

Juan Carlos de la Llera,
Rector de la Universidad
Católica.



12 de
may.

**DEL MÍNIMO
LEGAL HACIA EL
MÁXIMO ÉTICO,
EL DESAFÍO DEL
MUNDO DE LA
EMPRESA.**

EXPOSITOR:

Rafael Domingo, Jurista y
catedrático español, titular de
la Cátedra Álvaro d'Ors del
Instituto de Cultura y Sociedad
de la Universidad de Navarra.



4 de
ago.

**ESCENARIO
POLÍTICO
ACTUAL DE
CHILE.**

EXPOSITOR:

María José Naudon, Decana
Escuela de Gobierno
Universidad Adolfo Ibáñez y
panelista de T13 Radio.



1 de
sept.

**LIDERAZGO,
RESILIENCIA
Y CULTURA
ORGANIZACIONAL.**

EXPOSITOR:

Roberto Alvo M.,
CEO LATAM Airlines.



8 de
oct.

**DESAFÍOS
SOCIALES
PARA CHILE Y
AMÉRICA LATINA.
LECCIONES DEL
BARÓMETRO DE
LA CONFIANZA.**

EXPOSITOR:

Mariana Sanz, CEO América
Latina y Gerente General
México de Edelman.
Carolina Palacios, Gerente
General Perú de Edelman.



10 de
nov.

**ELECCIONES
PRESIDENCIALES
Y NUEVO CICLO
POLÍTICO DEL
PAÍS.**

EXPOSITOR:

Claudio Alvarado,
Director Ejecutivo IES,
Instituto de Estudios de la
Sociedad.



25 de
nov.

**BUENAS
PRÁCTICAS
EMPRESARIALES
EN INDUSTRIAS
REGULADAS.**

EXPOSITOR:

Arturo Le Blanc, Gerente
General, Transelec S.A.

3. EMPRESARIOS QUE TRANSFORMAN

Ciclo de encuentros de conversación entre socios jóvenes de USEC y un empresario miembro de la organización. Estos espacios buscan generar reflexión en torno al sentido de la actividad empresarial, a partir del testimonio y la experiencia de vida del empresario invitado.



2 de jun.

EXPOSITOR:

Naoshi Matsumoto,
Director de Sigdo Koppers y Presidente de Fundación Ganbaru



2 de sept.

EXPOSITOR:

Pablo Medina, socio principal del Grupo Fundamenta



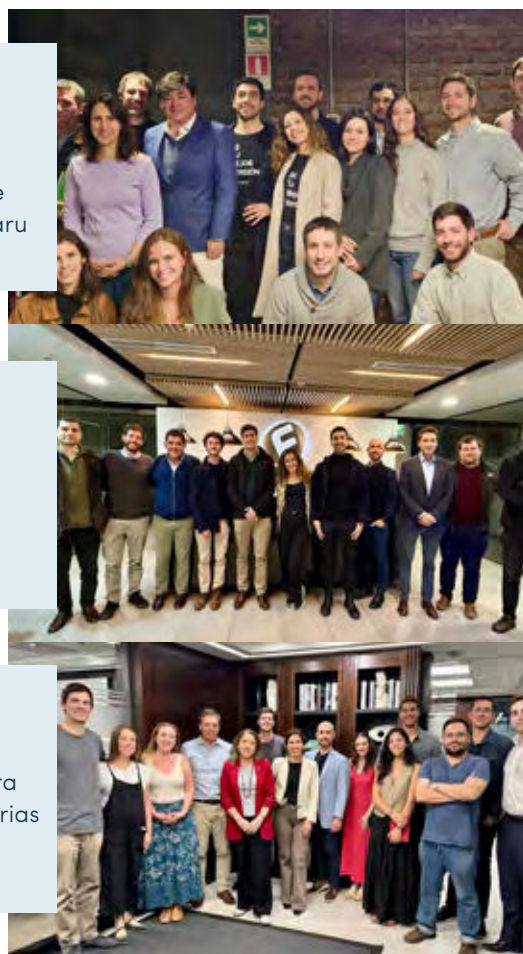
24 de nov.

EXPOSITOR:

Francisca Valdés, fundadora y directora de Mujeres Empresarias y vicepresidenta de USEC.

4. FOROS USEC

El ejercicio del liderazgo ejecutivo conlleva desafíos que, en muchas ocasiones, se viven en soledad. Quienes toman decisiones relevantes para sus organizaciones asumen altas responsabilidades, con pocos espacios donde compartir dudas, aprendizajes o inquietudes personales en un entorno de confianza y confidencialidad.



Desde esta convicción surgen los Foros USEC, como instancias de encuentro y reflexión entre pares que enfrentan desafíos similares, y que permiten dialogar con mayor libertad, ampliar perspectivas y encontrar un acompañamiento genuino, tanto en el ámbito profesional como personal.

“Los Foros USEC son una tremenda oportunidad para compartir con personas que tienen experiencias diversas en el mundo de la empresa, abordando desafíos que enfrentamos todos los días. Lo valioso es que se dan en un espacio seguro, de confianza y con valores compartidos”.

Paola Visintini
Gerente de Personas y Cultura
Caja Los Andes

“Llevamos un año funcionando como foro y ha sido una gran instancia para compartir y reflexionar sobre temas laborales y personales entre pares, en un ambiente de confianza y apertura. Totalmente recomendable”.

Sergio Merino M.
Partner en Link Capital Partners



FOROS USEC
conversaciones reflexivas

“Participo en un foro hace tres años y ha sido una experiencia de constante aprendizaje. Con el tiempo hemos ido generando un espacio de confianza y cercanía. En lo personal, mi foro me ha acompañado en distintos momentos y desafíos, tanto laborales como personales; el más significativo ha sido la enfermedad y la última etapa de mi madre. Agradezco profundamente la compañía y el cariño recibidos en esos momentos”.

Carolina Cuevas, Presidenta Cámara de Centros Comerciales

5. CÍRCULO DE PERSONAS Y SOSTENIBILIDAD

Este programa, moderado por nuestra consejera Carolina Dell'Oro, filósofa y directora de empresas, tiene como objetivo reunir a los socios de USEC vinculados a las áreas de Personas y Sostenibilidad. A través de este espacio, promovemos el intercambio de buenas prácticas y acciones concretas que inspiran a las organizaciones a poner a las personas en el centro y avanzar hacia un impacto positivo en la sociedad.



El ciclo 2025 se caracterizó por una mirada integral al liderazgo y la gestión de personas, abordando desafíos clave como el desarrollo de liderazgos humanos, el bienestar y la salud mental, la confianza en contextos de cambio, la construcción de comunidad, la cultura organizacional y el impacto de las reformas laborales. A lo largo del año, destacados referentes del mundo de la consultoría, la empresa y las políticas públicas compartieron experiencias, aprendizajes y herramientas prácticas

“La riqueza de este Círculo está en la comunidad que hemos construido. Si bien compartimos las mejores prácticas en gestión de personas, lo más trascendente es el vínculo genuino que se genera y la visión compartida de transformar el trabajo en un verdadero espacio de crecimiento humano”.

Carolina Dell'Oro, moderadora del ciclo y consejera USEC

para promover organizaciones más humanas, responsables y sostenibles, capaces de generar desarrollo integral y aportar al bien común desde su quehacer cotidiano.

Los encuentros se realizaron de forma virtual, a excepción del último que fue realizado de forma presencial en las oficinas de nuestra empresa socia Tánica.



- Construyendo liderazgos humanos: desarrollo, bienestar y responsabilidad ética**
 / 18 de marzo
Expositora: Francisca Herrera, Directora Iter Novum Consultoría
- Comunidad y desarrollo: creando relaciones sostenibles**
 / 22 de julio
Expositores: Aida Soto, Gerente de Personas y Sostenibilidad AZA
- Haciendo que la cultura cobre vida: transformando valores en acciones**
 / 30 de septiembre
Expositora: Constanza Arjona, Vicepresidente Personas y Organización Empresas CMPC
- Últimas reformas laborales: impacto en la gestión de personas**
 / 28 de octubre
Expositor: Bruno Baranda, Socio BARANDA Abogados, ex ministro de Desarrollo Social y ex subsecretario del Trabajo y Previsión Social
- De la región al mundo: cómo la cultura interna impulsa el desarrollo empresarial**
 / 28 de noviembre
Expositor: Fernando Morelli, Gerente de Personas Agrosuper
- Empresas que cuidan: el desafío organizacional de equilibrar trabajo y calidad de vida**
 / 15 de abril
Expositora: Paola Visintini, Gerente de Personas y Cultura Caja Los Andes
- Confianza y liderazgo: tiempo de cambio y disrupción**
 / 10 de junio
Expositores: Pamela Órdenes, Socia y Consultora Senior Almabrand; Cristián Irrázaval, Gerente de Formación y Transformación Cultural Almabrand



FORMACIÓN

1. ENCUENTRO DE SOCIOS USEC



9 de mayo

¿DÓNDE ESTÁ EL LÍMITE? DECISIONES ÉTICAS EN ENTORNOS COMPLEJOS

El encuentro, llevado a cabo en el Edificio Corporativo de nuestro patrocinador COPEC, contó con la moderación de Carolina Cuevas, Consejera de USEC, quien lideró una enriquecedora conversación con Juan Sutil, ex presidente CPC y presidente de empresas Sutil, y Gonzalo Bofill, presidente de Carozzi.

En la inauguración, Enrique Cruz, Presidente de USEC, destacó la importancia de la confianza como pilar esencial para la estabilidad democrática y el desarrollo integral de las naciones.

Posteriormente, los 120 socios de USEC asistentes participaron en mesas de trabajo, donde analizaron diferentes perspectivas sobre la reconstrucción de confianzas y reflexionaron sobre el rol de la empresa en este proceso.

“La confianza en las instituciones se ha reconocido como un elemento fundamental para la estabilidad de la democracia y el desarrollo de los países, tanto en términos sociales, culturales, económicos y políticos. Desde la empresa podemos y tenemos mucho por hacer para fortalecer esa confianza y ser un actor activo en el desarrollo material, cultural y espiritual de las personas y sus familias”.

Enrique Cruz
Presidente USEC



2. PROGRAMA DE MENTORÍA USEC



Este programa está orientado a la formación de futuros líderes del mundo empresarial, con un énfasis distintivo en la reflexión valórica y ética del quehacer profesional. A diferencia de los programas de mentoría tradicionales, generalmente centrados en el desarrollo técnico o de carrera, la Mentoría USEC busca inspirar liderazgos con sentido, comprometidos con el desarrollo integral de las personas y la contribución al bien común.

La Mentoría USEC se basa en la transmisión de experiencias de destacados empresarios, directores, consejeros y socios de USEC, reconocidos no solo por su trayectoria profesional, sino también por su calidad humana y coherencia valórica. A través de este acompañamiento, el programa convoca a profesionales interesados en su crecimiento personal y en ejercer su rol laboral como un espacio de impacto positivo en la sociedad.

Las sesiones abordan tres temas fundamentales

1. **La noble vocación:** el trabajo como camino de realización personal,
2. **La dignidad de las personas y el bien común, y**
3. **Decidir en conciencia:** el liderazgo ético



Encuentro de mentores realizado en Centro Nace del BCI.

54
mentees

35
mentores

16
empresas socias

Durante el periodo 2025 participaron **16** empresas socias: Arteaga Gorziglia, Caja Los Andes, Copec, Cristalerías Chile, CyD Ingeniería, La Punta, LarrainVial, On Street, Pastoral UC, Quest Capital, Radio María, Marsol, Técnica y UC Christus logrando impactar positivamente a **54** mentees durante el año.

“El Programa de Mentoría USEC es una iniciativa innovadora, fundada en valores, que pone en el centro la dignidad de las personas, el trabajo como camino de realización personal y la importancia de decidir en conciencia. Hoy, más que nunca, necesitamos construir una cultura más humana, donde los vínculos sean centrales, los valores orienten la manera en que nos relacionamos y también la forma en que ejercemos el liderazgo”.

María Luisa Silva, psicóloga y coach, socia directora de BeHuman y diseñadora del programa

MENTORES 2025



1. Christian Arriagada
2. Jessica Bellenger
3. Mariano Berazaluce
4. Rose Marie Blanc
5. María José Bosch
6. Joseph Courand
7. Carolina Cuevas
8. José Miguel Del Solar
9. Juan Pablo Díaz

10. Andrés Echeverría
11. Jorge Eva
12. Juan Manuel Fernández
13. Jorge Garcés
14. Roberto Gomez
15. Erwin Hahn
16. Francisca Herrera
17. Pamela Jamarne
18. Francisco Jiménez

19. María Dolores Lasen
20. Macarena Latorre
21. Montserrat Lewin
22. Carlos López
23. Gabriele Lothholz
24. Naoshi Matsumoto
25. Rodrigo Ogalde
26. Enrique Oyarzún
27. Claudia Petit

28. Álvaro Pino
29. Ximena Salgado
30. Margarita Spoerer
31. Paula Schmidt
32. Francisca Valdés
33. Magdalena Vergara
34. María Angélica Zulic
35. Varsovia Valenzuela



3. USEC ACOMPAÑA PROCESIÓN DE LA VIRGEN DEL CARMEN CON MÁS DE 10.000 FIELES

Confianza en Dios, vida espiritual al servicio de los demás y acompañar a los más necesitados. Esos fueron los tres “consejos” del Cardenal Fernando Chomali, Arzobispo de Santiago, en una nueva Procesión de la Virgen del Carmen, bajo el lema “Reina y Estrella de Chile”.

Unos diez mil fieles, junto a decenas de instituciones, se sumaron a la tradicional procesión —que data de 1678— convocada por el Arzobispado de Santiago y la Cofradía Nacional del Carmen el domingo 28 de septiembre, para expresar públicamente la fe junto a la Madre y Patrona de Chile, coronada hace 99 años como Reina del país.

Entre ellos, los socios de USEC quisieron hacerse nuevamente presentes para celebrar a la Reina y Madre de Chile, el último domingo del Mes de la Patria. En la ocasión, el presidente de USEC, Enrique Cruz, portando el estandarte de la institución, encabezó la comitiva junto a socios y sus familias.

4. DÍA DE LA SOLIDARIDAD

Como cada año, y en el marco del Mes de la Solidaridad —celebrado en agosto en memoria de San Alberto Hurtado, fundador de USEC—, una delegación de la institución peregrinó a su Santuario para renovar el compromiso de construir una sociedad más humana y fraterna.

La delegación, integrada por quince personas —entre ellas el Presidente, un ex Presidente, el Equipo Ejecutivo y socios—, se hizo presente en el Santuario del Padre Hurtado para ofrecer una rama de aroma en su tumba. Posteriormente, participaron en una misa celebrada por el P. José Yuraszcek, capellán del Hogar de Cristo.



“La presencia de la Iglesia en el mundo del trabajo es tremendamente importante, por eso es que nos alegra mucho la visita de los integrantes de USEC quienes permanentemente buscan validar el legado del Santo de Chile en todas las empresas que representan”.

María Paz Vega, Directora Ejecutiva Fundación Padre Hurtado

“El Padre Hurtado está muy presente y nos interpela todos los días (...) Hay mucho por hacer en este país y desde las empresas podemos cambiar la sociedad. Que cada uno, en su lugar de trabajo, pueda ir cambiando el ambiente que tiene al lado y hacer una sociedad más fraterna”.

Enrique Cruz, Presidente USEC

5. RETIRO ESPIRITUAL USEC:

“50 hombres y mujeres de empresa preparan Semana Santa”

“**Peregrinos de Esperanza en la Empresa**” fue el tema con el que, como todos los años, USEC convocó a sus socios para el Retiro Anual de Socios. En esta ocasión participaron 50 personas en el encuentro realizado el sábado 12 de abril por la mañana en el Centro Misión de Regnum Christi en Lo Barnechea.

El retiro fue predicado por el P. Jaime Tocornal, asesor pastoral de USEC

y rector del Santuario de la Inmaculada Concepción del Cerro San Cristóbal. En sus meditaciones compartió reflexiones sobre el jubileo y sobre la Semana Santa. Allí los asistentes, incluyendo socios, directores, consejeros, Equipo Ejecutivo de USEC y sus familias escucharon dos meditaciones y pudieron participar en la Santa Misa.



6. REFLEXIÓN DEL EVANGELIO

“El Sentido de la Actividad Empresarial”

USEC comparte con sus socios reflexiones mensuales que invitan a vivir la actividad empresarial con un sentido trascendente, entendiéndola como una noble vocación.



Mons. Juan Ignacio González

/ Obispo de San Bernardo.

P. Jaime Tocornal

/ Rector del Santuario de la Inmaculada Concepción del Cerro San Cristóbal.

P. Fernando Montes, SJ

/ Ex Rector de la Universidad Alberto Hurtado.

P. Hugo Tagle, ISPSch

/ Profesor universitario y columnista en Diario Financiero.

P. Felipe Herrera

/ Oficial del Dicasterio para la Comunicación de la Santa Sede.

P. Carlos Irarrázaval

/ Párroco de Santa María de Las Condes y Capellán Nacional de la Fundación Las Rosas.

P. José Francisco Yuraszeck, SJ

/ Capellán General del Hogar de Cristo.



7. MISA DE SOCIOS USEC

Al igual que los años anteriores, durante el año 2025, se invitó a los socios de USEC a participar mensualmente en la Santa Misa, celebrada por el P. Samuel Arancibia el segundo martes de cada mes en la Parroquia Santa Teresa de los Andes.

VINCULACIÓN



Visitas por semestre:



19 de
mayo



Ver
nota



9 de
septiembre



Ver
nota

1. PROGRAMA VOLUNTARIADO CORPORATIVO USEC- TRABÜN ENCONTRÉMONOS

Durante 2025, USEC y Fundación Trabün continuaron con la implementación del programa de voluntariado corporativo “Encontrémonos”, iniciativa conjunta que busca impactar en colegios con altos índices de vulnerabilidad, tendiendo puentes y promoviendo el encuentro entre empresarios, ejecutivos y jóvenes que están definiendo su futuro vocacional. El objetivo es potenciar en los estudiantes su sentido de propósito e inculcarles el valor del trabajo, no solo por su carácter productivo, sino también como una instancia de realización y florecimiento personal.

Durante el primer semestre el voluntariado se realizó en los colegios Necedal y Almendral, ambos de la Pintana, y durante el segundo periodo del año las actividades se llevaron a cabo en los colegios Necedal de la Pintana y en el colegio El Almendro del Bosque. En estos encuentros participaron voluntarios de las empresas AASA Lo Valledor, CyD, GTD, Holding Pie de Monte, Ideal, MH Inversiones y Pimasa.

Los encuentros contaron con la participación de Enrique Cruz, Presidente de USEC; María Soledad Herrera, Directora Ejecutiva de USEC; Soledad Montes, Directora de Programas de Fundación Trabün, y Natalia Infante, Coordinadora de Formación Docente de Fundación Trabün.

3

colegios

26

charlas

36

voluntarios

4

visitas

7

empresas

“La experiencia superó con creces mis expectativas. Agradezco la oportunidad de haber compartido parte de mi camino, estos espacios nos enriquecen a todos los que tenemos fortuna de participar”.

Testimonio voluntario(a)

“Fue una experiencia muy gratificante y emocionante. Me permitió conectar con mi yo de hace 20 años atrás, y reflexionar acerca de mi camino. Me pareció muy noble poder entregar mi experiencia a estos jóvenes”.

Testimonio voluntario(a)

“Creo que todos podemos entregar nuestro granito de arena para una sociedad mejor y estas instancias nos llenan de esperanza”.

Testimonio voluntario(a)



2. SEMINARIO USEC - UNIVERSIDAD SAN SEBASTIÁN: “CONSTRUYENDO FUTURO: PROPÓSITO, CONFIANZA Y COMPROMISO EMPRESARIAL”

USEC, junto a la Universidad San Sebastián Sede Concepción, realizó el primer seminario regional de la organización bajo el lema “Construyendo futuro: propósito, confianza y compromiso empresarial”, convocando a más de 200 empresarios y líderes del Biobío en el Campus Las Tres Pascualas.

El encuentro puso en valor el rol del liderazgo empresarial ético en el desarrollo regional, promoviendo una forma de hacer empresa que sitúa a la persona en el centro y que reconoce el propósito, la confianza y la colaboración como pilares para una sociedad más justa y sostenible.

La jornada contó con la exposición de Helen Martin, ex Presidenta de la CChC Biobío, y un panel moderado por Enrique Cruz, Presidente de USEC, junto a destacados representantes del mundo empresarial y gremial de la región. Durante el diálogo se abordaron los desafíos sociales, económicos y culturales del Biobío, destacando la importancia de reconstruir confianzas, actuar con integridad y fortalecer el compromiso territorial de las empresas.

El seminario concluyó con una presentación del ilusionista Jean Paul Olhaberry, que invitó a los asistentes a imaginar futuros posibles desde la creatividad y la colaboración, y con las palabras del vicerrector de la USS Concepción, Claudio Concha, quien valoró la instancia como una oportunidad para reafirmar el compromiso de la Universidad y de USEC con la formación de personas íntegras y con el bien común.



3. CHARLAS MAGISTRALES “EL SENTIDO DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL” INGENIERÍA COMERCIAL UC

Durante 2025 consolidamos nuestra alianza con la Facultad de Economía y Administración de la Universidad Católica para impartir la charla “El Sentido de la Actividad Empresarial” a alumnos de 4to y 5to año de Ingeniería Comercial, con la que buscamos reflexionar sobre cómo vincular el propósito personal con el corporativo, a través del testimonio personal de uno de nuestros directores sobre cómo han vivido su actividad empresarial.

“Nuestros estudiantes necesitan conocer ejemplos de empresarios que centran su labor en las personas y buscan aportar valor a nuestra sociedad a través de sus propósitos empresariales. Las charlas de USEC permiten a nuestros alumnos y alumnas reflexionar sobre sus propios propósitos y cómo buscar sus primeros trabajos en lugares que les permitan potenciarlos”,
Victoria Valdés, Directora Ingeniería Comercial UC.

Enrique Cruz, Presidente de USEC, moderó un panel integrado por el Presidente de la CPC Biobío, Álvaro Ananías; el socio fundador de Latsague & Cía Abogados, Jean Pierre Latsague; y la Presidenta de Empresas Hualpén, Mónica Álvarez, una reconocida empresaria de la zona.



4. PARTICIPACIÓN EN JURADOS

Durante el año 2025, USEC participó como parte del jurado de:

100 Mujeres Líderes

Participación del Presidente USEC, Enrique Cruz, como jurado de la categoría Ejecutivas del premio #100MujeresLíderes 2025, reconocimiento entregado por El Mercurio y Mujeres Empresarias, que ha sido pionero en reconocer la dedicación y capacidad de las mujeres.

5. OTRAS ACTIVIDADES Y ENCUENTROS

i. Presentación Libro “La Dignidad del Trabajo: Reflexiones sobre su Sentido”

/ 19 de marzo de 2025

El Campus Los Leones de la Universidad San Sebastián (USS) fue el punto de encuentro de diversas autoridades del mundo académico, empresarial y eclesiástico, para participar en la presentación del libro “La Dignidad del Trabajo: Reflexiones sobre su Sentido”, realizado el 19 de marzo. La Vicepresidenta de USEC, Francisca Valdés, moderó la presentación, a cargo de Mons. Fernando Chomali y Josefa Monge. El libro, editado por Sergio Salas, director de la Escuela de Humanidades de dicha casa de estudios, y Patricia Imbarack, jefa del Programa de Pedagogía en Religión de la Universidad Católica (UC), recopila las propuestas de 23 autores, representantes de diversas instituciones del mundo académico,

social y económico, sobre la dignidad del trabajo, entre ellas, la de Enrique Cruz, Presidente de USEC.

ii. Presidente de USEC expone en conversatorio sobre el legado del Papa Francisco en Derecho UC

/ 5 de mayo de 2025

Tras el fallecimiento del Papa Francisco, la Facultad de Derecho UC llevó a cabo varios conversatorios y actividades para abordar aspectos centrales de esta nueva etapa: por un lado, el legado del Papa Francisco y, por otro lado, dar a conocer la figura del Papa León XIV. En ese marco, el Programa de Sostenibilidad Corporativa UC llevó a cabo el conversatorio “Empresa y bien común: El legado del Papa Francisco”, en el que el Presidente USEC, Enrique Cruz, reflexionó sobre cómo las empresas pueden contribuir activamente al bien común inspirados en las enseñanzas que dejó el Papa Francisco en sus

diversos escritos y reflexiones en homilias, junto con la directora del Departamento de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social y del Programa de Formación Jurídica para Trabajadores y Empleadores UC, Teresita Tagle, y el Socio fundador de TECO Group, socio USEC y académico de Derecho UC, Juan Pablo Cerda.

iii. Lanzamiento Estudio Almabrandts “Estado del Arte del Propósito 2025”

/ 6 de junio de 2025

El Past President de USEC, Francisco Jiménez, fue uno de los panelistas del lanzamiento de la tercera edición del estudio sobre “Estado del Arte del Propósito” desarrollado por Almabrandts, consultora con más de 15 años de experiencia en la transformación de personas, empresas y marcas desde el propósito, y desde 2025 empresa socia de USEC.

iv. Presidente USEC participa en Seminario USS sobre inteligencia artificial en el mundo del trabajo

/ 18 de junio de 2025

Reflexionar los desafíos de la inteligencia artificial (IA) en el mundo del trabajo desde una perspectiva humanista es el llamado que hicieron la Escuela de Humanidades y el Centro País Humanista, ambos de la Universidad San Sebastián (USS), el miércoles 18 de junio en el Campus Los Leones. En el conversatorio, titulado “La Tecnología, el trabajo y las humanidades: Una nueva Rerum Novarum en tiempos de inteligencia artificial”, el escritor Cristián Warnken conversó con Enrique Cruz y el Padre Federico Ponzoni sobre los desafíos del mundo laboral y el cuidado de la dignidad humana frente a las tecnologías emergentes.



v. Conferencia internacional CREDO (Economics and Catholic Social Thought)

/ 1 de agosto de 2025

El Consejero de USEC, Richard von Appen, fue invitado a una conversación con Joseph Kaboski, Past President de la Catholic Research Economists Discussion Organization (CREDO), José Miguel Sánchez, Decano de la Facultad de Economía y Administración de la Universidad Católica, y Jorge Merino, Capellán Mayor UC, desarrollada en el marco de la conferencia internacional CREDO (Economics and Catholic Social Thought), organizada por la esta asociación internacional de economistas católicos nacida al alero de Lumen Christi Institute, creado en la Universidad de Chicago.



vi. Conferencia “Solidaridad y Organizaciones: El ejemplo del Padre Hurtado”

/ 27 de agosto de 2025

El Director de Contenidos y Estudios de USEC, José Tomás Hargous, fue invitado por la Escuela de Humanidades de la Universidad Gabriela Mistral con motivo del Mes de la Solidaridad a exponer sobre “Solidaridad y Organizaciones: El ejemplo del Padre Hurtado”, el miércoles 27 de agosto, donde destacó el pensamiento de San Alberto Hurtado sobre la solidaridad y su rol en el desarrollo de USEC.

vii. Congreso “Sostenibilidad Empresarial y Acoso Laboral: Compliance y Buenas Prácticas”

/ 29 de agosto de 2025

Las Facultades de Derecho e Ingeniería Comercial de la Universidad Finis Terrae (UFT) convocaron al Congreso “Sostenibilidad Empresarial y Acoso Laboral: Compliance y Buenas Prácticas”, a ocho meses de la promulgación de la Ley Karin. El Presidente de USEC fue uno de los expositores del tercer panel, sobre “Liderazgo y Buenas Prácticas Empresariales”, moderado por Ricardo Ruiz de Viñaspre, Director de la Escuela de Ingeniería Comercial UFT.

viii. “Encuentra tu Propósito”: La invitación de Enrique Cruz a los alumnos de la Universidad Finis Terrae

/ 22 de septiembre de 2025

Enrique Cruz, Presidente de USEC, fue invitado el 22 de septiembre a la Universidad Finis Terrae (UFT) a compartir su testimonio sobre su trayectoria laboral, personal y familiar con alumnos del Programa de Liderazgo ELEVA, encuentro que contó con la presencia de quince alumnos de dicha casa de estudios con inquietudes y vocación de servicio. El Presidente USEC señaló que el éxito de la empresa pasa por “dejar huella”. Eso es posible transformando a las personas y la cultura corporativa, poniendo a las personas en el centro de la gestión y ordenando las actividades de la empresa al bien común de la sociedad.

ix. Lanzamiento del Día del Patrimonio Social 2025

/ 5 de noviembre de 2025

USEC participó en el lanzamiento del Día del Patrimonio Social 2025 junto a empresas y organizaciones de la sociedad civil. Esta celebración busca poner en valor la solidaridad como parte esencial de nuestro patrimonio nacional: reconocer que el cuidado, la generosidad y el apoyo mutuo también construyen país.

x. Conversatorio “Dilexi Te, desarrollo integral y la economía”

/ 6 de noviembre de 2025

El ex Presidente de USEC, Francisco Jiménez, fue invitado por la Dirección de Compromiso Social, las Facultades de Derecho y de Economía y Negocios y la Cátedra de Razón Abierta, todas de la Universidad Finis Terrae (UFT) al conversatorio “Dilexi Te, desarrollo integral y la economía”, donde comentó junto con Felipe Bravo, profesor de Derecho Económico UFT y Radek Biernaki, Director del Departamento de Economía de la misma casa de estudios, la exhortación apostólica del Papa León XIV *Dilexi te*, sobre el amor hacia los pobres.

xi. The Economy of Francesco

/ 28-30 de noviembre de 2025

El Director de Contenidos y Estudios de USEC, José Tomás Hargous, participó en una nueva edición del Encuentro Global The Economy of Francesco, realizado en Castel Gandolfo, Roma, al que acudieron más de 600 jóvenes de 66 países. Titulado “Restarting the Economy”, tomó como inspiración el Jubileo de la Esperanza convocado por el Papa Francisco. Allí fue uno de los expositores del seminario “Extraordinary

Ideas in Action: Pitches for a New Economy”, con la presentación “Notes about Entrepreneurial Humanism: A political philosophy for economic activity”.

xii. Conversatorio “Dilexi Te: el amor que se hace compromiso social”

/ 9 de diciembre de 2025

El Past President de USEC, Francisco Jiménez, fue uno de los panelistas del conversatorio “Dilexi Te: el amor que se hace compromiso social”, en el Centro de Formación Técnica (CFT) ENAC, obra de Caritas, junto con Felipe Muñoz, alcalde de Estación Central, y Ximena Rodríguez, Jefa de carrera Técnico en Prevención y Rehabilitación de Adicciones ENAC, con quienes comentó la exhortación apostólica del Papa León XIV *Dilexi te*, sobre el amor hacia los pobres. El encuentro también contó con la presencia del obispo auxiliar de Santiago, Mons. Álvaro Chordi, Jorge Menéndez, rector de ENAC, y Ángelo Mendoza, Coordinador de Pastoral del centro educativo.





03

OPINIÓN PÚBLICA

12

Columnas de opinión

106

Notas y menciones de prensa

20

Cartas al director

1

Páginas Sociales

10

Entrevistas

149

Total publicaciones en medios

Durante este periodo USEC se centró en difundir en el espacio público el sentido de la actividad empresarial y el rol público de la empresa en la búsqueda del bien común, particularmente frente a los desafíos sociales -como el fortalecimiento de la confianza-, medioambientales y tecnológicos que nos están interpelando como sociedad.





FUIMOS NOTICIA

1. Confianza empresarial El Austral de Osorno (12/3)



La confianza de los empresarios en Chile se recuperó en el primer trimestre de 2025, impulsada por la mejora en las ventas y la demanda. El Austral de Osorno destaca por su resiliencia y capacidad de adaptación a los cambios del mercado.

Roberto Cruz, presidente de la Asociación de Empresarios de Chile (AEC)

Eduardo Valdán, ex presidente del Consejo de Ministros y ex ministro de Economía

Confianza empresarial

Una encuesta reciente para medir el nivel de confianza empresarial en Chile, revela que los empresarios muestran un optimismo moderado respecto a las perspectivas económicas futuras.

2. Jornada laboral en Viernes Santo El Mercurio (14/3)



La jornada laboral en Chile se debatirá en el próximo Congreso. Los empresarios piden mantener el día libre, mientras que algunos sectores exigen compensaciones. El Mercurio analiza las posturas de ambas partes.

Séverin González, periodista de El Mercurio

Jornada laboral en Viernes Santo

El debate sobre la jornada laboral en Chile se reanuda con fuerza. Los empresarios defienden el día libre como un derecho adquirido, mientras que algunos sectores económicos exigen compensaciones por el día de descanso.

3. ¿Ayudará a la economía?: Expertos abordan decisión de tiendas de abrir en Viernes Santo Emol.com (14/3)



Emol.com publica un artículo que discute el impacto económico de la decisión de las tiendas de abrir o no en Viernes Santo. Se analizan las opiniones de expertos y se evalúa el potencial de crecimiento del sector.

Emol.com

¿Ayudará a la economía? Expertos abordan decisión de tiendas de abrir en Viernes Santo

El artículo de Emol.com explora si la decisión de las tiendas de abrir en Viernes Santo contribuirá al crecimiento económico. Se presentan argumentos de expertos que sugieren que una apertura controlada podría tener un impacto positivo en el comercio minorista.

4. Mundo católico y sector comercial se enfrentan por apertura del retail en Viernes Santo El Mercurio (22/3)



El Mercurio reporta el conflicto entre el mundo católico y el sector comercial por la apertura del retail en Viernes Santo. Se detallan las posturas de la Iglesia y los representantes del comercio.

El Mercurio

Mundo católico y sector comercio se enfrentan por apertura del retail en Viernes Santo

El conflicto entre el mundo católico y el sector comercial por la apertura del retail en Viernes Santo se intensifica. La Iglesia Católica defiende el día libre como un principio de fe, mientras que el sector comercial argumenta que la apertura es necesaria para el crecimiento económico.

5. Arzobispo Chomali lamenta decisión del retail de abrir en Viernes Santo La Segunda (21/3)



La Segunda publica un artículo donde el Arzobispo Chomali expresa su descontento con la decisión de las tiendas de abrir en Viernes Santo. Se incluye una imagen del Arzobispo y se detallan sus declaraciones.

Arzobispo Chomali lamenta decisión del retail de abrir en Viernes Santo

El Arzobispo Chomali lamenta la decisión de las tiendas de abrir en Viernes Santo, afirmando que esto va en contra de los principios católicos. Él considera que el día libre es un regalo de Dios y no debe ser tratado como un día de trabajo.

6. Enrique Cruz y el legado empresarial del Papa Francisco: "El trabajo es lo más importante de la cuestión social"

Radio Pauta (21/4)



7. El legado de Francisco I en la mirada de USEC

Radio Duna (21/4)



8. Los compromisos que empresarios chilenos firmaron con el Papa en su visita

Diario Financiero (22/4)



9. Entrevista a Enrique Cruz por el fallecimiento del Papa Francisco

Radio Agricultura



10. Seminario abordó gestión y liderazgo empresarial en el desarrollo regional

Diario El Sur de Concepción (25/4)



11. Desafíos para las empresas ante la baja natalidad

Diario Financiero (21/5)



12. Sondeo USEC alerta que la presión por resultados a corto plazo es el principal riesgo para la ética empresarial

Diario de Puerto Montt (7/10)



13. Liderazgo ético y sostenibilidad empresarial

CNN Chile (8/10)



14. Mariana Sanz, CEO de Edelman para América Latina: "En América Latina solo las empresas son vistas como instituciones competentes y éticas"

Diario Financiero (8/10)



15. "Uno de los problemas que no hay consecuencias": contralora llama a enfrentar el "triángulo del fraude"

Diario Financiero (10/10)



16. Encuentro anual de USEC llama a líderes a actuar frente a la polarización y la desconfianza

Emol.com (10/10)



17. El duro diagnóstico de Dorothy Pérez que sacó aplausos en la USEC e"

La Segunda (13/10)



18. USEC reunió a líderes empresariales con Dorothy Pérez

El Mercurio (18/10)





COLUMNAS

/ El Líbero



27 de
enero

1. El Jubileo
2025 y la
acción
empresarial



19 de
mayo

5. El legado
empresarial de
Francisco



15 de
sept.

9. Fiestas Patrias, el
liderazgo ético y la
confianza



17 de
febrero

2. Del wokismo
al rol público
de la empresa



23 de
junio

6. Chile necesita
recomponer su alma



14 de
oct.

10. El desafío de hacer
lo correcto



17 de
marzo

3. Liderazgo y
confianza: El desafío
ineludible para
construir un
mejor país



21 de
julio

7. Crecimiento,
desempleo y trabajos
dignos



16 de
nov.

11. Las elecciones y la
gran tarea de todos



21 de
abril

4. Semana Santa:
La empresa y
el desarrollo
espiritual de los
colaboradores



18 de
agosto

8. Empresas con alma:
cuando la solidaridad
se convierte en ventaja
competitiva



15 de
dic.

12. Nuevo gobierno,
tiempo de construcción
de puentes



PROGRAMA EN RADIO MARÍA

/ Acciones que transforman

En 2025, USEC inició un nuevo programa radial por Radio María (89.3 FM): “Acciones que transforman”. Todos los jueves, desde las 18:00 horas, Enrique Cruz, presidente de USEC; Francisco Jiménez, director USEC; y Sergio Carrasco, director de comunicaciones de USEC, conversaron con distintos invitados que están realizando acciones que impactan positivamente, tanto al interior de las empresas como en las comunidades que con las que se relacionan.



RADIO MARÍA

21 CAPÍTULOS

Invitados:

1° Semestre 2025

- Paola Visintini, gerenta de personas de Caja los Andes
- Andrea Lanas, fundadora de la juguetería Caramba
- María Ignacia Moreno, gerenta general Fundación Banco de Ropa
- Matías Castro, gerente general de EPYSA
- María de los Ángeles Herrera, directora ejecutiva Fundación Mujer Levántate
- Magdalena Robles, directora ejecutiva Empresas por Chile
- Ángela Parra, directora Pastoral UC
- Eduardo Berhmann, fundador On Street
- Sebastián Ríos, CEO Pucobre
- Aida Soto, gerenta de personas y sostenibilidad de Aceros AZA
- Carolina Altschwager, directora ejecutiva de Almabrand

2° Semestre 2025

- Pablo Medina, gerente general Fundamenta
- Magdalena Fernández, C-Group
- Beatriz Masferrer, directora de la Red de Mentores de Simón de Cirene
- Rodrigo Ogalde, gerente de personas Elecmetal
- Francisca Medeiros, gerente de Sostenibilidad de LarrainVial y Gerente de Fundación LarrainVial
- Alejandra Grebe, Directora Ejecutiva Fundación MC
- Paul Malbec, cofundador de Soluinnova y diácono de la Iglesia
- María Paz Vega, Directora Ejecutiva de la Fundación Padre Hurtado; y Bryan Barrios, Director de pastoral y extensión de la Fundación
- Christian Antunovic, empresario y director de His Way At Work Chile
- Valentina Laval y Mauricio Peñafiel, cofundadores de Lifebox

REDES SOCIALES

Nuestras redes sociales, LinkedIn, Twitter, Instagram, Facebook y YouTube tienen un rol cada vez más relevante. Nos permiten estar cerca de nuestros socios y la opinión pública.



3.101
seguidores



2.168
seguidores



1.681
seguidores



719
seguidores



479
suscriptores





Unión Social de
Empresarios, Ejecutivos
y Emprendedores
Cristianos / CHILE