

USEC<sup>+</sup>  
75 AÑOS

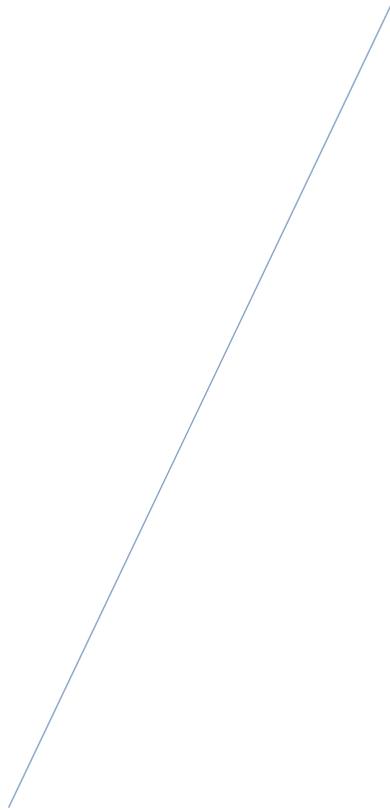
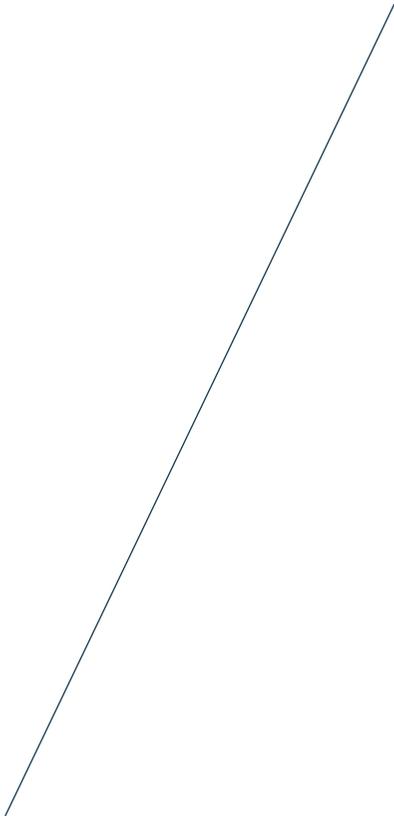
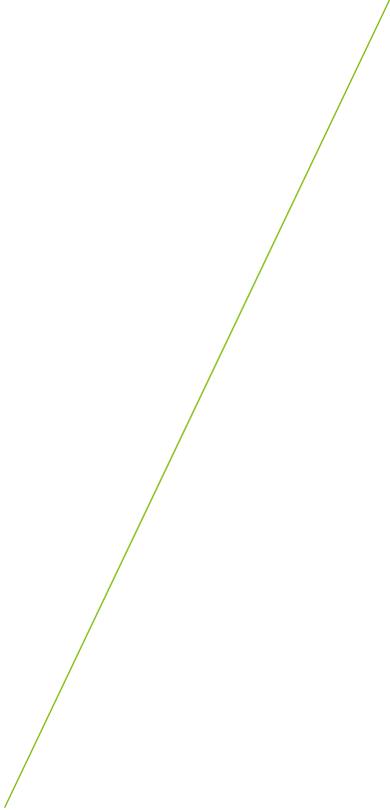
Unión Social de  
Empresarios, Ejecutivos  
y Emprendedores  
Cristianos / CHILE



Transformando  
Chile desde la  
Empresa

INFORME  
ANUAL  
2023

USEC<sup>+</sup>  
75 AÑOS



# 01

SOBRE  
USEC

## PROPÓSITO

Unir, guiar y motivar a los hombres y mujeres de empresa para que, en la búsqueda del bien común, desarrollen empresas plenamente humanas, altamente productivas y socialmente responsables.



*Último Consejo General del año,  
realizado en la Viña Matetic*

## VISIÓN

Ser una organización relevante que conecte e inspire a hombres y mujeres vinculados al mundo de la empresa, para que desarrollen un liderazgo centrado en la promoción de un Chile más justo, próspero, solidario y humano.

## MISIÓN

Generar espacios de encuentro para vincular personas que, en el noble ejercicio de su profesión, estén dispuestas a liderar en sus empresas basados en los principios de libertad, justicia, verdad y solidaridad, aportando así a la dignidad de las personas y el bien común.



## CARTA DEL PRESIDENTE

Este año 2023 cumplimos 75 años de vida. Este importante aniversario fue motivo de celebración, y también de reflexión sobre los principales desafíos que tiene la Empresa y nuestro país hoy y en los próximos años. Queremos seguir “Transformando Chile desde la Empresa”, poniendo al hombre en el centro y al bien común como propósito.

### **Queridos consejeros, socios y amigos de USEC:**

En nombre del Directorio, me complace presentar a ustedes este Informe que da cuenta de la gestión de USEC durante el año 2023.

El reciente año fue muy relevante para la historia de USEC, ya que cumplimos 75 años de vida. Este importante aniversario fue motivo de celebración, y también de reflexión sobre los principales desafíos que tiene la Empresa y nuestro país hoy y en los próximos años, que trabajamos bajo el lema “Transformando Chile desde la Empresa”.

Como celebración de nuestros 75 años, quisimos realizar un regalo a las actuales y futuras generaciones de

empresarios, y distintos actores que tengan interés en la Empresa desde una perspectiva del Pensamiento Social Cristiano. De esta forma, publicamos el libro “Transformando Chile desde la empresa: La mirada de USEC en sus 75 años”, que recoge las reflexiones de destacados líderes empresariales, sindicales, eclesiales y académicos.

Considerando la revolución que implica la inteligencia artificial, tanto en nuestro Encuentro de Socios como en el Seminario Anual, abordamos los beneficios de los avances tecnológicos, junto con reflexionar sobre los aspectos humanos y éticos que debemos cuidar.

Por su parte, en el marco del proceso constitucional, redactamos un documento de trabajo que pone en

valor el rol público de la Empresa en la construcción del tejido social de nuestro país, que presentamos en el Consejo Constitucional.

En cuanto a la creación de comunidad, quiero resaltar la consolidación de los Foros USEC, y que nuestro Programa de Mentoría se ha ido consolidando como un espacio cada vez más valorado, vinculando a más ejecutivos jóvenes y con proyección profesional con empresarios de reconocida trayectoria.

Una línea de trabajo fundamental ha sido invitar a hombre y mujeres de empresa a que vivan su trabajo como una vocación de servicio a los demás. Hemos motivado a vivir la solidaridad dentro y fuera de la empresa como una fuente de transformación humana. Es así que cada día se suman más

empresas, ejecutivos y colaboradores a nuestro Programa de Voluntariado Corporativo “Encontrémonos”, desarrollado en conjunto con Fundación Trabün, conectando con la comunidad de colegios de Puente Alto y La Pintana.

Respecto a nuestra pertenencia a UNIAPAC, participamos en el Simposio CELAM-UNIAPAC en Brasil, así como de diversos encuentros internacionales, como los del movimiento The Economy of Francesco.

Quiero invitarlos a que este año, que empieza lleno de nuevos desafíos, a vivir el trabajo como una noble vocación, inspirando a otros a poner en práctica el rol cívico de la empresa, sirviendo a la búsqueda del bien común de los colaboradores y sus familias, los clientes, los proveedores y la comunidad.

Antes de concluir, quisiera reconocer al Equipo Ejecutivo, liderado por María

Cristina Marcet M., quienes, junto a un Directorio y un gran Consejo, me han facilitado la labor de presidir esta magnífica organización durante 2023. Le doy las gracias también a todos nuestros socios, personas y empresas, que comparten los valores e impulsan desde su actividad la construcción de esa sociedad más justa, próspera, solidaria y humana.

Con la ayuda de Dios, USEC este 2024 seguirá cumpliendo su misión de humanizar el mundo de la empresa y contribuir así a la verdadera transformación social que nuestro país requiere, poniendo al hombre en el centro y al bien común como propósito.

ENRIQUE CRUZ UGARTE



## DIRECTORIO Y CONSEJO

El Directorio para el periodo 2023-2024, liderado por el nuevo Presidente, el ingeniero civil Enrique Cruz Ugarte, está conformado por 9 miembros que desempeñan sus funciones de manera no remunerada.

A lo largo de 2023, llevaron a cabo 6 reuniones ordinarias.

Simultáneamente, el Consejo General, que incluye la participación de los directores, se reunió en 5 ocasiones.

Este Consejo está compuesto por 30 miembros, quienes también ejercen sus responsabilidades de forma no remunerada. La última sesión del año se celebró en la Viña Matetic, marcando el cierre del año y la planificación estratégica 2024.

Durante este año se incorporaron los consejeros Eduardo Bizama y Richard von Appen, quienes contribuyeron a la definición de políticas y estrategias de desarrollo para USEC.

Como empresarios cristianos consideramos a la empresa como fuente relevante de generación de recursos, de trabajo y de oportunidades. En nosotros recae el descubrimiento y el desarrollo de talentos. Asumimos a la empresa como motor de desarrollo de la sociedad, de la persona humana y como un instrumento para la superación de la pobreza.

Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos, está formada por hombres y mujeres de empresa que buscan poner en el centro de sus decisiones la dignidad de las personas y el bien común de la sociedad, de manera de desarrollar empresas plenamente humanas, altamente productivas y socialmente responsables.



**DIRECTORIO  
2023-2024**

- |                                 |                                  |
|---------------------------------|----------------------------------|
| 1. Enrique Cruz Ugarte          | <b>Presidente</b>                |
| 2. Francisca Valdés Vigil       | <b>Primera Vicepresidente</b>    |
| 3. Cristián Matetic Hartard     | <b>Segundo Vicepresidente</b>    |
| 4. Juan Carlos Garcés Jordán    | <b>Director de Finanzas</b>      |
| 5. María Angélica Zulic Guzmán  | <b>Secretaria General</b>        |
| 6. Rafael Ferrada Moreira       | <b>Director</b>                  |
| 7. Francisco Jiménez Ureta      | <b>Director y Past President</b> |
| 8. Juan Enrique Serrano Spoerer | <b>Director</b>                  |
| 9. Pilar Zabala Meruane         | <b>Directora</b>                 |



1. María Ivón Abuawad Abuawad
2. Ignacio Arteaga Echeverría
3. Eduardo Bizama Cabalá
4. María José Bosch Kreis
5. Álvaro Cruzat Ochagavía
6. Carolina Dell'Oro Crespo
7. Andrés Echeverría Salas

8. Francisco José Errázuriz López
9. Pablo Guzmán Rencoret
10. Erwin Hahn Huber
11. Juan Ignacio Infante Prado
12. Jorge Matetic Riestra
13. Rolando Medeiros Soux
14. Sergio Merino Gómez

15. Alfonso Mujica Vizcaya
16. Juan Carlos Nieto Fuenzalida
17. Ximena Salgado Gamboa
18. Fernando Sánchez Pérez
19. Paula Schmidt Meyerholz
20. Augusto Undurraga Bulnes
21. Richard von Appen Lahres

## CONSEJO GENERAL 2023-2024

Los miembros del Consejo General integraron distintos comités durante el 2023, definiendo lineamientos en las áreas de trabajo estratégico.

## COMITÉS DE TRABAJO

**Comité de Socios:** Eduardo Bizama, Francisco Errázuriz, Cristián Matetic, Juan Carlos Nieto, Ximena Salgado y Fernando Sánchez.

**Comité de Oferta:** María Ivón Abuawad, Carolina Dell'Oro, Augusto Undurraga, Francisca Valdés y Pilar Zabala.

**Comité de Comunicaciones:** Enrique Cruz, Juan Infante, Francisco Jiménez, Paula Schmidt y María Angélica Zulic.

**Comité de Seminario:** Enrique Cruz,

Juan Infante, Francisco Jiménez, Paula Schmidt, Juan Enrique Serrano, Francisca Valdés y María Angélica Zulic.

**Comité Editorial:** Ignacio Arteaga, Enrique Cruz, Álvaro Cruzat, Francisco Jiménez y Paula Schmidt.

**Comité de Iglesia:** Enrique Cruz, Rafael Ferrada, Francisco Jiménez y Sergio Merino.

**Comité de Finanzas:** Juan Carlos Garcés y Pablo Guzmán.

## ASESORES

### Asesores Doctrinales

**Mons. Fernando Chomali Garib**  
Arzobispo de Santiago y Arzobispo emérito de Concepción

**P. Fernando Montes Matte, SJ**  
Ex Rector de la Universidad Alberto Hurtado

### Asesor Pastoral

**P. Jaime Tocornal**  
Vicario de la Pastoral Social Caritas del Arzobispado de Santiago\*



\* Hasta enero de 2024



## EQUIPO EJECUTIVO

**1. María Cristina Marcet Mir**  
Directora Ejecutiva

**2. Sergio Carrasco Larrère**  
Jefe de Comunicaciones

**3. José Tomás Hargous Fuentes**  
Jefe de Contenidos

**4. María Jesús Vivanco Alvear**  
Jefa de Marketing y Proyectos

**5. Silvia Levín Jiménez**  
Coordinadora de Socios y Fidelización

**6. Jorge Pinto Ramírez**  
Jefe de Administración



## UNIAPAC Unión Internacional Cristiana de Dirigentes de Empresas

El propósito de UNIAPAC es unir, guiar y inspirar a los líderes empresariales a comprometerse, a la luz del pensamiento social cristiano, para su **formación** personal, la **transformación** de su empresa y de su entorno y la contribución a la **construcción** de una sociedad más justa y humana.

USEC es miembro de la Unión Internacional Cristiana de Dirigentes de Empresas (UNIAPAC), organización que reúne a líderes empresariales en más de 40 países, representando a más de 45.000 empresarios y ejecutivos de Europa, América Latina, África y Asia.

A través de su red internacional aboga por una economía al servicio de la dignidad humana y del bien común y en la promoción de la actividad empresarial como una vocación noble.

El propósito de UNIAPAC es unir, guiar y inspirar a los líderes empresariales a comprometerse, a la luz del pensamiento social cristiano, para su **formación** personal, la **transformación** de su empresa y de su entorno y la contribución a la **construcción** de una sociedad más justa y humana.

### UNIAPAC Latinoamericana

UNIAPAC Latinoamericana tiene por objetivos “servir de vínculo entre las Asociaciones Cristianas de Dirigentes de Empresa del Continente Americano, promover la creación de nuevas asociaciones, facilitar intercambios de experiencias y líneas de acción comunes; motivar el estudio, difusión y puesta en práctica de la Doctrina Social de la Iglesia en la actividad económica y social del continente”.



## Simposio CELAM – UNIAPAC

En noviembre se llevó a cabo el XV Simposio CELAM–UNIAPAC, en Brasilia, donde el tema a tratar fue “Obispos y empresarios juntos frente a los desafíos de América Latina”. El encuentro convocó a líderes eclesiásticos y empresariales de una decena de países para proponer caminos que promuevan la ética, la responsabilidad social y la paz en el desarrollo del continente.

La delegación chilena estuvo integrada por el Presidente de USEC, Enrique Cruz, el ex Presidente de USEC, Francisco Jiménez, y la Directora Ejecutiva, María Cristina Marcet. Junto con ellos asistieron los prelados Sergio Pérez de Arce, obispo de Chillán y secretario general de la Conferencia Episcopal de Chile

(CECh), y Ricardo Morales, obispo de Copiapó y coordinador del Centro de Gestión del Conocimiento del CELAM.

Al inicio del encuentro se desarrolló la Asamblea General UNIAPAC Internacional, junto con la Reunión Anual de UNIAPAC Latinoamericana, donde se eligió su nuevo Presidente continental, el empresario mexicano Manuel Fitzmaurice Castro, quien sucederá a Gigi Cavalieri.

En el marco del Simposio, Francisco Jiménez, Past President USEC, expuso en un panel de conversación con Mons. Ricardo Morales. Allí señaló que “vivimos en sociedades cuyo tejido social está profundamente dañado y tenemos la posibilidad de contribuir en su reparación.

Nada le puede cambiar más la vida a las personas que el trabajo y el lugar donde lo realiza, para bien o para mal. Si conseguimos mejores empresas, formaremos mejores personas y éstas contribuirán a la materialización progresiva de mejores sociedades”.

### Seminario Internacional “Inteligencia Artificial y sus Implicaciones Éticas”

USEC y ADCE, Associação de Dirigentes Cristãos de Empresa, organizaron, en septiembre de 2023, el Seminario Internacional “Inteligencia Artificial y sus Implicaciones Éticas” que contó con más de 200 participantes virtuales.

En este encuentro, Gil Giardelli, experto en robótica brasilero y especialista en la ética de la IA, y Carolina Dell’Oro, filósofa chilena y directora de empresas, conversaron sobre la importancia de abordar el aspecto humano, las relaciones y los valores humanos, cuando se discute el impacto de la IA en la sociedad.

En la conversación, moderada por los Presidentes de USEC y ADCE, Enrique Cruz y Sergio Cavalieri, se destacó la necesidad de directrices éticas y un uso responsable de la IA en beneficio de la humanidad.



“Tenemos la convicción de que desde la empresa, gestionada verdaderamente poniendo al hombre en el centro de todas las decisiones y cuidando siempre de buscar el bien común, podemos impactar muy positivamente a las sociedades donde estamos”.

Francisco Jiménez, Past President USEC.

## SOCIOS USEC

Red de personas y empresas que comparten una misma visión de empresa, basada en que la actividad empresarial es una noble vocación llamada a contribuir al bien común de la sociedad, a través de la creación de valor material y espiritual.

### Patrocinadores



### Auspiciadores 2023



Empresas Socias 2023



Empresas Socias 2023

FRONTAL TRUST  
INVESTMENT MANAGEMENT

FULLPAY

F  
FUNDAMENTA

GARCES SILVA  
FAMILY VINEYARDS

Geco

GESEX  
SMART FRUIT  
FOR GOOD

gtd

Guzmán  
& Larrain  
EMPRESAS

IDEAL

inchaLam  
BEKAERT

INVERSIONES  
FAGASI S.A.

INVERSIONES  
NUEVA SOFÍA

INVERSIONES  
PORTOSEGURO

INVERSIONES  
SIEMEL S.A.

ipesa  
HYDRO

LarrainVial

LD  
CONSTRUC  
TORIA

Lo Valledor  
AASA

elecmetal

MH  
INVERSIONES

OnStreet  
Tú nos mueves

Open Point  
Diálogo que fortalece y transforma.

ParqueArauco

PICTON

pimasa

P  
PUCOBRE

RI  
seguridad

RUPESTRE  
arte natural

Scanavini

SerCor  
Servicios Corporativos S.A.

SOCOJOL  
CONSTRUCCION

TÁNICA

Tecnagent

TRENT

Ultramar

VOLCAN

# 02

GESTIÓN  
2023

75 años  
transformando Chile  
desde la empresa



Durante 2023, nos centramos en impulsar el papel de la empresa como un actor relevante en la transformación social, donde una organización exitosa es la que ordena su propósito a la generación de bien común. La conmemoración de nuestros 75 años de fundación inspiró las actividades a lo largo del año y la creación del libro “Transformando Chile desde la Empresa: La Mirada de USEC en sus 75 Años”, destacando la función crucial de la empresa en la transformación de Chile.

La conmemoración de nuestros 75 años de fundación inspiró las actividades a lo largo del año y la creación del libro “Transformando Chile desde la Empresa: La Mirada de USEC en sus 75 Años”

Guiados por una visión de futuro, exploramos a lo largo del año los aspectos éticos de la inteligencia artificial en las decisiones empresariales y la importancia de la inteligencia humana en este nuevo escenario. Este enfoque se reflejó en eventos clave, como nuestro Encuentro de Socios y el Seminario 2023, ambos dedicados a profundizar en este tema.

Además, en el contexto del segundo proceso constituyente, desde USEC continuamos promoviendo la importancia de “Decidir en Conciencia”. Contribuimos activamente al debate público y al desarrollo de esta etapa, donde expusimos nuestra propuesta sobre “El rol público de la empresa en la construcción del tejido social en Chile” durante el mecanismo participativo del Consejo Constitucional.

## SEMINARIO USEC 2023



### “Inteligencia Humana: Un Desafío de la Empresa del Futuro”

“En tiempos donde la legislación avanza más lento que la irrupción de las tecnologías, es necesario recordar que la formación de criterios éticos resulta clave para que éstas se pongan al servicio del hombre y no al revés. Así podremos contar con un copiloto que potencie la Inteligencia Humana”, fue parte del mensaje con que Enrique Cruz, Presidente de USEC, dio inicio al Seminario 2023 “Inteligencia Humana: Un Desafío de la Empresa del Futuro”, realizado el jueves 12 de octubre de 2023, en el Club 50 y transmitido en vivo vía Emol TV.

La instancia contó con un panel de conversación moderado por la periodista Mónica Pérez e integrado por el ministro de Transportes y

Telecomunicaciones, Juan Carlos Muñoz; la ex ministra del Trabajo y Previsión Social, María José Zaldívar; el Presidente de Pivotes y director de empresas, Bernardo Larraín; y el Presidente de Fundación País Digital, Pelayo Covarrubias; quienes también pudieron reflexionar acerca del momento que vive Chile con miras a un eventual nuevo proceso constitucional.

El seminario fue transmitido a través de la plataforma [usec.live](https://usec.live) y por [EmolTV](https://emol.tv), con 110 asistentes presenciales y 65.000 participantes virtuales.



*“El desafío para los humanos es usar aquello que es propio de los humanos, su inteligencia, su discernimiento, el pensamiento creativo, la adaptabilidad, el pensamiento fuera de la caja, resolver dilemas éticos, la comprensión de los contextos. Ahí el humano va a hacer la diferencia”.*

**Bernardo Larraín, Presidente de Pivotes y director de empresas**

*“El Estado, el sector privado y la academia tenemos que trabajar de la mano (...). Tenemos que poder discernir sobre cuán seguros estamos de los espacios que le damos a la inteligencia artificial, de modo de no cometer errores que nos deshumanicen, que generen una sociedad más desigual y menos cohesionada. La cohesión social, lo sabemos en este país, es fundamental”.*

**Juan Carlos Muñoz, Ministro de Transportes y Telecomunicaciones**

*“La inteligencia artificial es una herramienta, y cuando sigue siendo una herramienta que está al servicio de la persona es absolutamente distinta que cuando se transforma en un fin en sí mismo”.*

**María José Zaldívar, ex ministra del Trabajo y Previsión Social y Presidenta de Supermercados de Chile**

*“Tenemos que ver cuáles aplicaciones vamos a usar en nuestros modelos de negocios, siempre tendiendo al ser humano al centro, entendiendo que esto es un servicio para el ser humano, y no un fin”.*

**Pelayo Covarrubias, Presidente de Fundación País Digital**



## LIBRO “TRANSFORMANDO CHILE DESDE LA EMPRESA: LA MIRADA DE USEC EN SUS 75 AÑOS”

Con motivo de nuestro 75 aniversario, publicamos el libro “Transformando Chile desde la Empresa: La mirada de USEC en sus 75 años”, donde tratamos distintos desafíos de interés para la empresa y el país: el desarrollo integral de la persona al interior de la empresa; la empresa y el orden social; responsabilidad familiar empresarial; el cuidado del medioambiente y cambio climático; y los desafíos de la inteligencia

artificial; además de reflexionar sobre los orígenes de USEC y la motivación del Padre Hurtado en su fundación.

La presentación, realizada ante más de un centenar de asistentes, contó con la participación de Karin Jürgensen, Decana de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de los Andes y directora de Empresas COPEC, Mauricio Larraín, Vicepresidente del Instituto para las Obras de Religión

(IOR) y ex Presidente del Banco Santander y autor del prólogo, y Rodrigo Vergara, investigador senior del Centro de Estudios Públicos (CEP) y ex Presidente del Banco Central, en un panel moderado por Paula Schmidt, consejera USEC y miembro del Comité Editorial del libro.

El libro contó con un Comité Editorial coordinado por el consejero Ignacio Arteaga e integrado por el Presidente Enrique Cruz, el Past President Francisco Jiménez, los consejeros Paula Schmidt y Álvaro Cruzat, la Directora Ejecutiva María Cristina Marcet, el jefe de Comunicaciones Sergio Carrasco y el jefe de Contenidos José Tomás Hargous.

*“Con este libro queremos contribuir a pensar e interpelar sobre los desafíos del mundo del trabajo y la sociedad, en donde las empresas son organizaciones intermedias que juegan un rol muy importante en el desarrollo de las personas”.*

**Enrique Cruz, Presidente USEC**



Lanzamiento en Auditorio Tánica





## “TRANSFORMANDO CHILE DESDE LA EMPRESA: LA MIRADA DE USEC EN SUS 75 AÑOS”

### PRÓLOGO

Mauricio Larrain G.

### INTRODUCCIÓN

#### **“Transformando Chile desde la Empresa: 75 Años de USEC”**

Enrique Cruz U.

Francisco Jiménez U.

### CAPÍTULO 1. USEC EN LA HISTORIA DE CHILE Y SU FUTURO

#### **El Proyecto Social de San Alberto Hurtado**

P. Samuel Fernández E.

#### **La Empresa y el Pensamiento Social Cristiano**

Jorge Matetic R. / Paula Schmidt M.

#### **UNIAPAC y USEC:**

#### **Una Mirada Internacional**

Bruno Bobone

### CAPÍTULO 2. PERSONA, SOCIEDAD Y EMPRESA

#### **Desarrollo Integral de la Persona y Empresa**

Mons. Fernando Chomali G.

#### **Empresa y Relaciones Virtuosas**

Rolando Medeiros S.

#### **Más y Mejores Empresas: Para Construir un Chile Mejor**

Guillermo Tagle Q.

#### **Más y Mejores Empresas: Una Mirada Sindical**

Alejandro Steilen N.

### CAPÍTULO 3. EMPRESA, ORDEN SOCIAL Y ECONÓMICO

#### **La Empresa Centrada en la Persona**

José Ignacio Mariscal T.

#### **Empresa, Democracia y Libertad de Mercado**

Carlos Williamson B.

#### **Rol Público de la Empresa en la Construcción del Tejido Social**

Juan Armando Vicuña M.

### CAPÍTULO 4. EMPRESA Y FAMILIA

#### **Corresponsabilidad Familia-Trabajo**

María José Bosch K.

#### **La Empresa y su Rol Social: Familia y Colaboradores**

Mónica Zalaquett S.

#### **Empresa y Familia: Futuros Desafíos**

Luis Enrique Yarur R.

Paula Schmidt M.

### CAPÍTULO 5. EMPRESA Y CREACIÓN

#### **Ecología Humana y Doctrina Ambiental de la Iglesia: El Rol de la Empresa**

Ricardo Irarrázabal S.

#### **Empresa y Desarrollo Sostenible**

Josefa Monge V.

#### **Cambio Climático: Desafíos y Oportunidades para las Empresas**

Francisco Ruiz-Tagle E.

### CAPÍTULO 6. INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y FORMACIÓN PARA LA EMPRESA DEL FUTURO

#### **Inteligencia Artificial, Ética y la Empresa del Futuro**

Fernando Sánchez P.

#### **La Transformación Digital en la Humanización de la Empresa**

Teresita Morán O.

#### **Inteligencia Artificial y Sociedad**

Matías Aránguiz V.

### EPÍLOGO

#### **Mensaje a los Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores del Futuro**

Ignacio Arteaga E.



Link de compra

## DOCUMENTO CONSTITUCIONAL “TRABAJO, EMPRESA Y NUEVA CONSTITUCIÓN: UNA MIRADA DESDE EL HUMANISMO CRISTIANO”

Para aportar a la discusión constitucional, desde USEC elaboramos el documento “Trabajo, empresa y nueva Constitución: Una mirada desde el humanismo cristiano”, donde abordamos la mirada del pensamiento social cristiano sobre el mundo del trabajo y la empresa, junto con presentar una sugerencia de articulado para la propuesta de nueva Constitución.

En particular, el documento de trabajo propone la importancia de reconocer el rol público de la empresa, pasando del dejar hacer al

promover mejores empresas. En ese sentido, la empresa no sólo es una institución privada que provee bienes y servicios, da trabajo y genera riqueza, sino que es una comunidad de personas llamada a contribuir al bien común por medio de sus actividades propias.

El trabajo fue desarrollado por los ex Presidentes de USEC Francisco Jiménez e Ignacio Arteaga, junto al jefe de Contenidos, José Tomás Hargous, y presentado durante el proceso participativo del Consejo Constitucional por María Cristina

El documento de trabajo propone la importancia de reconocer en el texto constitucional el rol público de la empresa, pasando del dejar hacer al promover mejores empresas.

Marcet, Directora Ejecutiva, así como difundido entre los presidentes de los principales gremios empresariales (CPC, SNA, CChC y SONAMI), a la que después sería presidenta del Consejo Constitucional, Beatriz Hevia y al futuro presidente de la Comisión Mixta, Carlos Recondo.

- **Ricardo Mewes, CPC**
- **Antonio Walker, SNA**
- **Juan Armando Vicuña, CChC**
- **Jorge Riesco, Sonami**
- **Beatriz Hevia, presidenta Consejo Constitucional**
- **Carlos Recondo, presidente Comisión Mixta Proceso Constitucional**



## CICLOS DE ENCUENTRO

# CAFÉ + CON 2023

El ciclo 2023 contó con más de **500** participantes.

### CAFÉ CON

El “Ciclo Café Con” aborda diversas dimensiones de la contingencia económica y social desde una perspectiva humanista cristiana. Estos encuentros, que cuentan con la participación de exponentes del ámbito empresarial, académico, social y político, tienen como objetivo crear un espacio de diálogo y reflexión con la finalidad de contribuir al desarrollo integral de la sociedad.

A lo largo de cada año, llevamos a cabo estas instancias de reflexión y encuentro en las que participan empresas comprometidas con la implementación de acciones destinadas a la transformación social en beneficio de sus colaboradores, sus familias y la sociedad en general.



### EMPRESA Y PERSONA: EXPERIENCIAS DE TRANSFORMACIÓN

**17 de marzo**

#### **Modera:**

Francisco Jiménez, Presidente USEC (hasta abril 2023).

#### **Exponen:**

Enrique Cruz, Presidente Ejecutivo CyD Ingeniería y Consejero USEC

Peter Freissle, fundador His Way At Work (HWAW) y Presidente Polydeck Screen Corporation.

*“El hombre está para trascender: sueña con algo más grande que la rentabilidad de fin de año; deja huella”.*

**Enrique Cruz, Presidente Ejecutivo CyD Ingeniería y Consejero USEC**

*“Los invito a ser discípulos en la empresa, compartir la fe en el trabajo e inspirar a otros; no buscando dinero, sino valor eterno”.*

**Peter Freissle, fundador His Way At Work (HWAW) y Presidente Polydeck Screen Corporation**



## EL ROL PÚBLICO DE LA EMPRESA: CREANDO VALOR EN LA SOCIEDAD

9 de junio

### **Modera:**

Paula Schmidt, consejera USEC

### **Exponen:**

Francisco Ruiz-Tagle, gerente general Empresas CMPC

Velko Petric, vicerrector económico y de gestión Duoc UC

*“Para la empresa, para CMPC, es realmente prioritario el ser parte de la comunidad, ser parte de su desarrollo. [...] Y en ese sentido nos planteamos muy fuertemente nuestro propósito de que creamos la fibra natural para un futuro mejor. Y en ese futuro mejor queremos ser un factor de cambio en las comunidades donde nos desarrollamos. Es el camino por medio del cual podemos proyectar nuestros anhelos”.*

**Francisco Ruiz-Tagle, gerente general Empresas CMPC**

*“La principal motivación de crear este proyecto del nuevo Campus Nacimiento CMPC-Duoc UC, fue que este espacio permitirá entregar mayores oportunidades a los jóvenes de la zona que decidan estudiar una carrera técnico profesional, y fortalecer así el bienestar de la comunidad. Es una sede con anfiteatro, capilla y biblioteca abiertos a la comunidad, ofreciendo así una educación de futuro a 220 estudiantes, prácticamente el 90% de ellos del mismo Nacimiento o de los alrededores”.*

**Velko Petric, vicerrector económico y de gestión Duoc UC**



## FORTALECIENDO EL TEJIDO SOCIAL: EL ROL PÚBLICO DE LA SOCIEDAD CIVIL

4 de agosto

### **Modera:**

Enrique Cruz, Presidente USEC

### **Exponen:**

Juan Cristóbal Romero, director ejecutivo Hogar de Cristo

Patricia Edwards, directora Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS)

Juan Antonio Álvarez, director ejecutivo Fundación Trabün

*“La sociedad civil organizada, fundaciones, corporaciones, en primer lugar buscan potenciar la creatividad de las personas, asociarse, siempre pensar en el bien común”.*

**Juan Cristóbal Romero, director ejecutivo Hogar de Cristo**

*“Somos una comunidad que junta a muchas organizaciones sociales con el fin de mejorar la situación de este país en la medida de nuestras posibilidades, y bajo la premisa de que juntos llegamos más lejos, y esto es lo que interesa”.*

**Patricia Edwards, directora Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS)**

*“Creemos que todas las instituciones estamos finalmente llamados a esa misión: a formar mejores personas. También desde las empresas, también desde el Estado, tenemos que todos pensar en cómo construimos una sociedad más humana, donde las personas sean más felices”*

**Juan Antonio Álvarez, director ejecutivo Fundación Trabün**

## CÍRCULO EMBAJADORES USEC

En estos encuentros, liderados por Erwin Hahn, consejero USEC, se propicia el intercambio de ideas, la reflexión sobre temas relevantes y la generación de sinergias que contribuyan al fortalecimiento de la comunidad USEC.

Espacios de encuentro que reúnen a ex presidentes, directores y consejeros USEC con el objetivo de compartir puntos de vista y experiencias.

Primer semestre.  
**22 DE JUNIO 2023**

ENCUENTRO EX  
PRESIDENTES USEC

Segundo semestre.  
**05 DE DICIEMBRE 2023**

ENCUENTRO CON RICARDO  
MEWES, PRESIDENTE CPC  
"FE Y DIRIGENCIA EMPRESARIAL"



## FOROS USEC

conversaciones reflexivas

### FOROS USEC

Los Foros USEC constituyen espacios de conversación reflexiva donde los participantes comparten experiencias y desafíos en sus ámbitos personales, familiares y profesionales. Además, en estos foros se fomenta la reflexión sobre cómo cada individuo puede contribuir, a través de su trabajo, al bien común.

En la actualidad, contamos con seis foros conformados por un total de **45 socios**, quienes se reúnen mensualmente para participar en estas enriquecedoras sesiones de intercambio y reflexión.

*“Entré en el Foro hace unos meses, y es para mí una instancia excepcional. Lo espero con ilusión cada mes. Siento que de verdad es un espacio de discernimiento y confianza”.*

**Testimonio integrante Foros USEC**

### CICLO HABLEMOS DE

El “Ciclo Hablemos De” representa un espacio de conversación entre un director y los socios de USEC, donde se fomenta un intercambio de ideas y perspectivas. Este diálogo se enriquece con la experiencia y conocimiento del director sobre el tema seleccionado.

El ciclo 2023 constó de tres encuentros donde participaron más de **60** socios.

#### “LIDERAZGO FEMENINO EN LA ALTA DIRECCIÓN”

26 de abril 2023

**Modera:**

Enrique Cruz U., Presidente USEC

**Invitada:**

Pilar Zabala, Presidenta Holding Pie de Monte, Vicepresidenta Junta Directiva Universidad San Sebastián y directora USEC.

#### “PROPÓSITO COMPARTIDO: UN NUEVO MODELO DE LIDERAZGO”

13 de septiembre 2023”

**Modera:**

Fernando Sánchez, consejero USEC

**Invitada:**

María Angélica Zulic, directora de Ackermann International y directora USEC.

#### “EMPRESA Y CONSERVACIÓN: CONSTRUYENDO UN LEGADO SOSTENIBLE”

28 de junio 2023

**Modera:**

Fernando Sánchez, consejero USEC

**Invitado**

Cristián Matetic, Presidente MH Inversiones y Fundación Cerro Guido Conservación. Director de USEC, de Matetic Wine Group y Patagonia Camp.



#### MARZO

“EL IMPACTO DE LOS CONVERSATORIOS”

Jaime Danús, Socio Fundador

CONSTRUCTORA LD

#### ABRIL

“LIDERAZGO CON PROPÓSITO”

Carolina González, Gerente Gestión de Personas

EMPRESAS ECOMAC

#### MAYO

“CÓMO VIVIMOS NUESTRO PROPÓSITO”

Giannina Gutiérrez, Gerente de Personas y Organización

CYD INGENIERÍA

*“En los encuentros hemos podido compartir buenas prácticas que van en línea con el cuidado de las personas y el entorno, tanto colaboradores como comunidad”*

**Enrique Cruz, Presidente USEC y coordinador del Ciclo Construyendo Valor Social**

### CONSTRUYENDO VALOR SOCIAL

Ciclo de encuentros temáticos donde empresas socias de USEC, de los sectores construcción e inmobiliario, comparten casos de éxitos en el ámbito social que incentiven a replicarlos en sus organizaciones y potenciar su quehacer en esta área. El ciclo fue liderado por Enrique Cruz, Presidente USEC y Presidente Ejecutivo de CyD Ingeniería.

Durante el año 2023 se realizaron tres encuentros que se suman a los anteriores tres ya realizados durante 2022.

**En el ciclo completo participaron más de 20 ejecutivos de las 7 empresas que integraron el programa.**

*“La importancia de este Círculo reside en la comunidad que se ha ido formando, donde todos los participantes comparten las mejores prácticas de sus empresas en el ámbito de la gestión de personas. Sin embargo, lo realmente significativo es la profunda conexión entre las personas y la posibilidad de transformar el entorno laboral en un espacio de desarrollo personal”.*

**Carolina Dell’Oro, moderadora del ciclo y consejera USEC**

## CÍRCULO DE GERENTES DE PERSONAS

Este programa tiene como objetivo principal congregar a los socios de USEC vinculados al área de Personas, facilitando el intercambio de prácticas exitosas con el propósito de que puedan ser implementadas en otras organizaciones.

Las cinco sesiones del Círculo –cuatro virtuales y una presencial–, fueron lideradas por nuestra consejera

Carolina Dell’Oro, filósofa y directora de empresas. Durante el año, ME Elecmetal, Open Point, Tánica, Copec y Embotelladora Andina compartieron sus experiencias y buenas prácticas en la gestión de esta área fundamental, destacando la importancia de colocar a la persona en el centro y orientar la empresa hacia el bien común.

### PROGRAMA IMPULSA

20 de junio

**Expositor:** Rodrigo Ogalde, Gerente de Gestión de Personas ME Elecmetal

### INTELIGENCIA LABORAL AVANZADA

18 de julio

**Expositores:** Margarita Spoerer, Directora del Área Laboral y Compliance Open Point. Cristóbal Auger, Director de Innovación Open Point.

### GESTIÓN DE TALENTO AL INTERIOR DE LAS ORGANIZACIONES

22 de agosto

**Expositor:** Déborah Cohen, Gerente Corporativo de Personas y Sostenibilidad Tánica



### MODELO CONGRUENCIA

17 de octubre

**Expositor:** Fernanda Valdés, Gerente de Personas Copec.

### CULTURA Y PROPÓSITO EN LAS ORGANIZACIONES

24 de noviembre

**Expositor:** Gonzalo Muñoz, Gerente de Recursos Humanos Coca-Cola Andina



## FORMACIÓN



### 1. Encuentro de socios USEC

Qué nos hace radicalmente humanos: La IA en la empresa del presente para el Chile del futuro | 26 de mayo 2023

“El Pensamiento Social Cristiano sostiene que la tecnología debe estar al servicio de las personas. Hoy en día, herramientas como la inteligencia artificial representan una oportunidad para los procesos empresariales, pero también plantean riesgos. En este encuentro

de socios, queremos proponer un enfoque positivo y propositivo para abordar estos desafíos”, afirmó Enrique Cruz, Presidente de USEC, al inaugurar el evento.

El programa continuó con un panel moderado por Fernando Sánchez, consejero USEC y gerente general

de País Digital. En este panel, Carolina Dell’Oro, filósofa, directora de empresas y consejera USEC, junto a Patricio Cofré, fundador de Matric Arts, Ingeniero Eléctrico y Master of Engineering Management de Northwestern University, Chicago, discutieron los avances

de la inteligencia artificial y sus desafíos, tanto antropológicos como empresariales. El encuentro culminó con mesas de trabajo donde los participantes presentaron propuestas para afrontar estos desafíos.



1. María José Bosch
2. Carolina Cuevas
3. José Miguel Del Solar
4. Andrés Echeverría
5. Juan Manuel Fernández
6. Massiel Fernández
7. Jorge Garcés
8. Juan Carlos Garcés
9. Jessica Hermosilla
10. Francisca Herrera
11. Pamela Jamarne
12. María Dolores Lasen
13. Macarena Latorre
14. Montserrat Lewin
15. Naoshi Matsumoto
16. Karin Moore
17. Rodrigo Muñoz
18. Rodrigo Ogalde
19. Mariana Orrego
20. Álvaro Pino
21. Ximena Salgado
22. Margarita Spoerer
23. Paula Schmidt
24. Francisca Valdés
25. Magdalena Vergara
26. Nuria Zaragoza
27. María Angélica Zulic

*“El Programa de Mentoría USEC se ha ido consolidando en los últimos años como un espacio de aprendizaje muy valorado por nuestras empresas socias, con cada vez más jóvenes ejecutivos que quieren adquirir la formación humana y espiritual que les permita tomar sus decisiones profesionales en conciencia. Este enfoque único de nuestro programa fue reconocido en 2022 por la Universidad Católica, respaldando así nuestra propuesta”.*

**María Cristina Marcet, Directora Ejecutiva USEC**

**2. Programa de Mentoría USEC**

Este programa está diseñado para formar a los futuros líderes en el mundo empresarial, con el propósito de inspirarlos a impulsar el desarrollo integral de las personas y contribuir al bien común a través de su labor profesional.

La Mentoría USEC se enfoca en transmitir las experiencias de destacados empresarios, directores, consejeros y socios de USEC, quienes gozan de reconocida trayectoria profesional y calidad humana, a profesionales interesados en su desarrollo personal y en aportar positivamente a la sociedad a través de su trabajo.

Las sesiones abordan tres temas fundamentales

**1 LA NOBLE VOCACIÓN: EL TRABAJO COMO CAMINO DE REALIZACIÓN PERSONAL,**

**2 LA DIGNIDAD DE LAS PERSONAS Y EL BIEN COMÚN, Y**

**3 DECIDIR EN CONCIENCIA.**

En el transcurso del año 2023, participaron **13 empresas socias:** Arteaga y Gorziglia, Caja Los Andes, Cristalerías Chile, CYD Ingeniería, Desco, Elecmetal, Fundamenta, Ideal, Larrain Vial, Pastoral PUC, Pimasa, RH Seguridad y Tánica, logrando impactar positivamente a **38 mentees**.



*Encuentro de mentores realizado en la oficina del socio y mentor Naoshi Matsumoto*

### 3. Procesión Virgen del Carmen

USEC participó en esta celebración convocada por el Arzobispado de Santiago y la Cofradía Nacional del Carmen el domingo 24 de septiembre.

La invitación del Cardenal Arzobispo de Santiago, Mons. Celestino Aós, al comienzo del encuentro fue: "Orar por Chile, por la paz, y el diálogo, la plenitud y honestidad de cada uno de los chilenos y el buen resultado del proceso constituyente que estamos viviendo".

### 4. Día de la Solidaridad

Con motivo del Día de la Solidaridad, conmemorado en Chile el 18 de agosto en honor a San Alberto Hurtado, USEC estuvo presente en su Santuario para renovar su compromiso de contribuir a la construcción de una sociedad más humana y fraterna.

En esta ocasión, el Presidente, la Directora Ejecutiva, el equipo ejecutivo, así como algunos consejeros y socios, asistieron al Santuario del Padre Hurtado para entregar, como es tradición, una rama de aromo en la tumba del fundador de USEC.

*"El mensaje del Padre Hurtado está muy vigente y nos interpela a todos, especialmente a los empresarios, a que no podemos descansar hasta que hagamos más por vivir la solidaridad dentro de nuestras empresas, con nuestra gente y trabajar incansablemente porque este país sea mejor para todos".*

**Enrique Cruz, Presidente de USEC**





### 5. Retiro: “El Aporte de la Empresa y los Empresarios a la Unidad Nacional”

El primer sábado de abril el vicario de Pastoral Social Caritas, P. Jaime Tocornal, que este año asumió como asesor pastoral de USEC, invitó a reflexionar sobre la necesidad de “engendrar una cultura de encuentro con Jesús”.

Recordando la idea del “hombre nuevo”, tomada de San Pablo, concluyó sus meditaciones sosteniendo que “el centro del mundo es el ser humano, varón y mujer. Juan Pablo II enseñaba que el camino de la Iglesia es el hombre. El camino de la empresa es el hombre, la persona humana”, invitando a los socios al desafío de “empezar por los últimos, los descartados”.

### 6. Reflexión del Evangelio “El Sentido de la Actividad Empresarial”

Semanalmente USEC comparte reflexiones sobre el Evangelio de cada domingo para darle un sentido trascendente a la actividad empresarial como una noble vocación.

**P. Osvaldo Fernández de Castro**  
Párroco de Santa Teresa de los Andes y profesor asistente de Teología en la Universidad Católica.

**P. Felipe Herrera**  
Oficial del Dicasterio para la Comunicación de la Santa Sede.

**P. Carlos Irarrázaval**  
Párroco del Sagrado Corazón y Capellán Nacional de la Fundación Las Rosas.

**P. Hugo Tagle**  
Profesor universitario y columnista en Diario Financiero.

### 7. Misa de Consejeros y Socios USEC

En línea con el sentido de misión durante 2023 se invitó a los socios de USEC a participar mensualmente en la Santa Misa, celebrada los segundos martes de mes en la parroquia Santa Teresa de los Andes por el P. Osvaldo Fernández de Castro.

## VINCULACIÓN



### 1. Programa Voluntariado Corporativo USEC– Trabün

Durante el 2023 USEC y Fundación Trabün implementaron el programa de voluntariado corporativo “Encontrémonos”. Iniciativa conjunta que busca impactar en colegios vulnerables, tendiendo puentes y propiciando un encuentro entre empresarios, ejecutivos y quienes están decidiendo su futuro vocacional, con el objetivo de potenciar en los estudiantes su sentido de propósito e inculcar en ellos el valor del trabajo, siempre desde una mirada amplia que no entiende la importancia del trabajo solo por su carácter productivo, sino también por ser una instancia de realización y florecimiento personal.



**2** colegios / **4** empresas / **+45** voluntarios

El primer semestre el voluntariado se realizó en el Colegio Monte Olivo de Puente Alto, con la participación del Presidente de USEC, Enrique Cruz, y el Director Ejecutivo de Trabün, Juan Antonio Álvarez. En el encuentro participaron ejecutivos voluntarios de CyD Ingeniería, Ideal (Bimbo Chile) y Pimasa, quienes expusieron y conversaron con los alumnos de enseñanza media sobre sus propias experiencias laborales y de discernimiento vocacional.

Por su parte, el segundo semestre estuvimos en el Colegio Nosedal de La Pintana, y fue liderado por María Cristina Marcet, Directora Ejecutiva de USEC, y José Manuel Parodi, fundador y director de implementación de Trabün. En esta oportunidad participaron ejecutivos de las empresas CyD Ingeniería, Holding Pie de Monte, Ideal y Pimasa.



El segundo semestre estuvimos en el Colegio Nosedal de La Pintana, y fue liderado por María Cristina Marcet, Directora Ejecutiva de USEC, y José Manuel Parodi, fundador y director de implementación de Trabün.

#### Testimonios de voluntarios

*“Fue una experiencia valiosa para conectar y dejar una pequeña semilla en niños que se ven con un gran potencial para hacer de Chile un mejor país.”*

*“La experiencia fue realmente enriquecedora. Creo que finalmente fuimos nosotros quienes aprendimos de los alumnos, nos hicieron reflexionar sobre temas profundos y también quedamos muy motivados para invitar a otros a participar en esta instancia.”*





## 2. #Entrelazándonos | martes 03 de octubre

Enrique Cruz, Presidente USEC y Francisco Jiménez, Past President USEC, participaron de la segunda versión del encuentro “Entrelazándonos” organizado por el Parque del Recuerdo. La instancia reunió a más de 190 actores de Huechuraba, entre ellos dirigentes sociales, agrupaciones artísticas, representantes de la Iglesia, mundo empresarial y municipal, para la colaboración en temas de interés común.

## 3. 100 Mujeres Líderes

Participación del Presidente USEC, Enrique Cruz, como jurado de la categoría Ejecutivas del premio #100MujeresLíderes2023, reconocimiento entregado por El Mercurio y Mujeres Empresarias, que ha sido pionero en reconocer la dedicación y capacidad de las mujeres.

## 4. Premio PYME Carlos Vial Espantoso

María Cristina Marcet, Directora Ejecutiva USEC, integró el jurado de la categoría pequeñas y medianas empresas del Premio Pyme Carlos Vial Espantoso. Reconocimiento que tiene como objetivo premiar a las empresas que ponen a las personas al centro de su gestión.



### 5. Presentación libro “Doctrina Social para el hombre de a pie” | 3 de agosto

El Presidente de USEC fue uno de los invitados a exponer junto con Mons. Juan Ignacio González, obispo de San Bernardo, la educadora María José Castro y la ex ministra Mariana Aylwin, quienes compartieron sus impresiones del libro “Doctrina Social para el hombre de a pie”, y cómo ellos aplican la doctrina social de la Iglesia (DSI) en sus respectivos espacios.

El libro está formado por capítulos preparados por destacados académicos y dirigentes sociales, entre los que se encuentra nuestro jefe de Contenidos, José Tomás Hargous, quien reflexiona sobre la vida de Enrique Shaw, empresario argentino en proceso de beatificación, fundador de nuestra asociación hermana ACDE.



### 6. Lanzamiento libro “Un llamado a la grandeza” | 16 de agosto

El libro “Un llamado a la grandeza”, editado por DuocUC y la Universidad Católica, sobre el rol de la mujer en la sociedad, contó con el prólogo del Presidente de USEC, Enrique Cruz.

El libro fue editado con motivo del 35 aniversario de la carta apostólica de San Juan Pablo II, *Mulieris Dignitatem*, sobre la dignidad y vocación de la mujer.

*“Como USEC, Unión Social de Empresarios Cristianos, celebramos y promovemos la creciente participación de la mujer en la empresa en todos sus niveles, porque conocemos sus características y riquezas, que en la toma de decisiones ayudan a fortalecer la dignidad de las personas y el bien común de la sociedad”.*

**Enrique Cruz, Presidente USEC**



### 7. Seminario SNA ¿Cómo viene la temporada 2023-2024?

Enrique Cruz, Presidente USEC, junto a la directora ejecutiva María Cristina Marcet, y el consejero Álvaro Cruzat, participaron del seminario organizado por la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), que contó con la participación del ministro Esteban Valenzuela.

## 8. Primera Cumbre 100 Mujeres Líderes 2023

Encuentro que congregó a destacadas mujeres del país provenientes de diversos ámbitos con el fin de generar conexiones improbables, para crear inteligencia colectiva y una visión común del Chile que imaginamos. Entre ellas estuvieron la Directora Ejecutiva USEC, María Cristina Marcet, que participó junto a las directoras Francisca Valdés y Pilar Zabala, y a las consejeras María José Bosch e Ivón Abuawad.



## 9. Participación en The Economy of Francesco

En el marco de *The Economy of Francesco (EoF)*, movimiento internacional de jóvenes ejecutivos, *changemakers* e investigadores convocado por el Papa, José Tomás Hargous, jefe de Contenidos de USEC, entró este año al *Core Team* de *Vocation & Profit (V&P)*. Allí fue uno de los coordinadores del trabajo con el Instituto Empresa y Humanismo de la Universidad de Navarra sobre el propósito, y expuso en la séptima sesión de la EoF School, titulada “*V&P: Transforming people and communities*”, y sobre San Alberto Hurtado en el 4° Encuentro Internacional *EoF*.



## 10. Participación en III Congreso Latinoamericano de Doctrina Social de la Iglesia

El jefe de Contenidos de USEC, José Tomás Hargous, expuso de forma telemática en el III Congreso Latinoamericano de Doctrina Social de la Iglesia, organizado por el CELAM en Colombia, sobre “La búsqueda de un sentido trascendente en la empresa: El proyecto social de San Alberto Hurtado, USEC y UNIAPAC”.



# 03

## OPINIÓN PÚBLICA 2023

Durante el 2023 USEC se centró en difundir en el espacio público el sentido de la actividad empresarial y el rol público de la empresa en la búsqueda del bien común, particularmente frente a los desafíos sociales, medioambientales y tecnológicos que nos están interpelando como sociedad.



# FUIMOS NOTICIA 2023

1. Richard von Appen ingresa al consejo general de Unión Social de Empresarios Cristianos

La Tercera (18/05)



La USEC informó que Enrique Cruz Ugarte asumió como nuevo presidente en reemplazo de Francisco Jiménez Ureta, quien terminó su periodo de dos años.

2. Enrique Cruz, presidente de USEC, se refiere a su visión de empresa y la Nueva Constitución

Radio Duna (10/08)



Enrique Cruz, presidente de USEC, se refiere a su visión de la empresa y la Nueva Constitución

3. Empresarios ven en la Inteligencia Artificial una oportunidad, pero preocupan sus dilemas éticos

El Sur de Concepción (12/10)



4. Con testimonios de Matetic, Yarur, Larraín, USEC celebra sus 75 años

El Mercurio (12/10)



5. En el marco de sus 75 años USEC presentó su nuevo libro

El Mercurio (Vida Social)



## CARTAS AL DIRECTOR DESTACADAS

### 1. Benedicto XVI y los empresarios El Mercurio (03/01)



**Benedicto XVI y los empresarios**

Señor Director:  
El último día del año nos dejó el Pap emérito Benedicto XVI. Como Papa y como legado nos dejó grandes enseñanzas respecto del mundo del trabajo y la empresa. La enseñanza socialcristiana entrega luces a toda la sociedad, a "los hombres de buena voluntad" creyentes o no creyentes para desarrollarse como comunidad humana siempre en paz, preocupada de todos los hombres y de todo hombre.

El Papa Benedicto XVI, siguiendo la tradición de sus predecesores, continúa enriqueciendo esta enseñanza, particularmente con la publicación de su Encíclica *Caritas in veritate*, publicada en julio de 2009 en medio de la crisis financiera y económica que afectaba a todo el mundo.

En esta encíclica el Papa habla a la reflexión por los nuevos desafíos de la globalización, el desarrollo integral y la propia crisis financiera, recordando la necesidad de colocar a la economía al servicio del hombre y a la superación de la pobreza. En su punto 35 nos señala: "si el mercado se rige únicamente por el principio de la equivalencia del valor de los bienes, que se intercambian, no llega a producir la cohesión social que necesita para su buen funcionamiento. Sin formas íntimas de solidaridad y de confianza recíproca, el mercado no puede cumplir plenamente su propia función económica".

Por su parte, en su discurso a los miembros de la Unión de Industriales de Roma en marzo de 2010, decía: "el empresario atento al bien común está llamado a ver siempre su actividad en el marco de un todo plural. Es enfoque genera, me

### 2. Constitución, tarea de todos Diario Austral Región de los Ríos (27/01)



**Constitución, tarea de todos**

El Proceso Constituyente remanece las reglas establecidas en el "Acuerdo por Chile", el cual tiene diferencias significativas con el anterior que hacen ser optimistas, sin perder el sentido de trabajo.

Desde el humanismo cristiano valoramos las nociones a la dignidad de la persona humana y la búsqueda del bien común, contenidos en las "12 Bases Constitucionales" que sirven de marco para una nueva Constitución.

También nos parece relevante que haya quedado establecido la protección a "el debero a la vida", "la igualdad ante la ley", "el derecho de propiedad en sus diversas manifestaciones", "la libertad de conciencia y de culto", y "la libertad de enseñanza y el deber preferente de la familia de educar a la educación de sus hijos".

Así como se puede ser optimista, este proceso también debe propender a generar instancias de diálogo y participación, aspirando ahora la reestablecimiento de todos los actores de la sociedad, entre ellos, los que cesaron en el mandato de trabajo: Trabajadores, grandes y chicos.

La empresa, entendida como comunidad de personas que va más allá de la sola búsqueda de utilidades, y consciente de su responsabilidad pública, es un actor relevante y necesario para la construcción de un tejido social cohesionado, por lo que debe tener un papel activo de cooperación en este proceso de diálogo y participación.

Que lleguemos al plebiscito de salida con un país mayoritariamente unido en torno a un texto que dé garantías de paz y prosperidad estaremos detallados y cada uno.

**Francisco Jiménez Ureta  
Presidente Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos**

**Uach 2023**

En el mes de enero del año 2023, invitado de donadas irregularidades administrativas y económicas de la administración de la Universidad Austral de Chile, escribí un artículo titulado "Me chule la Uach" en el cual, tras un breve resumen de la financiación de esta institución, expresaba mi pesar por la situación que se estaba viviendo y sugería una serie de acciones.

Han pasado dos años desde aquella publicación y hoy ya es de conocimiento público que con el fin de hacer frente a la situación económica que vive se ha despedido al personal del casino y se está estudiando por una comisión de "adecuación, sostenibilidad y proyección institucional" el despido de personal de los distintos estamentos lo cual ha generado inseguridad y angustia en quienes ven amenazada su fuente laboral.

Por medio de estas líneas quisiera

### 3. Incendios y nueva Constitución El Mercurio (24/02)



**Incendios y nueva Constitución**

Señor Director:  
El enorme drama ocasionado por los incendios de esta temporada no puede dejarnos indiferentes. Los 25 personas fallecidas, el daño al medio ambiente y sus consecuencias, las alertas y rescates desastrosos, son inequívocamente consecuencia de la acción de personas que justifican el uso de la violencia y el terror para sus causas ideológicas.

El Estado debe investigar estos actos y procesar a los responsables, al mismo tiempo que atender las urgencias y reconstruir lo materialmente dañado, dar apoyo integral a los víctimas, revisar los procedimientos y políticas de prevención de incendios, mantener el orden público, entre otros.

No obstante, el Estado requiere y requiere la colaboración de los privados, sean estos recurrentes o no. Por eso, la participación solidaria de personas de buena voluntad, organizaciones de la sociedad civil como Iglesias, fundaciones, juntas de vecinos, empresas y otros, en la urgente ayuda que estos afectados ameritan, debe ser aplaudida, pero por sobre todo fomentada, no solo por razones de eficiencia frente al Estado, sino también porque son quienes están más cerca de las urgencias sociales.

**EL MERCURIO**

**A 2 VIERNES 24 DE FEBRERO DE 2023**

Este tema es relevante en medio de un nuevo proceso constitucional y no es indiferente que visión se consigne de la acción de los particulares al servicio del bien común. El texto constitucional que fue redactado en septiembre del año pasado limitaba el rol de la sociedad civil, cuando debiese hacer exactamente lo opuesto: promover la multiplicación de iniciativas privadas al servicio del bien común, de acuerdo con una correcta interpretación de los principios de subsidiariedad y solidaridad.

Fomentar y facilitar que sean primero las organizaciones menores y más cercanas a los problemas los que encuentren caminos de solución, aplicando el principio de subsidiariedad, por un lado, e impulsando las acciones de solidaridad de los privados, por otro, permite complementar y no sustituir la participación del Estado, promoviendo una sociedad civil robusta, al servicio del bien común y de la dignidad de la persona.

**Francisco Jiménez Ureta  
Presidente USEC Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos**

### 4. Sociedad civil El Mercurio de Valparaíso (02/03)



**Sociedad civil**

El enorme drama humano producto de los incendios de esta temporada, mayoritariamente intencionales, no puede dejarnos indiferentes. El Estado debe investigar estos actos y procesar a los responsables, reconstruir las zonas afectadas y dar apoyo integral a las víctimas, a quienes acompañamos en su dolor. En esta tarea la participación solidaria de personas y organizaciones en las catástrofes debe ser aplaudida y fomentada.

Este tema es relevante en la discusión constitucional: no es indiferente que visión se consigne del rol de la sociedad civil en el bien común. Si el texto constitucional rechazado el año pasado lo limitaba, la futura carta debería fomentar las acciones de solidaridad de los privados, aplicando el principio de subsidiariedad. Esto permite complementar y no sustituir la participación del Estado, promoviendo una sociedad civil robusta, al servicio del bien común y de la dignidad de la persona.

**Francisco Jiménez Ureta  
Presidente Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos (USEC)**

### 5. Subsidiariedad La Segunda (23/03)



**Correo la Segunda**

**10 Editorial La Segunda jueves 23 marzo 2023**

está funcionando.

De chicos nos enseñan a ser buenos, pero no a actuar con buenismo que según la RAE significa: "actitud de quien ante los conflictos rebaja su gravedad, cede con benevolencia o actúa con excesiva tolerancia".

**Angélica Céspedes Chaves**

**Subsidiariedad**

Señor Director:  
Durante las últimas semanas se ha desarrollado una interesante discusión en torno al principio de subsidiariedad y su compatibilidad con el Estado Social de Derecho. De acuerdo con el Acuerdo por Chile, la "libertad" del Estado de "promover el bien común", implica "el desarrollo progresivo de los derechos sociales" con provisión mixta.

Considerando que la subsidiariedad no se refiere a una retirada del Estado, sino a la correcta relación entre las distintas instancias de la sociedad —familia, cuerpos intermedios y Estado— no sería incompatible con el Estado Social.

El Estado requiere la colaboración de los privados. La participación subsidiaria y solidaria de personas y organizaciones de la sociedad civil, con sus fines de lucro, no debe ser tolerada, sino fomentada, y no solo por razones de eficiencia frente al Estado, sino porque son quienes están más cerca de las urgencias sociales.

En medio de un nuevo proceso constitucional, no es indiferente qué visión se consigne de la acción de los particulares al servicio del bien común. El texto constitucional rechazado el año pasado limitaba el rol de la sociedad civil, cuando debiese promover la multiplicación de iniciativas privadas al servicio del bien común. Esto permite complementar y no sustituir la participación del Estado, promoviendo una sociedad civil robusta, al servicio de la dignidad de la persona.

**Francisco Jiménez Ureta  
Presidente Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos, USEC**

# CARTAS AL DIRECTOR DESTACADAS

6. Bien común  
El LLanquihue  
(23/04)



**Bien común**

● Si bien no sabemos cómo será el texto final de la propuesta de nueva Constitución, dentro de las iniciativas presentadas por la Comisión Experta es destacable la incorporación de la protección de la dignidad humana como "primer deber de la comunidad política"; el mandato al Estado de "promover el bien común", creando "condiciones sociales para su realización espiritual y material"; y su deber de "promover la integración armónica y solidaria de sus habitantes y su participación en la vida nacional".

La Constitución por sí misma no garantiza el desarrollo. La transformación social positiva que nuestro país anhela requiere de la colaboración de todos y, por lo mismo, una transformación personal de cada uno, que nos mueva a salir de sí mismos y buscar ese bien de todos.

*Francisco Jiménez, presidente Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos*

7. Consejo y sociedad civil  
La Segunda  
(12/06)



**Correo**

**Consejo y sociedad civil**

Señor Director:  
Celebramos el espíritu con el que se instaló el Consejo Constitucional, el cual mostró la intención de realizar un trabajo colaborativo y en pos del bien común, sin ánimo de revancha y con mirada de futuro. Nos alegramos de esta disposición, y especialmente de la preocupación que han manifestado los distintos miembros de esta disposición, y especialmente de la preocupación que han manifestado los distintos miembros de esta disposición, y especialmente de la preocupación que han manifestado los distintos miembros de esta disposición...

**Vida buena**

Señor Director:  
Ya instalado el Consejo Constitucional, parece prudente recordar que una vida buena, tanto de las personas como de las comunidades, requiere de diversas guías y reglas: religiosas, éticas, de usos sociales, y también jurídicas, y que estas últimas, a su vez, admiten distintas fuentes y canales: reglamentos, leyes, constituciones. Cada una cumple su rol y su función. No es saludable que la riqueza de dicho mosaico multicolor se vea uniforme, reduciendo todo a lo jurídico y esto, a su vez, expresándose en un solo instrumento.

*San Hernández  
Diego de Doncello*

8. Inteligencia humana: desafío para el futuro  
El Austral de la Araucanía  
(25/09)



**Inteligencia humana: desafío para el futuro**

Según una encuesta de la Mutual de Seguridad y Microsof, al fin de los trabajadores les inquieta que la inteligencia Artificial (IA) sustituya sus funciones. En directores, dueños de empresas y la gerencia, la percepción de riesgo de perder su trabajo por esta herramienta, baja a 20%. El mismo estudio consultó por las principales preocupaciones para el próximo año. El "agotamiento de empleados y equipos/personal" resultó ser una de las principales. Frente a este problema, ambos grupos (88% y 69%, respectivamente) creen que la IA puede ayudar a prevenir o reducir el cansancio.

La información ilustra bien la disyuntiva a la que nos enfrentamos al contraponer la oportunidad versus la amenaza que representa la IA como herramienta de gestión y productividad. Es necesario recordar cómo el manejo de la ética en la irrupción de nuevas tecnologías es fundamental para que estas se pongan al servicio del hombre y no al revés.

En la misma lógica de contraposición, resulta clave destacar el concepto de Inteligencia Humana. Tal como lo señala el Pensamiento Social Cristiano, el trabajo tiene dos dimensiones. Una objetivo que se refiere al producto como la

9. Inteligencia humana versus artificial  
La Estrella de Iquique  
(05/11)



**Inteligencia humana versus artificial**

En un contexto marcado por la revolución que supone la Inteligencia Artificial (IA) para la vida de las personas, las empresas, la economía y el país, es relevante reflexionar qué papel debe jugar la inteligencia humana. Los transformaciones que podría generar la IA en los próximos cinco años son proféticas. Según Ipsos, un 69% de los chilenos estima que podría cambiar la forma en la que hace su trabajo. Por otro lado, 77% de la empresa cree que el uso de esta tecnología tendrá un impacto significativo o disruptivo en la productividad de su industria. Su revolución requerirá de una fuerte capacitación laboral, educativa en todas sus dimensiones y la formación de nuevos talentos, pero, sobre todo, de nuevos tipos de liderazgos que acompañen estos procesos, donde abandonen el éxito económico y la tecnología como medios para alcanzar un fin más noble que es el "bien trabajo" entendido como el desarrollo de la persona llevada a su mayor expresión. Para ello, es fundamental que todos los actores sociales pongan la capacidad humana, además de contar con políticas regulatorias claramente establecidas, de garantizar que la dignidad de las personas esté siempre en el centro del desarrollo de esta herramienta.

Herramientas como la Inteligencia Artificial son una oportunidad para los procesos de la empresa, pero también presentan riesgos. Si vemos a la IA como un medio, y no un fin en sí mismo, el trabajo para garantizar que la dignidad de las personas esté en el centro de cada decisión debe ser facilitada. La IA puede acompañar los esfuerzos de la empresa para promover el desarrollo material, cultural y espiritual de cada colaborador, potenciando su inteligencia humana.

*Enrique Cruz U.  
Presidente USIC*

10. Objeciones éticas vs obligaciones éticas  
Diario Financiero  
(28/11)



**Objeciones éticas vs obligaciones éticas**

Señor Director:  
Bastantemente los obispos de la Conferencia Episcopal de Chile desean conocer su visión acerca de la nueva propuesta de texto constitucional. Su conclusión es que no tienen objeciones éticas sobre el texto, desde el punto de vista de los valores esenciales que guían la búsqueda del bien común de nuestra sociedad. Es una buena noticia. Es muy positivo que este borrador, o que cualquier constitución, no represente dilemas éticos para los ciudadanos. Pero me parece oportuno recordar que el hecho de no tener objeciones, no nos libera -a quienes somos ciudadanos y empresarios- de cumplir con nuestras obligaciones éticas. Es importante recordarlo en momentos como el actual, cuando se investigan presuntos delitos de cohecho o corrupción. Los empresarios, en la medida en que somos actores relevantes del tejido social, debemos promover y representar un actuar ético como valor primordial para una sana convivencia, para la promoción de la inversión, la creación de nuevos y mejores puestos de trabajo. Los hechos conocidos son repugnantes en sí mismos y debemos ser categóricos en condenarlos. Es inaceptable la existencia de prácticas que nos alejen de esa noble vocación.

*ENRIQUE CRUZ U.  
PRESIDENTE USIC*

## COLUMNAS 2023

### El Líbero

1. Bienvenido 2023, un año de oportunidades [↓](#)
2. Constitución, una tarea de todos [↓](#)
3. Incendios, seguridad pública y solidaridad [↓](#)
4. Economía Franciscana [↓](#)
5. Dignidad y bien común: hacia una Constitución de unidad [↓](#)
6. ¿Más individualistas? El desafío de la empresa de hoy [↓](#)
7. Inteligencia Artificial: ¿Qué nos hace realmente humanos? [↓](#)
8. El rol público de la empresa en la construcción del tejido social en Chile [↓](#)
9. Empresa y solidaridad [↓](#)
10. Fiestas Patrias: una oportunidad para unirnos [↓](#)
11. Inteligencia Humana: El Desafío para las empresas del futuro [↓](#)
12. Humanidad ante todo [↓](#)
13. Noble Vocación [↓](#)
14. Urgente llamado a actuar por el Chile que queremos construir [↓](#)

### La Tercera

1. Bienvenido 2023, un año de oportunidades [↓](#)
2. Cuerpos intermedios, Estado y tejido social [↓](#)



## PROGRAMA EN RADIO MARÍA: “DECIDIR EN CONCIENCIA”



### Invitados:

#### 1° Semestre 2023

1. **Ignacio Arteaga**, presidente de Radio María
2. **Pablo Vidal**, gerente general de Sustenta+
3. **Enrique Cruz**, Presidente USEC
4. **Fernando Sánchez**, gerente general de Fundación País Digital
5. **Francisca Valdés**, directora de Mujeres Empresarias
6. **Carlos Abogabir**, cofundador de Semso

7. **Christian Antunovic**, gerente general de His Way At Work (HWAW)

8. **Juan Cristóbal Romero**, director ejecutivo de Hogar de Cristo

9. **Rodrigo Ogalde**, gerente de recursos humanas de Elecmetal

10. **Ricardo Irrarrázabal**, socio ICC Abogados

11. **María Paz Logos**, socia fundadora de Traslación

Durante 2023 USEC continuó con su programa “Decidir en Conciencia” por en Radio María (89.3FM), donde cada jueves, desde las 18.15, Enrique Cruz, Presidente USEC, y Sergio Carrasco, jefe de comunicaciones de USEC, conversaron con distintos invitados sobre los desafíos de la empresa y su rol público en el tejido social del país.

#### 2° Semestre 2023

1. **Teresita Morán**, country manager de Buk

2. **Matías Aránguiz**, académico Facultad de Derecho UC

3. **Richard von Appen**, presidente de ULTRAMAR

4. **Pablo Vidal**, gerente general de Sustenta+

5. **Josefa Monge**, presidenta ejecutiva de Sistema B

6. **Juan Larraín**, director Instituto de Éticas Aplicadas de la Universidad Católica

7. **P. Cristóbal Lira**, Capellán Fundación Arturo López Pérez

RRSS 2023



Nuestras redes sociales, Instagram, LinkedIn, Twitter, Facebook y YouTube tienen un rol cada vez más relevante. Nos permiten estar cerca de nuestros socios y la opinión pública.

**1.115**  
seguidores

**1.906**  
seguidores

**2.204**  
seguidores



**698**  
seguidores

**665**  
me gusta

**367**  
suscriptores





Unión Social de  
Empresarios, Ejecutivos  
y Emprendedores  
Cristianos / CHILE