



Unión Social de Empresarios,  
Ejecutivos y Emprendedores  
Cristianos / CHILE

# LA EMPRESA EN UN NUEVO TEJIDO SOCIAL

---

INFORME

2021 / 2022

## **USEC**

Paseo General Holley 186 – C,  
Providencia, Santiago de Chile

(+56 2) 2942 6657


(+56 2) 2759 4881


[usec@usec.cl](mailto:usec@usec.cl)

[www.usec.cl](http://www.usec.cl)

 [Usec\\_chile](#)

 [UsecEmpresarios](#)

 [Usec-Empresarios](#)

 [UsecEmpresarios](#)

 [Redusec](#)

## 01

### SOBRE USEC

Misión, Visión y Propósito **05** /  
Carta del Presidente **06** /  
Directorio y Consejo General **08** /  
Equipo Ejecutivo **12** / UNIAPAC **13** /  
Socios USEC **16**



## 02

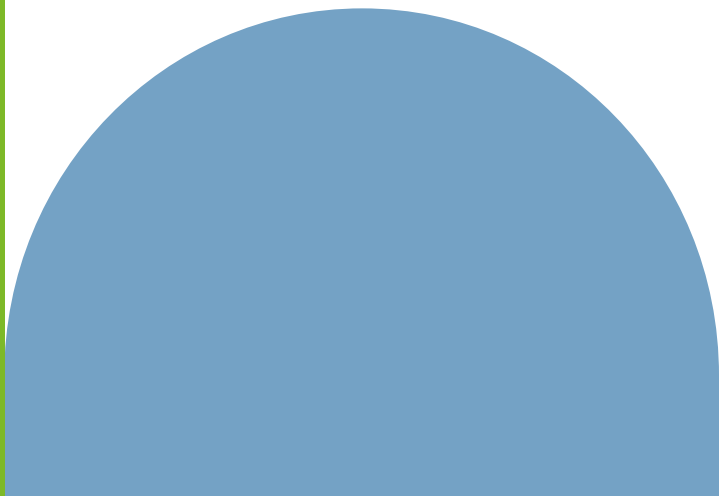
### GESTIÓN 2021 / 2022

Seminario **22** / Ciclos de Encuentro **30** /  
Formación **44** / Vinculación **56** /  
Otras Actividades y Encuentros **60**

## 03

### OPINIÓN PÚBLICA

Fuimos Noticia **66** / Columnas **70** /  
Cartas al Director **72** /  
Programa "Decidir en Conciencia" **75** /  
Redes Sociales **76**





# 01

## SOBRE USEC

Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos, está formada por hombres y mujeres de empresa que buscan poner en el centro de sus decisiones la dignidad de las personas y el bien común de la sociedad, de manera de desarrollar empresas plenamente humanas, altamente productivas y socialmente responsables.

## MISIÓN

Generar espacios de encuentro para vincular personas que, en el noble ejercicio de su profesión, estén dispuestas a liderar en sus empresas basados en los principios de libertad, justicia, verdad y solidaridad, aportando así a la dignidad de las personas y el bien común.

## VISIÓN

Ser una organización relevante que conecte e inspire a hombres y mujeres vinculados al mundo de la empresa, para que desarrollen un liderazgo centrado en la promoción de un Chile más justo, próspero, solidario y humano.

## PROPÓSITO

Unir, guiar y motivar a los hombres y mujeres de empresa para que, en la búsqueda del bien común, desarrollen empresas plenamente humanas, altamente productivas y socialmente responsables.



Consejo general  
diciembre 2022



## Carta del Presidente

USEC durante los años 2021 y 2022 se enfocó en promover el rol activo y transformador de la empresa, donde la generación y justa distribución de riqueza son una consecuencia necesaria de poner a la persona en el centro y el bien común como propósito. Hemos invitado a nuestros socios a compartir las acciones con las que contribuyen diariamente a esta transformación social. También, con estas ideas salimos a la opinión pública, particularmente en torno a la discusión constitucional, donde invitamos a todos los ciudadanos a que decidieran en conciencia.

### QUERIDOS CONSEJEROS, SOCIOS Y AMIGOS DE USEC:

En nombre del Directorio, me complace presentar a ustedes este Informe de gestión de los años 2021 y 2022, que da cuenta de mis años en la Presidencia de USEC. En tiempos de transición desde el COVID-19 a una nueva normalidad, hemos logrado adaptarnos siendo fieles a nuestra misión, utilizando las herramientas digitales disponibles para continuar con nuestras actividades y difundir las acciones implementadas por nuestras empresas socias.

Con la implementación del proyecto de planificación estratégica "San Alberto", la gestión de USEC se vio fortalecida por una activa participación de nuestros Directores y Consejeros, junto con un reforzado Equipo Ejecutivo: una estructura organizacional basada en comités de trabajo que nos permite llegar más lejos y a más personas con nuestro mensaje, poniendo tiempo, talentos y experiencia, al servicio de la sociedad.

Entre los mayores logros del período, cabe destacar la exitosa conformación de los Foros USEC, programa liderado por el Comité de Socios y consistente en grupos de conversación reflexiva. Por su

parte, con la gestión del Comité de Comunicaciones se ha amplificado nuestra presencia en medios. Y los seminarios 2021 y 2022, organizados por los Comités de Oferta y Comunicaciones, lograron poner en la agenda conceptos que adquirieron relevancia en la opinión pública.

Nuestro Programa de Mentoría fue reconocido en el Congreso Social de la Universidad Católica, lo que nos estimula a seguir trabajando con más fuerza para motivarlos a que vivan su trabajo como una vocación de servicio a los demás. Vocación de servicio que también los hemos invitado a ejercer con nuestro Proyecto Social "Encontrémonos", desarrollado con la Fundación Trabün, y el Programa "Construyendo Valor Social", que reúne a empresas del sector construcción.

En el plano internacional, participamos en dos congresos de UNIAPAC, uno a nivel latinoamericano en Uruguay, y otro a nivel internacional en Roma, y en el Encuentro "La Economía de Francisco" en Asís, instancias donde el Papa nos invitó a reflexionar cómo seguir construyendo una empresa centrada en la persona.

Durante estos dos años nos hemos enfocado en desarrollar las siguientes tres líneas de trabajo:

**1. La Empresa como actor relevante de transformación social positiva:** Este concepto, que marcaría toda nuestra gestión 2021, fue el tema de nuestro Seminario Anual, donde contamos con las reflexiones del economista italiano Stefano Zamagni sobre el rol cívico de la empresa; y un panel representativo del mundo gremial, sindical, emprendedor y político. En el Ciclo Café Con, abordamos el empleo femenino, la familia como stakeholder, las inversiones con impacto social, la migración, el cuidado de los colaboradores y la responsabilidad cívica empresarial.

**2. Decidir en Conciencia:** USEC fue una importante voz en el proceso constitucional, invitando a los empresarios, ejecutivos y emprendedores a "Decidir en Conciencia", para que cada uno contribuya a la construcción de un Chile más justo, próspero y solidario. Ese tema cruzó la gestión de estos dos años, especialmente en nuestros Ciclos Café Con y

After Office, donde dimos a conocer diversas aristas de la propuesta constitucional y el rol de la empresa.

Junto con el Magíster en Doctrina Social de la Iglesia de la Universidad San Sebastián abordamos en once documentos la propuesta constitucional desde el humanismo cristiano, y generamos conversación en dos temporadas del nuevo programa en Radio María "Decidir en Conciencia".

**3. La Empresa en un nuevo Tejido Social:** Durante 2022 USEC puso en agenda el rol de la empresa en la recomposición del tejido social. Allí nuestro Seminario "La Empresa en un Nuevo Tejido Social" fue un paso relevante, conociendo las visiones del mundo académico, político, gremial y laboral de este relevante tema.

### **Hacia los 75 años: el rol cívico de la empresa**

Este año 2023 cumpliremos 75 años de vida. Quería invitarlos a que este año, que empieza lleno de nuevos desafíos, vivan ustedes su trabajo como una noble vocación, inspirando en este servicio al bien común de los colaboradores y sus familias, los clientes, los proveedores y la comunidad.

Quisiera reconocer y felicitar a todo el Equipo Ejecutivo, liderado por María Cristina Marcet M., que, junto a un Directorio de lujo, me han facilitado la labor de presidir esta magnífica organización. Gracias también al Consejo y a todos nuestros socios que comparten los valores y promueven desde la acción esa sociedad más justa, próspera, solidaria y humana.

Estoy seguro de que, con la ayuda de Dios, USEC podrá seguir cumpliendo su misión de humanizar el mundo de la empresa según los principios del pensamiento social cristiano, y contribuir así a la verdadera transformación social que nuestro país requiere, poniendo al hombre en el centro y al bien común como propósito.

FRANCISCO JIMÉNEZ URETA  
PRESIDENTE USEC

# Directorio

## 2021/2022

Para USEC la empresa es una comunidad de personas, fuente de generación de riqueza material, cultural y espiritual, que permite el desarrollo de los talentos y la dignidad de quienes trabajan en ella.

El Directorio está compuesto por nueve miembros, quienes ejercen su cargo de manera no remunerada. En 2021 tuvo nueve reuniones y diez durante el 2022. En tanto, el Consejo General, de 30 integrantes, se reunió en cinco sesiones durante 2021, y en seis oportunidades durante 2022.

- |                                   |                        |
|-----------------------------------|------------------------|
| 1. FRANCISCO JIMÉNEZ URETA        | Presidente             |
| 2. FRANCISCA VALDÉS VIGIL         | Primera Vicepresidente |
| 3. CRISTIÁN MATETIC HARTARD       | Segundo Vicepresidente |
| 4. JUAN CARLOS GARCÉS JORDÁN      | Director de Finanzas   |
| 5. MARÍA ANGÉLICA ZULIC GUZMÁN    | Secretaria General     |
| 6. FRANCISCO JOSÉ ERRÁZURIZ LÓPEZ | Director               |
| 7. JUAN ENRIQUE SERRANO SPOERER   | Director               |
| 8. AUGUSTO UNDURRAGA BULNES       | Director               |
| 9. PILAR ZABALA MERUANE           | Director               |





\* Álvaro Cruzat Ochagavía fue director hasta 2021, año en que se incorpora Pilar Zabala Meruane.

# Consejo General 2021/2022





1. MARÍA IVÓN ABUAWAD ABUAWAD
2. IGNACIO ARTEAGA ECHEVERRÍA
3. BRUNO BARANDA FERRÁN
4. MARÍA JOSÉ BOSCH KREIS
5. ÁLVARO CRUZAT OCHAGAVÍA
6. CAROLINA DELL'ORO CRESPO
7. ENRIQUE CRUZ UGARTE
8. ANDRÉS ECHEVERRÍA SALAS
9. RAFAEL FERRADA MOREIRA
10. PABLO GUZMÁN RENCORET
11. ERWIN HAHN HUBER
12. JUAN IGNACIO INFANTE PRADO
13. JORGE MATETIC RIESTRA
14. ROLANDO MEDEIROS SOUX
15. ALFONSO MUJICA VIZCAYA
16. SERGIO MERINO GÓMEZ
17. PABLO NAVARRO HAEUSSLER
18. JUAN CARLOS NIETO FUENZALIDA
19. XIMENA SALGADO GAMBOA
20. FERNANDO SÁNCHEZ PÉREZ
21. PAULA SCHMIDT MEYERHOLZ

\* Carolina Echenique Pellegrini y Jorge McKay Alliende fueron consejeros hasta 2021.

# Asesores Doctrinales



1. MONS. FERNANDO CHOMALI GARIB
2. P. SAMUEL FERNÁNDEZ EYZAGUIRRE
3. P. FERNANDO MONTES MATTE, SJ

# Equipo Ejecutivo

- |   |   |
|---|---|
| 1. MARÍA CRISTINA<br>MARCET MIR<br>  Directora Ejecutiva  | 4. MARÍA JESÚS<br>VIVANCO ALVEAR<br>  Jefa de Marketing y Proyectos   |
| 2. SERGIO<br>CARRASCO LARRÈRE<br>  Jefe de Comunicaciones | 5. SILVIA<br>LEVÍN JIMÉNEZ<br>  Coordinadora de Socios y Fidelización |
| 3. JOSÉ TOMÁS<br>HARGOUS FUENTES<br>  Jefe de Contenidos  | 6. JORGE<br>PINTO RAMÍREZ<br>  Jefe de Administración                 |



# UNIAPAC

Unión Internacional Cristiana  
de Dirigentes de Empresas



USEC es miembro de la Unión Internacional Cristiana de Dirigentes de Empresas (UNIAPAC), organización que reúne a líderes empresariales en más de 40 países, representando a más de 45.000 empresarios y ejecutivos. Su objetivo es promover, a la luz de la Doctrina Social de la Iglesia, una visión y un desarrollo de la Responsabilidad Cívica Empresarial al servicio de las personas y del bien común.

Su misión considera la publicación de estudios, la realización de seminarios, conferencias y congresos, el diálogo y las relaciones con las iglesias y las organizaciones nacionales e internacionales afines, además de programas de apoyo a la comunidad.

En octubre de 2021 Bruno Bobone, presidente de UNIAPAC, se reunió con el Papa Francisco, en el contexto de la celebración de los 90 años de esta red internacional. En el

encuentro Francisco subrayó el carácter innovador del dirigente de empresa, sobre todo cuando las soluciones clásicas no están al alcance de la mano y la realidad interpela con toda su crudeza, urgiendo a encontrar vías alternativas para lograr los caminos de superación que marcarán la salida de la pandemia. «Un empresario que no tenga creatividad, no es un buen empresario... Crezcan en creatividad, no tengan miedo», fueron las palabras del Santo Padre a los empresarios cristianos.

40

Países

45.000

Empresarios y ejecutivos

“En el desempeño de vuestra profesión, vosotros, empresarios y emprendedores, estáis llamados a actuar como fermento para que el desarrollo llegue a todas las personas, pero especialmente a las más marginadas, a las más necesitadas, para que la economía contribuya siempre al crecimiento humano integral”.

Papa Francisco

Un año después, en octubre de 2022, se realizó en Roma, el XXVII Congreso Mundial de UNIAPAC, cuyo título fue “Coraje para cambiar”. En el encuentro, que contó con expositores provenientes de diversos países, se trataron temas como “Economía sostenible, empleo y trabajo decente”, “Finanzas éticas y sostenibles para el Bien Común”, y “Retos y oportunidades de la transición tecnológica y la economía digital”.

El congreso contó con una audiencia privada con el Papa Francisco, quien instó a los empresarios y ejecutivos de los cinco continentes a ser “fermento para que el desarrollo llegue a todas las personas”.

Rolando Medeiros, Past President UNIAPAC; María Cristina Marcet, Directora Ejecutiva USEC; Mons. Andrés Ferrada, Secretario del Dicasterio para el Clero, y Francisco Jiménez, Presidente USEC.

Francisco Jiménez, Presidente USEC; Bruno Bobone, Presidente UNIAPAC Internacional; Stefano Zamagni, Presidente Pontificia Academia de las Ciencias Sociales; María Cristina Marcet, Directora Ejecutiva USEC.





## UNIAPAC LATINOAMERICANA

UNIAPAC Latinoamericana tiene por objetivos “servir de vínculo entre las Asociaciones Cristianas de Dirigentes de Empresa del Continente Americano, promover la creación de nuevas asociaciones, facilitar intercambios de experiencias y líneas de acción comunes; y motivar el estudio, difusión y puesta en práctica de la Doctrina Social de la Iglesia en la actividad económica y social del continente”.

El comité ejecutivo 2020-2023 está encabezado por la empresaria brasileña y presidenta de la Asociación de Empresarios Cristianos (ADCE) de São Paulo, María Virginia Cavalieri.

USEC estuvo representado en el Comité Ejecutivo por Ignacio Arteaga, consejero honorario, durante 2020 y 2022, siendo sucedido por el director Augusto Undurraga.

Durante el año 2021 se reincorporó UNDEC Perú, Asociación Nacional de Directivos Empresariales Católicos, sumando 12 asociaciones en total.

Uno de los principales desafíos del 2021 fue el desarrollo de una nueva plataforma digital: <https://uniapacla.org/>

En abril de 2022 se llevó a cabo en Montevideo el XIV Congreso Latinoamericano de UNIAPAC, donde abordaron “La responsabilidad del empresario en la realidad actual de América Latina”. El encuentro contó con centenares de empresarios y ejecutivos de todo el continente, y con la participación del Presidente de la República Oriental del Uruguay, Luis Lacalle Pou.

## SEMINARIO INTERNACIONAL “CRISIS CLIMÁTICA, UN DESAFÍO COMPARTIDO”

USEC junto a ACE, Asociación Cristiana de Empresarios de Ecuador, organizaron, en marzo de 2022, el Seminario Internacional “Crisis climática, un desafío compartido”, que contó con 200 participantes virtuales.

En este encuentro se presentaron las perspectivas del ministro de Ambiente, Agua y Transición Ecológica de Ecuador, Gustavo Manrique, y el High Level Climate Action Champion de la COP25, Gonzalo Muñoz, quien destacó que “estamos en una época decisiva (...) ya no se trata de una agenda ideológica, sino que se trata de una agenda de competitividad, ética, bienestar y seguridad”.

# Socios USEC

Red de personas y empresas que comparten una misma visión, basada en que la actividad empresarial es una noble vocación capaz de contribuir al bien común de la sociedad, a través de la creación de valor material, cultural y espiritual.

---

## Patrocinadores



---

## Auspiciadores 2021





---

Auspiciadores 2022



arauco



BANVIDA



e) entel



LarrainVial



AFP  
PlanVital  
Una compañía GENERALI

---

Empresas socias 2021/2022



AGROFORESTAL  
MAIHUE



ARTEAGA | GORZIGLIA



Banco de Chile



BANVIDA

 **BICE CORP**

**BZD**  
consultores  
Auditoría y Asesoría Empresarial

 **CAJA  
LOS  
ANDES**  
SOMOS CChC



**VOLCAN**

 **CONSORCIO**

 **LE**  
- D  
- D  
- D  
- D  
- D  
- D  
- D  
- D  
- D  
- D

**COPEC**  
Primera en servicio

**Cristalchile**  
somos vidrio

**CyD**  
INGENIERIA

**FFV**  
INMOBILIARIA

**DESCO**  
DESDE 1918

**ECHEVERRIA  
IZQUIERDO**

 **ecomac**  
EMPRESAS

 **Coca-Cola ANDINA**

**EMPACK**

 **Guzmán  
& Larraín**  
EMPRESAS

**cmpec**

**gtd**

 **EMPRESAS TAYLOR**

**e) entel**

**falp**  
Juntos contra el cáncer



**FRONTAL TRUST**  
INVESTMENT MANAGEMENT

 **FUNDACIÓN  
MUSTAKIS**  
GABRIEL  
& HARRY



**GeCo**  
Aceleradora de Sostenibilidad





INSIN

INVERSIONES  
FAGASI S.A.

INVERSIONES  
LAS URBINAS

INVERSIONES  
NUEVA SOFÍA



LarrainVial



PICTON





## 02

### GESTIÓN 2021-2022

USEC durante estos años se enfocó en promover el rol de la empresa como un actor relevante de transformación social, según el cual la empresa exitosa es la que ordena su propósito a la generación de bien común, contribuyendo así a la recomposición del tejido social. En el marco del proceso constituyente, en tanto, USEC promovió la relevancia de Decidir en Conciencia, lema que cruzó todas las actividades del primer semestre.



# Seminario USEC

Encuentro anual donde se abordan temas de interés público desde una perspectiva empresarial con destacados actores del mundo público, privado y de la sociedad civil.

## Seminario 2021

**“Empresa y Transformación Social: la voz de los colaboradores, comunidad, autoridades y accionistas”**

“No tenemos dudas de que actuar por convicción es el camino correcto, pero seguramente el más difícil, ya que necesita de un cambio interior desde el corazón de los controladores, los ejecutivos y los colaboradores. Que todos entiendan y gusten de este nuevo rol civil de la empresa que la hace parte de una sociedad y con interés de contribuir en la solución de todos los problemas y desafíos que se le presentan. Ese es el último propósito de toda empresa”.

Francisco Jiménez, Presidente USEC





Ese es el mensaje con el que el Presidente de USEC, Francisco Jiménez, concluyó el Seminario “Empresa y Transformación Social: la voz de los colaboradores, comunidad, autoridades y accionistas”, realizado por USEC el jueves 7 de octubre de 2021, el cual pudo llevarse a cabo de manera híbrida, es decir, vía streaming y presencial.

Dicha instancia tuvo la participación especial de Carolina Dell’Oro, filósofa y directora de empresas, quien entrevistó a Stefano Zamagni, economista y académico de las Universidades de Bologna y John Hopkins.

A continuación se desarrolló un panel de conversación moderado por el Presidente de USEC, Francisco Jiménez, y conformado

por el presidente de la SOFOFA, Richard von Appen, Patricia Moreno, dirigente sindical en ME Elecmetal; Jorge McKay, fundador de La Fête Chocolat; Susana Tonda, directora de empresas y académica; y Tomás Vodanovic, alcalde de Maipú.

El seminario fue transmitido a través de la plataforma **usec.live** y por **EmolTV**, con 100 asistentes presenciales y 18.000 participantes virtuales.

100

Asistentes

18.000

Participantes virtuales  
por Emol TV

“La empresa debe educar, es decir, ayudar a sus colaboradores a conseguir lo que anhelan y a crecer. Cuando los colaboradores son educados, lo comparten con sus familias (...) La familia es el núcleo de la sociedad”.

**Patricia Moreno, dirigente sindical  
ME Elecmetal**

“Es necesario empezar a hacer política de una manera distinta. Así también, como ser ciudadanos y hacer empresa de una manera distinta. Los empresarios deben estar en la discusión pública, tienen que necesariamente hacerse parte del debate y entender que necesitamos construir un Chile de forma distinta.”

**Tomás Vodanović, alcalde de Maipú**

“El empresario católico debe considerar que la responsabilidad social de la empresa no es suficiente, por lo que se debe transitar hacia una responsabilidad civil de la empresa. [...] La responsabilidad civil se declina en positivo, lo cual significa que, el empresario es parte de la comunidad y, no solo debe preocuparse de su empresa, sino que también de aspectos como el ambiente y la ciudad, tomando en consideración el principio de la subsidiariedad”.

**Stefano Zamagni, economista y académico de las Universidades de Bologna y John Hopkins**

“La gente está siempre en el centro de la ecuación, y eso es parte de la esencia del ser empresario, es decir, sacar a la gente adelante. Hay mucha gente que no tuvo las mismas oportunidades [...] la clave está en la capacitación y formación para que las personas empiecen a subir los peldaños. [...] Llevar una empresa se trata de hacer felices a los colaboradores, los clientes, los proveedores, a toda la gente que es parte de la organización”.

**Jorge McKay, fundador de La Fête Chocolat**





“La empresa siempre ha sido fuente de transformación social y su propósito es mejorar la calidad de vida de las personas a través de los productos y servicios. La economía digital permite acceder y darle la oportunidad a gran cantidad de personas que antes no tenían la posibilidad de poder emprender, e incluir grupos como mujeres y a los jóvenes, quienes están desafiando a las grandes empresas con modelos nuevos. Además, permite poder llegar a todos los rincones de Chile”.

**Richard von Appen, presidente de SOFOFA**

“Los emprendedores tienen la oportunidad y, también la responsabilidad, de llevar a que sus emprendimientos sean el motor de la creación de valor para todas las personas que conformamos la sociedad. Los liderazgos tienen la obligación de entregar oportunidades, trabajo digno y de sacar el máximo potencial de las personas. El rol de la empresa radica en alcanzar objetivos comunes”.

**Susana Tonda, directora de empresas y académica**

“Para quienes estamos en USEC, esta es una excelente noticia, porque estamos seguros de que habrá dos tipos de empresas en este nuevo escenario: Las que actúen por convicción, poniendo siempre al bien común como meta, gestionando con criterios de subsidiariedad, solidaridad y participación; y otras que lo harán impulsado por la regulación y la presión social”.

**Francisco Jiménez, Presidente USEC**





## Seminario 2022

“La empresa en un nuevo tejido social:  
una necesaria conversación entre el  
sector privado, público y la sociedad civil”

El martes 15 de noviembre se llevó a cabo el Seminario USEC 2022 “La empresa en un nuevo tejido social: una necesaria conversación entre el sector privado, público y la sociedad civil”.

100

Asistentes

101.286

Participantes virtuales  
por Emol TV



En palabras de Francisco Jiménez, Presidente de USEC, "recomponer el tejido social es tarea de todos, nadie puede quedar excluido, debe haber participación, colaboración e interacción entre el Estado, el mundo privado y la sociedad civil, buscando la unidad de propósito"

El seminario contó con 100 asistentes presenciales y 101.286 participantes virtuales a través de **Emol TV**.

"Todos intuimos que desde el 18 de octubre de 2019, el tejido social está roto, enfermo, y que hay que recuperarlo. Si no paliamos los efectos devastadores que tuvo la pandemia en términos de educación, si no incentivamos la lectura, nos va a faltar una pieza clave para recomponer el tejido social".

**Gabriela Caviedes, académica UANDES**



“Yo creo que la empresa tiene un rol fundamental para recomponer el tejido social, porque el ecosistema donde conviven es un país chiquitito”.

**María Isabel Vial, presidenta ejecutiva Fundación Carlos Vial Espantoso**

“Recomponer el tejido social es tarea de todos, nadie puede quedar excluido, debe haber participación, colaboración e interacción entre el Estado, el mundo privado y la sociedad civil, buscando la unidad de propósito. Decidir en conciencia es ser un buen tejedor”.

**Francisco Jiménez, presidente USEC**



“Nos encontramos en un periodo de inflexión para el futuro del país y que más que la búsqueda de una nueva Constitución, estamos buscando un nuevo pacto social cuyo marco normativo es una nueva Constitución. No se puede construir una nueva Constitución dejando gente fuera y el mundo empresarial tiene mucho que decir”.

**Raúl Soto, diputado y ex presidente de la Cámara de Diputados y Diputadas**

“Estamos frente a una colisión generalizada de valores y sistemas en diversos campos”.

**Ascanio Cavallo, periodista y analista político**



“(Como CPC) expusimos en diferentes comisiones, incluso fuimos hasta maltratados y eso le hace mal al tejido y la convivencia (social). Hoy día no podemos cometer ese error. Tenemos la oportunidad de tener una buena Constitución que permita hacer una recomposición de la cohesión y el tejido social”.

**Juan Sutil, presidente CPC**

# Ciclos de Encuentro USEC

## 1 / Café con

El ciclo "Café Con" aborda diversas aristas de la contingencia económica y social con un enfoque humanista cristiano. Estos encuentros con expositores del ámbito empresarial, académico, social y político, buscan generar un espacio de diálogo y reflexión con miras a aportar al desarrollo integral de la sociedad.

A lo largo de cada año realizamos estas instancias de reflexión y encuentro en las que participan empresas que se esfuerzan por desarrollar y fomentar acciones de transformación social al servicio de los colaboradores, sus familias y la sociedad.

CAFÉ <sup>SS</sup>  
+ CON 2021

Durante 2021, el ciclo abordó diversos casos de éxito sobre transformación social positiva en el mundo de la empresa.

**1.031**

Participantes Ciclo 2021



## DESAFÍO PAÍS: LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y EL EMPLEO FEMENINO

30 DE MARZO

**Modera:** Sergio Merino, Past President USEC.

**Exponen:**

Mónica Zalaquett, ministra de la Mujer y Equidad de Género.

Sandra Guazzotti, directora del Banco de Chile.

“Es importante recordar que en el siglo pasado, cuando pocos hablaban de esto, el Padre Hurtado abordaba las condiciones del trabajo femenino y cuán importante era avanzar en la legislación que apoyara a trabajadores y trabajadoras para poder dejar atrás la pobreza, la precariedad y progresar como sociedad”.

**Mónica Zalaquett, ministra de la Mujer y Equidad de Género.**



“Una mayor participación femenina impulsa el crecimiento económico y conduce a mejores resultados de desarrollo y de inclusión social [...]. La inclusión de las mujeres en el mercado laboral, no solamente es un desafío ético y moral, sino que es un imperativo de negocios”.

**Sandra Guazzotti, directora del Banco de Chile.**



## LA FAMILIA: DESAFÍO COMÚN DE LA EMPRESA Y SUS COLABORADORES

4 DE MAYO

**Modera:** Francisco Jiménez, Presidente USEC.

**Exponen:**

José Pablo Domínguez, gerente general de ME Elecmetal.  
Carolina Dell'Oro, filósofa y directora de empresas.

“La familia es uno de los *stakeholders* más importantes de una organización [...]. A mí me parece que tiene que haber una mirada estratégica del tema familiar al interior de las empresas”

**Carolina Dell'Oro,**  
filósofa y directora de empresas.

---

“El Proyecto Impulsa nace de la toma de conciencia de una realidad país con mayor vulnerabilidad social y busca fortalecer las herramientas con las que cuentan las personas y sus familias, para hacer frente a las múltiples vulnerabilidades a las que están expuestas con el propósito de mejorar su calidad de vida”.

**José Pablo Domínguez,** gerente general de ME Elecmetal.



## CRITERIOS ESG EN INVERSIONES CON IMPACTO SOCIAL

10 DE JUNIO

**Modera:** Francisca Valdés, directora USEC.

**Exponen:**

George Anastassiou, presidente de Fundación Mustakis.  
Claudia Torres, gerente general de BCI Asset Management.  
Francisco Moyano, gerente corporativo de finanzas de Parque Arauco.

“Los criterios ESG permiten aplicar el propósito de la organización, sirviendo de esa manera al bien común”.

**George Anastassiou,** presidente de Fundación Mustakis.







## INMIGRANTES Y EMPRESA: UN APOORTE AL CRECIMIENTO DE CHILE

15 DE JULIO

**Modera:** Juan Enrique Serrano, director USEC.

**Exponen:**

Salvador Porta, empresario, emprendedor y fundador de la Asociación Inmigrante Feliz.  
María Victoria Galeano, gerente de personas de Ideal/Grupo Bimbo Chile.

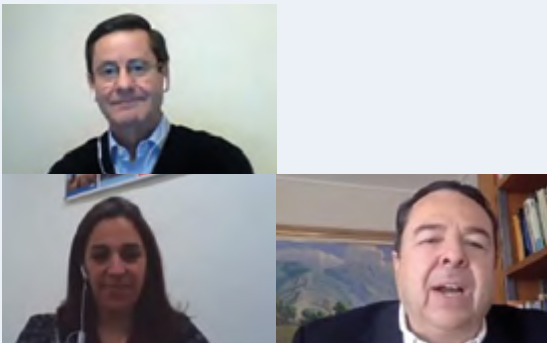
“La persona es alguien que aporta su talento, experiencia, conocimiento, tiempo y voluntad a lo que hace, y en ese sentido, la empresa existe para la persona y no al revés”

**María Victoria Galeano, gerente de personas de Ideal/Grupo Bimbo Chile.**

---

“El 60% (de los migrantes en Chile) se concentra entre los 20 y los 40 años [...], lo cual impacta favorablemente porque rejuvenece y complementa la fuerza laboral dentro del país”.

**Salvador Porta, empresario, emprendedor y fundador de la Asociación Inmigrante Feliz.**



## LA EMPRESA AL CUIDADO DE LAS PERSONAS: UNA GANANCIA PARA TODOS

18 DE AGOSTO

**Modera:** María Angélica Zulic, directora USEC..

**Exponen:**

Pablo Medina, fundador y gerente general de Inmobiliaria Fundamenta.  
Enrique Cruz, presidente ejecutivo de CyD Ingeniería.

“Lo que le da sentido a la empresa es poner a Dios en el centro y hacer feliz a los trabajadores y personas. La tarea que se hace desde el directorio hacia las personas no es delegable. El empresario debe ser empático y ponerse en el lugar de las personas”.

**Pablo Medina, fundador y gerente general de Inmobiliaria Fundamenta.**

---

“Tocando el corazón, las dificultades se viven distinto. Aumenta la felicidad y el compromiso, las personas se mueven por mejorar su experiencia, por crecer humanamente. Mejores personas que crecen en lo técnico y humano. Ver una empresa valiente, en la calle, las cárceles, las instituciones, la gente, en la justicia, el amor y la misericordia con los que están mal y dar un trabajo feliz”.

**Enrique Cruz, presidente ejecutivo de CyD Ingeniería.**



## POR UN BIEN MAYOR: DE LA RSE A LA RESPONSABILIDAD CIVIL DE LA EMPRESA

26 DE OCTUBRE

**Modera:** Álvaro Cruzat, director USEC.

**Exponen:**

Jacqueline Plass, directora ejecutiva de Compromiso País.

Alejandra Canessa, directora ejecutiva de la Corporación Simón de Cirene.

Alejandro Bezanilla, gerente general de AFP Habitat.

“Un factor de éxito clave es contar con la sociedad civil y con los representantes ciudadanos que conocen más que nadie el problema. Nosotros podemos aportar con la solución [...]. Invito a los empresarios de USEC a conocer la pobreza multidimensional dentro de sus empresas, la de los trabajadores y colaboradores. Además, transformar las comunidades y el contexto donde la empresa opera”.

**Jacqueline Plass, directora ejecutiva de Compromiso País.**



“Nos definimos como foco apoyar iniciativas que buscaran resolver problemas difíciles. Queríamos incorporar innovación y creatividad. Queríamos apuntar a proyectos que tuvieran un potencial de crecer, para que pudiéramos finalmente impactar a la mayor cantidad de gente”.

**Alejandro Bezanilla, gerente general de AFP Habitat.**

# CAFÉ « + CON» 2022

Durante 2022 el ciclo tuvo el lema **“Decidir en Conciencia”**, con el objetivo de abordar en cuatro encuentros los contenidos e implicancias del proceso constituyente, e invitar a nuestros socios, sus colaboradores y a la opinión pública en general a informarse y formarse.

“En USEC entendemos la relevancia e impacto que la constitución puede y debe tener en la sociedad y muy particularmente en la definición de condiciones que permitan el desarrollo humano integral y la búsqueda del bien común”.

Francisco Jiménez,  
Presidente USEC.

## 745

Participantes Ciclo 2022



## OPINIÓN PÚBLICA Y PROCESO CONSTITUYENTE

**1 DE JUNIO**

**Modera:** Francisco Jiménez,  
Presidente USEC.

**Exponen:**  
Natalia González, directora del Área Constitucional de Libertad y Desarrollo.  
Emilio Sanfuentes, socio director de Corpo Comunicaciones.

“Uno tiene que mirar la propuesta constitucional como un conjunto integral y ver cómo se van a correlacionar los distintos capítulos de ella de cara a la futura convivencia”.

**Natalia González, directora del Área Constitucional de Libertad y Desarrollo.**

“Hay una encrucijada empresarial evidente: ¿cuán pasivos o activos ser frente a lo que está en juego? ¿Cómo bajar la información de la Constitución a la estructura interna de la empresa?”.

**Emilio Sanfuentes, socio director de Corpo Comunicaciones.**



## EL MUNDO DEL TRABAJO EN LA PROPUESTA DE NUEVA CONSTITUCIÓN

7 DE JULIO

**Modera:** Paula Schmidt, consejera USEC.

**Exponen:**

Marcela Cubillos, ex convencional constituyente.

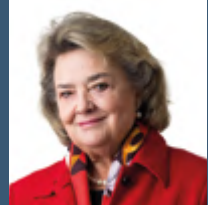
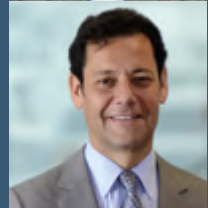
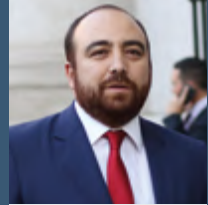
Fuad Chahin, ex convencional constituyente.

“Cuando tú vas arrinconando al sector privado a lo residual, porque toda la responsabilidad se la das al Estado, atentas contra la solidaridad. El rol de la sociedad civil es esencial respecto de la solidaridad, porque el bien común tiene que ser tarea de todos, no es solamente tarea del Estado”.

**Marcela Cubillos, ex convencional constituyente.**

“Este proceso fue excluyente, dejó a una parte importante de la sociedad fuera del debate constitucional. En lugar de encontrarnos, lo que ha hecho es más bien dividirnos”.

**Fuad Chahin, ex convencional constituyente.**





## APROBAR Y RECHAZAR PARA REFORMAR: ¿QUÉ DEBE CAMBIAR EN EL ÁMBITO LABORAL POST 4 DE SEPTIEMBRE?"

**28 DE JULIO**

**Modera:** María Angélica Zulic, directora USEC.

**Exponen:**

Antonio Errázuriz, presidente de la CChC.  
Joaquín Villarino, presidente ejecutivo del Consejo Minero.

"Esta propuesta de nueva Constitución le quita herramientas al Estado para enfrentar la violencia y la delincuencia; divide al país, especialmente la justicia indígena y no indígena; debilita la participación de los privados en la satisfacción de los derechos sociales; descentraliza, pero no promueve la óptima coordinación; y pone trabas a la inversión privada".

**Antonio Errázuriz, presidente de la CChC.**

---

"Obligar a las personas a sindicalizarse, parece ser un tren que va en directa colisión con lo que las personas están haciendo hoy día, con trabajos que tienen características muy distintivas. Me parece que aquí hay una pérdida de libertad de los trabajadores que no es buena".

**Joaquín Villarino, presidente ejecutivo del Consejo Minero.**



## "DERECHOS FUNDAMENTALES, MÁS ALLÁ DEL 4 DE SEPTIEMBRE?"

**11 DE AGOSTO**

**Modera:** Ignacio Arteaga, consejero USEC.

**Exponen:**

Mons. Fernando Chomali, arzobispo de Concepción.  
Lucía Santa Cruz, historiadora y directora de empresas.

"Esta propuesta es una Constitución de nichos, es una suma de anhelos individuales o de grupos. Y detrás de esto hay una idea, que en mi opinión es discutible, que se creyó que la suma de muchos bienes particulares va a implicar el bien común. Y la verdad es que no es así, porque el bien común se construye con derechos, pero al mismo tiempo con deberes. Y evidentemente ahí hay un problema, porque es imposible que las personas puedan obtener todo lo que la Constitución propone".

**Mons. Fernando Chomali, arzobispo de Concepción.**

---

"A mi juicio, este listado enorme de derechos sociales, que pueden ser tutelados por la Justicia, son sencillamente una promesa de papel, porque si el país no es capaz de generar los recursos para mejorar la salud, la educación, la vivienda, esto va a ser humo".

**Lucía Santa Cruz, historiadora y directora de empresas.**

# AFTER+ OFFICE

2 / Espacio de diálogo entre empresarios y directivos de empresas socias, con líderes de opinión y autoridades, sobre temas relevantes para la empresa con una mirada de bien común.

01

12 de enero

PEPE AUTH,  
diputado y analista  
electoral.

02

27 de enero

RODRIGO VALDÉS,  
ex ministro de Hacienda.

10

"Ciclo Constituyente" en  
periodo 2021 - 2022

06

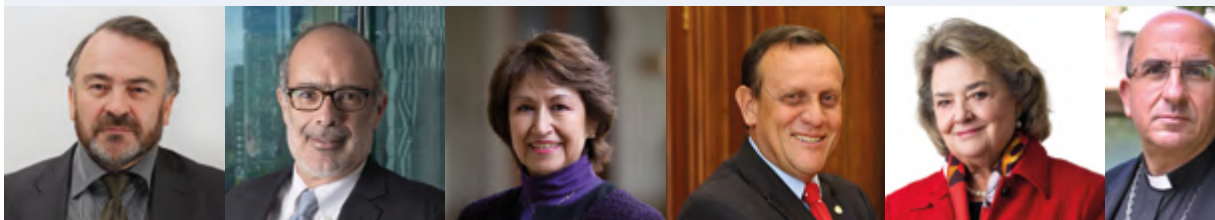
18 de mayo

MONSEÑOR  
FERNANDO CHOMALI,  
arzobispo de Concepción.

07

03 de junio

CRISTÓBAL HUNEEUS Y  
ANTONIO DÍAZ-ARAUJO,  
partners Unholster.



03

22 de marzo

MARISOL PEÑA,  
ex presidenta del  
Tribunal Constitucional.

04

20 de abril

IGNACIO SÁNCHEZ,  
Rector UC.

05

06 de mayo

LUCÍA SANTA CRUZ,  
historiadora y directora  
de empresas.

08

27 de julio

HERNÁN HOCHSCHILD,  
director ejecutivo  
Tenemos que Hablar  
de Chile.

09

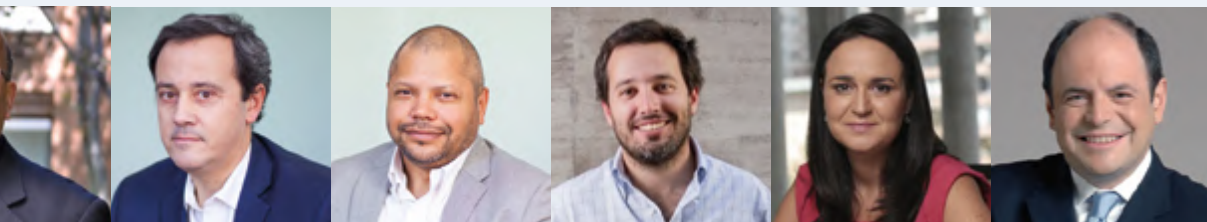
17 de agosto

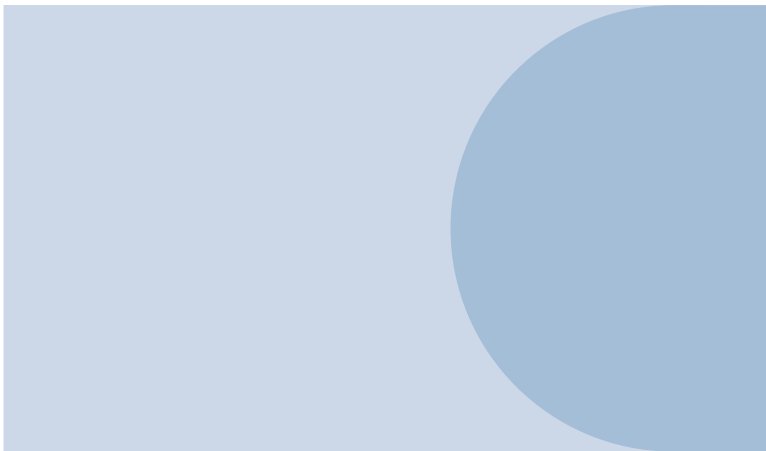
CAROL BOWN,  
convencional  
constituyente.

10

6 de abril 2022

RODRIGO ÁLVAREZ,  
convencional  
constituyente.





### 3 / Foros USEC

Espacios de conversación reflexiva donde se comparten experiencias personales, profesionales y sobre la búsqueda del bien común.

Actualmente hay seis foros constituidos, conformados por 45 socios, que se reúnen mensualmente.

El viernes 25 de noviembre de 2022 se realizó en el ESE Business School de la Universidad de los Andes el primer Encuentro Anual de Foros USEC.

Comenzó con una presentación de Álvaro Pezoa, director del Centro de Ética Empresarial del ESE, sobre el futuro de la empresa y sus desafíos, a la luz de la reciente publicación del libro *El futuro de la empresa y el emprendimiento después de Laudato Si'*, publicado por UNIAPAC y que contó con un capítulo del académico.

A continuación, Francisco Jiménez y Cristián Matetic, Presidente y Vicepresidente de USEC, respectivamente, compartieron sus experiencias sobre el programa.

Finalmente, Salvador Porta, quien es director de Vértice Soluciones Integrales, y miembro de YPO (Young Presidents Organization), expuso sobre los ejes principales del programa a abordar en 2023.







## 4 / Hablemos de 2021

Espacio de conversación para socios de USEC.

### PRIMER SEMESTRE:

“Los valores cristianos en la empresa y la nueva constitución”

**Carlos Frontaura**, entonces consejero del Instituto Nacional de Derechos Humanos (INDH) y profesor en la Facultad de Derecho de la Universidad Católica.

### SEGUNDO SEMESTRE:

“La relación de la empresa con las tendencias sociales a la luz de la Encíclica Fratelli Tutti”

**Paula Schmidt**, profesora de la Facultad de Comunicación de la Universidad de los Andes y columnista de El Líbero.

68

Socios participantes

02

Sesiones





## 5 / Construyendo Valor Social 2022

Nuevo ciclo de encuentros temáticos donde empresas socias de USEC, de los sectores construcción e inmobiliario, comparten casos de buenas prácticas sobre el cuidado de las personas y el entorno. El ciclo es liderado por el consejero de USEC, Enrique Cruz, quien es presidente ejecutivo de CyD.

“En los encuentros hemos podido compartir buenas prácticas que van en línea con el cuidado de las personas y el entorno, tanto colaboradores como comunidad”, explica Enrique Cruz.

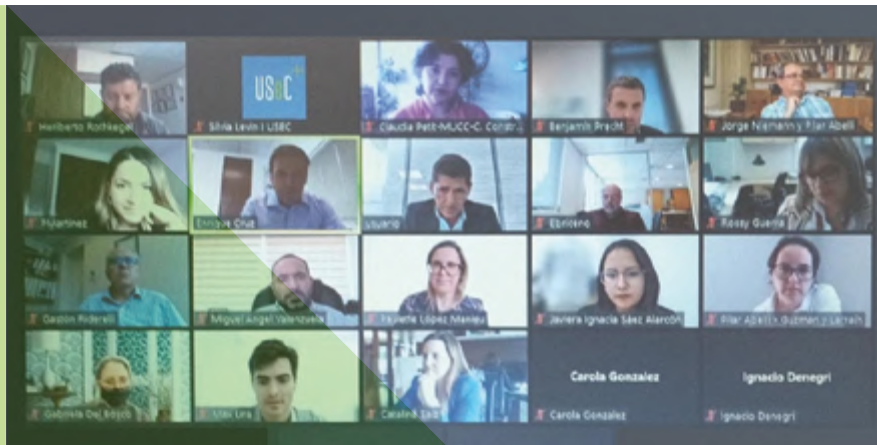
Durante el año 2022 se realizaron los primeros tres encuentros del ciclo:

20

Ejecutivos  
participantes

7

Empresas  
participantes



**“EL VALOR DE RECONECTARNOS”**  
11 de octubre

CONSTRUCTORA  
GUZMÁN & LARRAÍN

**Expositores:**

Jorge Niemann,  
Gerente General

Pilar Abelli,  
Encargada Área Social

Cristián Soto,  
Área Prevención de Riesgos

**“ACERCANDO VALORES A LAS OBRAS”**  
8 de noviembre

INMOBILIARIA FUNDAMENTA

**Expositor:**

Pablo Medina, socio fundador

**“CONSTRUYENDO COMUNIDADES PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE”**  
13 de diciembre

TÁNICA INMOBILIARIA

**Expositores:**

Catalina Saiz,  
Subgerente de Sostenibilidad  
y Comunicaciones

Ignacio Denegri,  
Jefe de Proyectos de  
Sostenibilidad

# Formación

## 1 / Encuentros de Socios

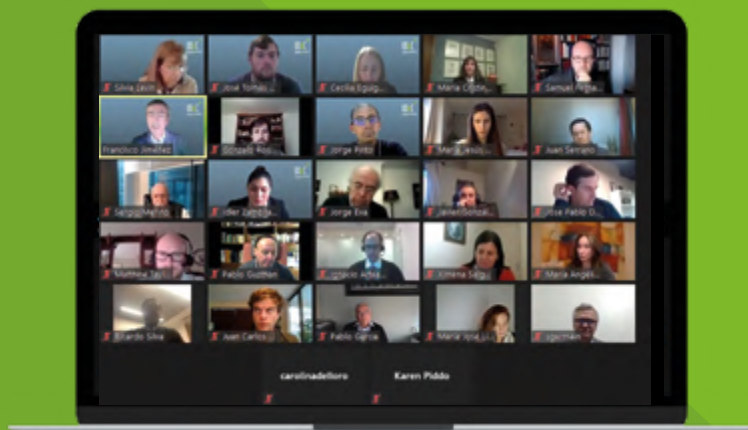
### EL MENSAJE DE SAN ALBERTO Y SU VIGENCIA PARA EL CHILE DE HOY

MAYO 2021

**Presenta:** Francisco Jiménez U., Presidente USEC.

**Expone:**

P. Samuel Fernández E., profesor de Teología de la Pontificia Universidad Católica de Chile y asesor doctrinal de USEC.



**ENCUENTRO SOCIOS  
73 AÑOS USEC**

"EL MENSAJE DE SAN ALBERTO HURTADO Y SU  
VIGENCIA PARA EL CHILE DE HOY"

Te invitamos a conversar con el Padre Samuel  
Fernández, asesor doctrinal de USEC, sobre cómo  
el mensaje de San Alberto Hurtado plantea  
preguntas y desafíos a la empresa y el país.

¿QUÉ  
MARÍA  
CRISTO EN  
MI LUGAR  
HOY?



LUNES 24 DE MAYO, DE 17:30 A 18:45 HORAS  
A TRAVÉS DE ZOOM

Confirma tu asistencia haciendo clic [aquí](#)

**USEC** +  
UNIÓN SOCIAL DE EMPRESARIOS,  
EJECUTIVOS Y EMPRENDEDORES  
CRISTIANOS - UCEC

“La invitación es a reflexionar respecto de la importancia de formar un “sentido de responsabilidad social”, un “espíritu realizador” y de buscar la “caridad social”, a la luz del pensamiento de San Alberto Hurtado”.

**P. Samuel Fernández**

---

“El mensaje de San Alberto Hurtado está plenamente vigente, más aún hoy a la luz de la contingencia político-social”.

**Francisco Jiménez**

FRENTE A LOS DESAFÍOS DE UN  
NUEVO GOBIERNO: ¿QUÉ ROL  
JUGARÁ USEC?

ENCUENTRO DE SOCIOS 2021

Jueves 9 de diciembre  
9:00 a 10:15 horas

A TRAVÉS DE ZOOM

USEC+



MODERA

Francisco Jiménez

Exponen

María Angélica Zulic

Exponen

Javier Peralta

Confirma tu asistencia haciendo clic [aquí](#)

## FRENTE A LOS DESAFÍOS DE UN NUEVO GOBIERNO, ¿QUÉ ROL JUGARÁ USEC? DICIEMBRE 2021

**Modera:** Francisco Jiménez U., Presidente USEC.

### Exponen:

María Angélica Zulic G., Directora de Empresas.

Javier Peralta L., Socio Director de Nexos Comunicaciones.

“La empresa tiene hoy un rol civil que va más allá de la responsabilidad social empresarial, estar dispuestos a realizar acciones en favor de la sociedad”.

**Francisco Jiménez**

“En USEC compartimos esta necesidad de cambios sociales positivos y vemos a la empresa como un actor relevante e irremplazable para contribuir en este sentido, valorando todos los avances y reconociendo las oportunidades de crecimiento. Hoy se nos exige mucho más”.

**María Angélica Zulic**

“Hay una discusión profunda respecto del rol del empresariado, cuestionado especialmente en un proceso de discusión de qué pasa en una sociedad de derechos sociales. Y tanto que estamos discutiendo los derechos sociales, qué pasa con el empresario”.

**Javier Peralta**

# CÓMO LA EMPRESA PUEDE APORTAR A RECOMPONER EL TEJIDO SOCIAL

OCTUBRE 2022

**Modera:** Francisca Valdés V., Directora USEC

**Exponen:** Ricardo de Tezanos Pinto D., ex presidente Banco Estado y ex presidente USEC.

Carolina Dell'Oro C., consejera CNTV y directora de empresas

“(Los invito a) Comunicar. Dejar el bajo perfil: la empresa hace una contribución a la sociedad. Debe ser capaz de comunicar lo que hace. Los primeros beneficiados son los trabajadores, quienes adquieren “sentido de pertenencia, orgullo y se convierten en los primeros embajadores”.

**Ricardo de Tezanos Pinto**

“¿Qué se me pide a mí hoy desde una mirada cristiana de la empresa? El profundo desafío que tenemos ya no es desde la responsabilidad social sino que desde la responsabilidad cívica: aportar y dejar una huella positiva. Pasar de la huella de carbono a la huella humana; de la sostenibilidad ambiental a la sostenibilidad humana. Ésa será la medida de una empresa exitosa”.

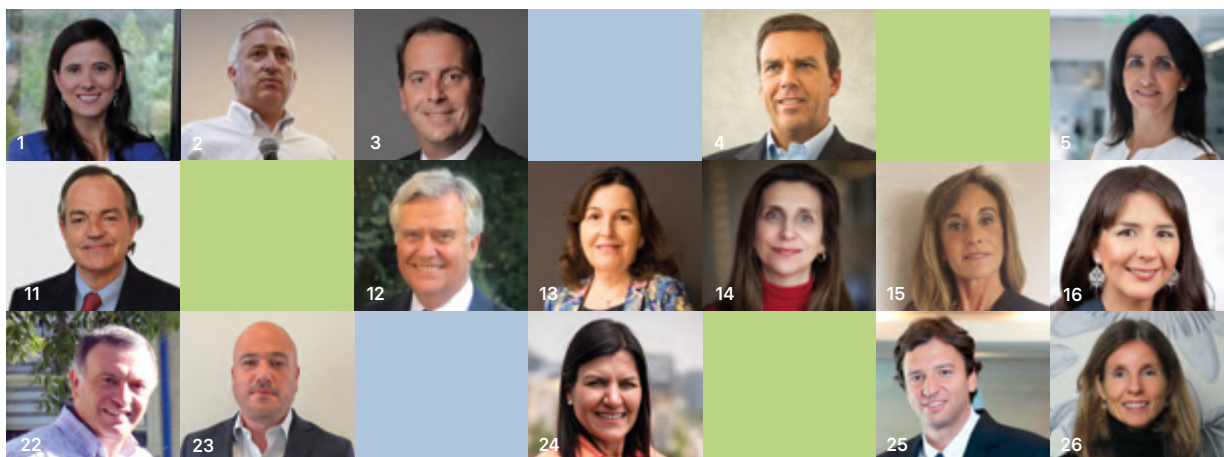
**Carolina Dell'Oro**



“En USEC hemos invitado a los empresarios, ejecutivos y emprendedores a decidir en conciencia, asumir su trabajo como una noble vocación y hacerse parte en la transformación social positiva que nuestro país necesita, que nos ponga en la senda del desarrollo humano integral y la búsqueda del bien común”.

**Francisca Valdés**





## 2 / Programa de Mentoría USEC

Iniciativa que busca transmitir los valores de USEC a los futuros líderes en el mundo empresarial, promoviendo el desarrollo integral de las personas y aportando desde la empresa al bien común. Durante las sesiones se abordan tres grandes temas:

1. La Noble Vocación: el Trabajo como Camino de Realización Personal.
2. La Dignidad de las Personas y el Bien Común.
3. Decidir en Conciencia.

# 21

empresas socias

# 30

mentorías el primer año

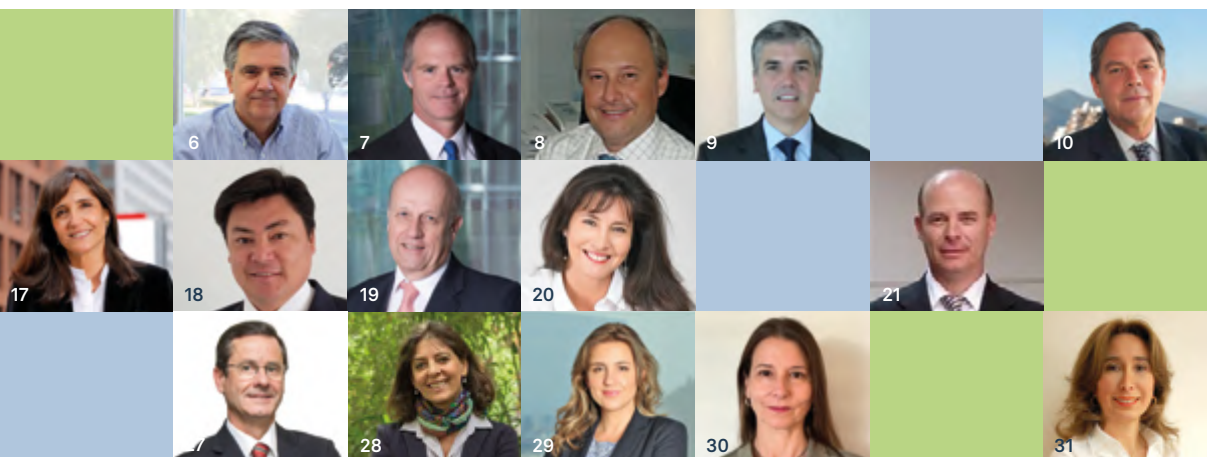
# 34

mentorías el segundo año

La Mentoría USEC busca transmitir las experiencias de destacados empresarios, directores, consejeros y socios de USEC, con reconocida trayectoria profesional y calidad humana, a profesionales con interés en su desarrollo personal y en aportar con su trabajo a la sociedad.

Durante el periodo 2021-2022 participaron 21 empresas socias: Arteaga Gorziglia, AFP Modelo, Banco Consorcio, Banco de Chile, Caja Los Andes, Consorcio, Cridem, CristalChile, CyD Ingeniería, Ecomac, Empresas Ariztía, Grupo Matetic, Ideal, Inmobiliaria Fundamenta, Ipesa Hydro, LarrainVial, ME Elecmetal, Pastoral UC, Pimasa, RH Seguridad y Tánica. El primer año se realizaron 30 mentorías mientras que el segundo llegaron a 34.





1. María José Bosch
2. Luis Bravo
3. Leonardo Caserza
4. Enrique Cruz
5. Carolina Cuevas
6. José Miguel Del Solar
7. Andrés Echeverría
8. Juan Manuel Fernández
9. Rafael Ferrada
10. Jorge Garcés
11. Juan Carlos Garcés
12. Sergio Germain
13. Jessica Hermosilla
14. Francisca Herrera
15. María Dolores Lasen
16. Montserrat Lewin
17. María Cristina Marcet
18. Naoshi Matsumoto
19. Sergio Merino
20. Karin Moore
21. Rodrigo Muñoz
22. Rodrigo Ogalde
23. Álvaro Pino
24. Ximena Salgado
25. Fernando Sánchez
26. Paula Schmidt
27. Juan Enrique Serrano
28. María Luisa Silva
29. Francisca Valdés
30. Magdalena Vergara
31. María Angélica Zulic

En el **VI Congreso Social UC 2022**, el Programa de Mentoría USEC fue **reconocido como una de las tres mejores propuestas sociales**, entre más de 50 iniciativas que se presentaron.

“A diferencia del mentoring y coaching tradicionales, la mentoría de USEC no tiene un objetivo estrictamente profesional, sino un enfoque espiritual y humano del trabajo que se realiza dentro de las empresas, donde el trabajo es un camino de realización personal, y donde la formación en los principios del Humanismo Cristiano permiten tomar decisiones en conciencia”

**José Tomás Hargous,**  
**Jefe de Contenidos de USEC.**



Ignacio Sánchez, Rector UC, María Cristina Marcet, Directora Ejecutiva USEC, José Tomás Hargous, Jefe de Contenidos USEC y Mariane Krause, Decana de la Facultad de Ciencias Sociales UC.

### 3 / Misa y encuentro de fin de año USEC

Para finalizar las actividades, en diciembre de 2021 y 2022, se realizó un encuentro de consejeros y socios que contó con la participación del Nuncio Apostólico en Chile, monseñor Alberto Ortega, quien, en ambas ocasiones, celebró la Santa Misa para dar gracias por el año y encomendar los desafíos que se presenten en el futuro.

Misa fin de año consejeros diciembre 2021



Encuentro consejeros y socios, diciembre 2022

## 4 / Retiros

### 2021: "SAN JOSÉ Y EL ESPÍRITU DEL TRABAJO"

En el año de San José, USEC invitó a sus socios a un momento de reflexión sobre los desafíos que enfrentan los empresarios, ejecutivos y emprendedores cristianos a la luz del ejemplo y las enseñanzas del patrono del trabajo.

En su meditación el Nuncio Apostólico en Chile, monseñor Alberto Ortega, destacó tres valores del carpintero de Nazaret que pueden servir de ejemplo a los socios de USEC: el trabajo como custodio, vocación y ternura.

A lo largo de su meditación, el obispo auxiliar de Santiago, monseñor Cristián Roncagliolo, resaltó, a la luz de la vida de San José, la importancia de que el Cristianismo impregne nuestra vida, de manera que sea el "centro" de ésta y que lo vivamos "como sustantivo".

### 2022: "PAZ Y SOLIDARIDAD, LO QUE EL MUNDO NECESITA"

En abril de 2022, el obispo auxiliar de Santiago, monseñor Cristián Roncagliolo, y el párroco de María Madre de la Iglesia, P. Pablo Arteaga, reflexionaron sobre la importancia de la paz y la solidaridad en el mundo y en Chile, y cuál es el rol de los empresarios, ejecutivos y emprendedores cristianos en este desafío.

Retiro Semana Santa USEC 2021



## 5 / Procesión Virgen del Carmen

El 2022 USEC participó en la Procesión de la Virgen del Carmen convocada por el Arzobispado de Santiago y la Cofradía Nacional del Carmen el domingo 25 de septiembre.

“Quisimos venir en representación del mundo de la empresa a dar gracias a nuestra Madre por todo el trabajo de este año, y a pedirle por que siga acompañando tan maternalmente a sus hijos, en sus ‘hogares, escuelas y oficinas’, para que nos enseñe ‘a conquistar el verdadero progreso, que es construir una gran nación de hermanos’, como dice la Oración por Chile”.

**María Cristina Marcet,**  
directora ejecutiva USEC





## 6 / Día de la Solidaridad

Con motivo del Día de la Solidaridad, el 18 de agosto 2022, en memoria de San Alberto Hurtado, USEC se hizo presente en su Santuario para renovar su compromiso de construir una sociedad más humana y fraterna. Allí, el Presidente, la Directora Ejecutiva y los jefes de Comunicaciones y Contenidos de USEC, junto a otras organizaciones, pusieron, como es tradición, una rama de aromo en la tumba del fundador de USEC.

Día de la Solidaridad, Santuario de San Alberto Hurtado.



“Estamos en el Santuario de San Alberto Hurtado celebrando el Día de la Solidaridad y nos han preguntado ‘¿podemos estar tranquilos?’, y la verdad es que no podemos estar tranquilos como integrantes de USEC porque tenemos mucho trabajo por hacer. Le pedimos a San Alberto que por favor nos siga iluminando con su inspiración fundadora, ya que estamos comprometidos a seguir empujando para obtener un país más justo, solidario, próspero y humano”.

**Francisco Jiménez, Presidente USEC**

## 7 / Reflexión del Evangelio

Semanalmente USEC comparte reflexiones sobre el Evangelio de cada domingo, escritas por obispos y sacerdotes, para darle un sentido trascendente a su actividad empresarial como una noble vocación.

**MONS. FERNANDO CHOMALI**  
Arzobispo de Concepción y Gran Canciller de la U. Católica de la Santísima Concepción.

**MONS. JUAN IGNACIO GONZÁLEZ**  
Obispo de San Bernardo y Miembro del Comité Permanente de la Conferencia Episcopal

**MONS. CRISTIÁN RONCAGLIOLO**  
Obispo Auxiliar y ex Vicario General de Santiago

**P. OSVALDO FERNÁNDEZ DE CASTRO**  
Párroco de Santa Teresa de los Andes y profesor asistente de Teología en la Universidad Católica.

**P. FELIPE HERRERA**  
Oficial del Dicasterio para la Comunicación de la Santa Sede.

**P. CARLOS IRARRÁZVAL**  
Párroco del Sagrado Corazón y Capellán Nacional de la Fundación Las Rosas

**P. HUGO TAGLE**  
Profesor universitario y columnista en Diario Financiero.

The screenshot shows a newsletter page with the following content:

- Header: "El sentido de la actividad empresarial" and "usec+".
- Sub-header: "Evangelio según San Juan 1, 29-34" and "Domingo 11 de enero".
- Text: "Juan Bautista vino a acercarnos a Jesús y dijo: 'Este es el Cordero de Dios, que quita el pecado del mundo. A Él me refiero, cuando digo: Después de mí viene un hombre que me precede, porque existió antes que yo. Yo no lo conozco, pero he venido a bautizar con agua porque Él fuera manifestado a Israel'."
- Text: "Y Juan dio este testimonio: 'He visto al Espíritu descender del cielo en forma de paloma y permanecer sobre Él. Yo no lo conozco, pero el que me envió a bautizar con agua me dijo: 'Aquí sobre el que viene descendiendo el Espíritu y permanecer sobre Él, he es el que bautiza en el Espíritu Santo'."
- Text: "Yo he visto y doy testimonio de que Él es el Hijo de Dios'."
- Section: "REFLEXIÓN El Cordero de Dios".
- Text: "P. Osvaldo Fernández de Castro, Párroco de Santa Teresa de los Andes y profesor asistente de Teología en la Universidad Católica".
- Text: "En el evangelio de este domingo, Juan Bautista llama a Jesús 'el Cordero de Dios'. Con esto no solo se refiere a la imagen de salvación y entrega que se contiene respecto al cordero en el Antiguo Testamento: es el sacrificio de Abraham, el Cordero Pascual y el cordero sufriente de Isaías, sino que se refiere también a la fama como se realiza su propuesta de mundo nuevo."
- Text: "El ser humano siempre ha buscado el poder a través de la fuerza y la violencia. A lo largo de la historia vemos que ese poder ha significado desarrollo, pero al mismo tiempo ha generado violencia, guerra, cuánto de nuestro desarrollo tecnológico es gracias a las guerras, pobreza, desigualdad e injusticia. Así es el poder humano, con sus propios criterios y escala de valores. Hay momentos en que ha tenido mejores resultados, pero siempre ha terminado en crisis, siendo constante en la historia de la humanidad la lucha por el poder, las traiciones, la violencia."
- Text: "La figura del Cordero nos habla de otra forma de poder, que preferimos llamar divino. Y vemos que, a diferencia de los animales, donde el más fuerte mata y se impone, este poder nos hace ser verdaderamente humanos. Cuando Jesús envía a sus discípulos al mundo, les dice cosas como: 'ellos os matarán si los matáis, respondiendo como el más fuerte. Pero que los diez respondan como corderos sin miedo de ellos'."
- Text: "Si vivimos nuestra historia, cuando más fuertes perdidos el mundo, he sido cuando más hemos creído en la fuerza del poder, cuando hemos actuado más como bestias que como corderos. En esta oportunidad es la imagen del cordero la que nos ayuda a entender que otra forma de ser sociedad es posible. No se trata de que otros actúen como yo actúo, sino de que yo mismo empiece a por poner al centro de mis acciones y acciones al servicio y al amor a los demás."

## 8 / Misa mensual USEC

En línea con el sentido de misión, durante 2021 se invitó a los socios de USEC a participar mensualmente en la Santa Misa, de manera presencial y virtual según lo permitieron las condiciones sanitarias:

### MARÍA MADRE DE LA MISERICORDIA

P. Rodrigo Domínguez

### SANTA INÉS DE HUECHURABA

P. Fernando Ferrada

### SANTA TERESA DE LOS ANDES

P. Osvaldo Fernández de Castro

### PARROQUIA DEL BUEN PASTOR DE MACUL

P. Samuel Arancibia

### IGLESIA DE LA SAGRADA FAMILIA

P. Ignacio Cortés, L.C

### PARROQUIA JESÚS CARPINTERO DE RENCA

P. Juan Ignacio Ovalle

### CENTRO MISIÓN REGNUM CHRISTI LA DEHESA

Monseñor Alberto Ortega, Nuncio Apostólico en Chile

### PARROQUIA DEL SAGRADO CORAZÓN DE JESÚS

P. Carlos Irrarrázaval



En 2022 la Misa se realizó todos los segundos martes de mes en la parroquia Santa Teresa de los Andes y fue celebrada por el P. Osvaldo Fernández de Castro.

# Vinculación



## CPC e ICARE Compromiso Empresarial con Chile

USEC fue una de las 52 organizaciones empresariales que se sumaron al Compromiso lanzado por la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC) e ICARE, en la ENADE 2021.

Los cuatro pilares del documento son:

**1 Mejores empresas para Chile:** llama a fortalecer “la cultura de integridad al interior de las empresas, donde los principios éticos y de bien común guíen cada una de nuestras acciones”.

**2 Compromiso con el desarrollo social:** en la búsqueda de la equidad y la igualdad de oportunidades, invita a la empresa y la política a “encontrar el equilibrio entre necesidades y capacidad para satisfacerlas”, buscando la “sostenibilidad de largo plazo”.

**3 Cambio climático y agua:** los empresarios se comprometen a avanzar hacia la carbono neutralidad.

**4 Nuestros territorios:** “La descentralización, la integración social y la calidad de vida de las comunidades depende de nuestra capacidad de construir ciudad, integrando la mirada ambiental, de inclusión y calidad de vida”.

## Sistema B Chile con Propósito

USEC se sumó a las organizaciones que durante el 2021 adhirieron al documento Chile con Propósito, promovido por Sistema B, el cual busca promover la generación de impactos sociales y ambientales positivos, más allá de los objetivos de negocios.

Dentro de los puntos contenidos en el documento se establece que el rol de las empresas no es solo generar utilidades, sino que debe tener en cuenta los intereses de trabajadores, comunidades, proveedores, clientes, consumidores, inversionistas, accionistas, y el cuidado del medio ambiente, en los procesos de toma de decisión.

“Chile con Propósito” a su vez plantea que la empresa debe medir sus impactos sociales y ambientales con la misma rigurosidad que los indicadores financieros y hacerse responsable por los impactos negativos que genera. También debe esforzarse por mejorar la calidad de vida de sus trabajadores, y contribuir activamente al bienestar de las comunidades y territorios.





## USEC y ESE Business School firman convenio de cooperación

USEC y el ESE Business School de la Universidad de los Andes firmaron un convenio de cooperación para la realización conjunta de actividades académicas. Este convenio con el Centro de Ética Empresarial, tiene por objetivo fomentar la formación de directivos y desarrollar espacios de colaboración entre la Empresa, la Universidad y la Iglesia.

Ambas instituciones comparten el objetivo de formar a hombres y mujeres vinculados al mundo de la empresa desde una perspectiva cristiana. USEC desde su fundación en 1948 es pionero en Latinoamérica en convocar a los empresarios cristianos, mientras que el ESE es la única escuela de negocios exclusivamente de posgrado en el país, respaldada por más de dos décadas de experiencia y una red internacional de 15 escuelas en todo el mundo.

### Prácticas Solidarias UC

USEC fue una de las instituciones que durante 2021 participó en el programa de Prácticas Solidarias UC, de la Pastoral de la Universidad Católica, que busca que los estudiantes puedan realizar las prácticas de sus carreras en instituciones con un objetivo social, promoviendo su crecimiento humano y profesional.

LANZAMIENTO:

## "Propuesta de nueva Constitución a la luz de la DSI"

Serie de 11 documentos que analizan en qué medida y cómo los principios de la DSI están contenidos o no en la propuesta de nueva constitución



USEC+

En conjunto con el Magíster en Doctrina Social de la Iglesia de la Universidad San Sebastián, USEC publicó una serie de 11 documentos bajo el título "Propuesta de nueva Constitución a la luz de la Doctrina Social de la Iglesia". En estos artículos, que toman como marco de referencia los principios del humanismo cristiano, sus autores analizaron en qué medida éstos están presentes o no en la propuesta de Constitución plebiscitada el 4 de septiembre de 2022.

1. **Persona** | Juan Carlos Aguilera
2. **Derechos Humanos** | Max Silva
3. **Derecho a la Vida** | Gustavo Cárdenas
4. **Solidaridad** | Emilio Morales
5. **Rol del Estado** | Eugenio Yáñez
6. **Cultura** | Gonzalo Larios
7. **Desarrollo** | Cristián Hodge
8. **Trabajo y Empresa** | José Tomás Hargous
9. **Educación** | Juan Pablo Conejeros
10. **Familia** | Rodrigo Figueroa
11. **Propiedad Privada** | Jorge Gacitúa



# Programa Encontrémonos

Durante 2022 USEC y Fundación Trabün implementaron el piloto del proyecto “Encontrémonos”. Iniciativa conjunta que busca impactar en colegios vulnerables, tendiendo puentes y propiciando un encuentro entre empresarios, ejecutivos y quienes están decidiendo su futuro vocacional, con el objetivo de potenciar en los estudiantes su sentido de propósito e inculcar en ellos el valor del trabajo, siempre desde una mirada amplia que no entiende la importancia del trabajo solo por su carácter productivo, sino también por ser una instancia de realización y florecimiento personal.



El piloto se realizó en el Colegio Monte Olivo de Puente Alto, con la participación del Presidente de USEC y gerente general de PIMASA, Francisco Jiménez, y el Presidente Ejecutivo de CyD Ingeniería y consejero de USEC, Enrique Cruz.

“(Los directivos) han compartido su experiencia personal y entregaron un mensaje que ha sido muy valioso para los chiquillos, en cuanto a dejar huella y buscar la felicidad, no sólo asociada al tema del dinero, sino a buscar un propósito en la vida”.

**Javiera Giaverini, subdirectora del Cuarto Ciclo del Colegio Monte Olivo.**

“Venir a los colegios es muy importante, volvemos a conocer estas realidades de los estudiantes, y poner en contacto con el mundo del trabajo, tender puentes entre mundos que normalmente no tienen vinculación. El futuro de nuestra sociedad pasa por la formación de esas nuevas generaciones. Los empresarios tenemos el desafío de conectar con ellos para mostrarles el valor del trabajo y el aporte que hacen las empresas al desarrollo del país”.

**Enrique Cruz, Presidente Ejecutivo CyD Ingeniería.**

## Otras actividades y encuentros

Gracias al trabajo de relacionamiento y a la visibilidad alcanzada estos años, miembros de USEC fueron invitados a participar en diversos foros empresariales y universitarios.

### Congresos

#### 01.

**IX Congreso Nacional de Educación Católica**  
28 y 29 de septiembre 2021

Francisco Jiménez, Presidente USEC, participó en el panel "Educación para el cuidado de la casa común" del IX Congreso Nacional de Educación Católica organizado por la Conferencia Episcopal de Chile, Obispado de Copiapó y Editorial Santillana.



#### 02.

**VI Congreso Internacional CIEES Chile 2021 "Misioneros del terruño al mundo del trabajo"**  
5 y 6 de noviembre 2021

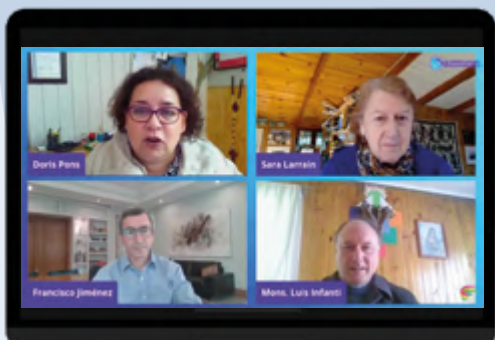
Gigi Cavalieri, Presidenta de UNIAPAC Latinoamericana y Francisco Jiménez, Presidente de USEC, expusieron en el panel "Comunidad Apostólica Universal Dios tiene más manos si colaboramos" del VI Congreso Internacional CIEES Chile 2021 "Misioneros del terruño al mundo del trabajo".



#### 03.

**Semana Teológico Pastoral**  
27 de julio 2022

Francisco Jiménez, Presidente USEC, presentó sobre "El Magisterio Social y Fratelli Tutti desde la Responsabilidad Empresarial" en la Semana Teológico Pastoral del Arzobispado de Santiago.



## 04.

**Congreso internacional de jóvenes  
"The Economy of Francesco"  
22-24 de septiembre de 2022  
Asís, Italia**

José Tomás Hargous, jefe de Contenidos de USEC, expuso sobre "Los emprendedores cristianos en el proyecto social de San Alberto Hurtado", en la sección "Mission Economy" del Congreso internacional "The Economy of Francesco", realizado en Asís, Italia, con la participación de 1.000 jóvenes.



## 05.

**VI Congreso Social UC  
22 de noviembre 2022**

José Tomás Hargous, jefe de Contenidos de USEC, expuso en el VI Congreso Social UC sobre "La Vocación del Ejecutivo Cristiano: El Programa de Mentoría USEC", programa que fue reconocido como una de las tres mejores por votación de los asistentes.

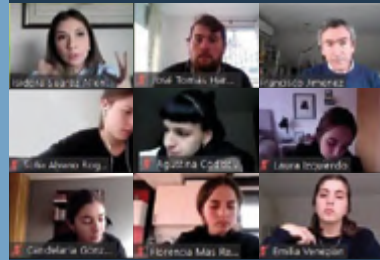


2021

## 01.

Francisco Jiménez, Presidente USEC, expuso ante alumnos de cuarto medio del Colegio Saint George sobre cómo vivir la fe en el trabajo.

22 de junio 2021. 



## 02.

Francisco Jiménez, Presidente USEC, expuso en la inauguración del año académico de la Escuela de Administración y Negocios de la Universidad Miguel de Cervantes, sobre "La empresa, un lugar relevante para la transformación social".

29 de junio 2021. 



## 03.

Francisco Jiménez, Presidente USEC, participó en el panel titulado "Cristo sufre hoy... en el trabajo sin sentido" organizado por la Pastoral UC.

2 de septiembre 2021. 

## 04.

María Cristina Marcet, directora ejecutiva USEC, expuso ante los alumnos de Ingeniería Comercial de la Universidad de los Andes sobre empresa y transformación social, en una charla organizada por la Pastoral de Ingeniería Comercial.

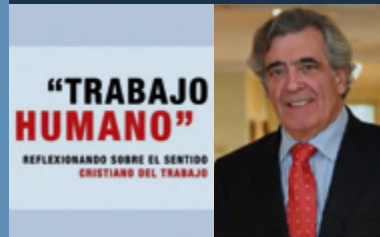
27 de septiembre 2021. 



## 05.

Rolando Medeiros, consejero honorario de USEC, y Ex Presidente de USEC y UNIAPAC, fue uno de los conferencistas del ciclo sobre el Sentido Cristiano del Trabajo, organizado por la Vicaría de la Pastoral Social Caritas del Arzobispado de Santiago.

9 de octubre 2021. 



## 06.

Francisco Jiménez, Presidente USEC, expuso en el ciclo “Hablemos de... El sentido del trabajo, más allá de lo que pensamos”, organizado por la Dirección de Funcionarios de la Pastoral de la Pontificia Universidad Católica de Chile, sobre el sentido profundo y espiritual del trabajo en estos tiempos.

19 de mayo 2022 

## 07.

María Cristina Marcet, directora ejecutiva USEC, expuso en el panel “El Derecho a vivir con Dignidad: ¿Y tú cómo te involucras?”, organizado por el CFT ENAC de Caritas Chile, con motivo del Mes de la Solidaridad.

25 de agosto 2022 

## 08.

José Tomás Hargous, jefe de Contenidos de USEC, expuso sobre la DSI a agentes pastorales en la Academia de Líderes Católicos – Chile.

5 de octubre 2022. 

## 09.

Francisco Errázuriz L., director USEC, expuso en un conversatorio sobre “Dignidad de la Persona y Ética Empresarial”, en el marco de la “Semana de la Ética Profesional” de Duoc UC, Sede San Carlos de Apoquindo.

7 de noviembre 2022 

## 10.

María Cristina Marcet, directora ejecutiva USEC, participó del panel titulado “Mujer, Trabajo y Empresa: Buenas prácticas laborales”, del conversatorio sobre “Mujer y Trabajo” organizado por la Vicaría de Pastoral Social Caritas y la Universidad Católica Silva Henríquez.

23 de noviembre 2022 

# 2022





Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos (USEC) llevó a cabo un debate en torno a la misión que deben cumplir las empresas como un actor relevante de transformación social.



Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos (USEC) realizó la decimoctava edición de su seminario "Empresa y transformación social" en uno de los colaboradores, comunidades, subsectores...

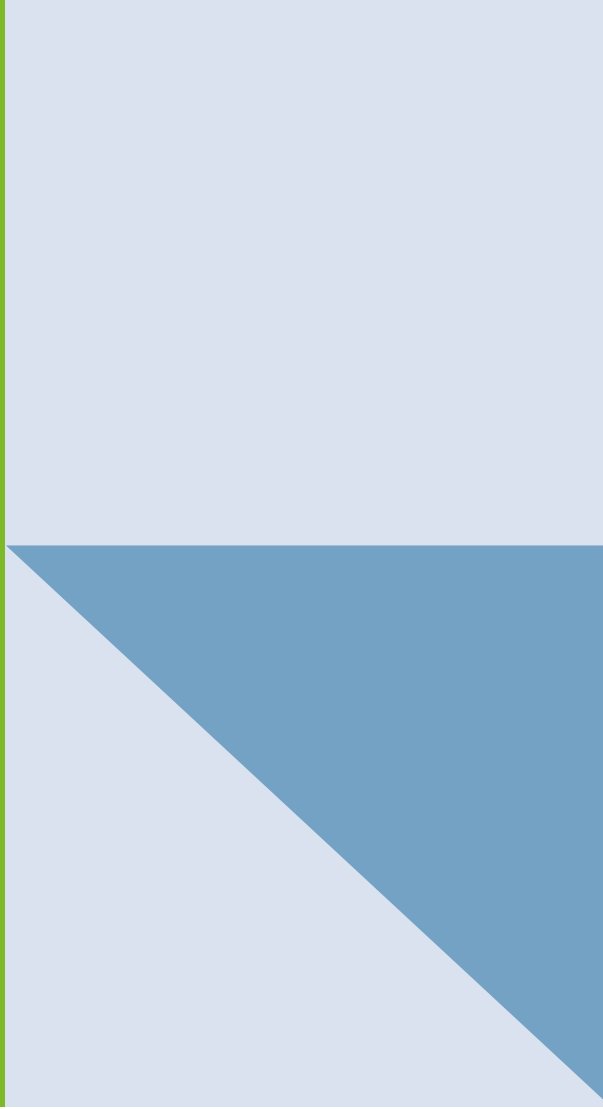
El rol de los trabajadores en el rumbo de empresas... "Las empresas son más sustentables en el largo plazo si la sociedad en que operan participa activamente en las decisiones estratégicas de la empresa..."

Emagro: Presiónes generadas en p... JUEVES 7 09:00 IFC, Banco Mundial, Fintechile y Abif transitan el curso gratuito para adopción de finanzas abiertas en Chile, por Emol TV. 09:00 La Unión Social de Empresarios y Emprendedores Cristianos invita a seminario "Empresa y Transformación Social: la voz de los colaboradores, comunidad, autoridades y accionistas". 09:00 AlmaBrands y Df Live invitan al encuentro digital "El despertar de la confianza: avances y desafíos en un nuevo contexto".

# 03

## OPINIÓN PÚBLICA

Durante el periodo 2021 - 2022  
USEC se centró en el rol cívico  
de la empresa como un agente  
de transformación social positiva,  
dado su impacto en la sociedad y  
en el tejido social de nuestro país.





## 2021

45

Total  
publicaciones

13

Columnas  
de opinión

3

Cartas al  
director

6

Entrevistas

18

Notas y  
menciones  
de prensa

## 2022

113

Total  
publicaciones

15

Columnas  
de opinión

37

Cartas al  
director

4

Entrevistas

17

Notas y  
menciones  
de prensa

3

Sociales

16

Capítulos de  
"Decidir en conciencia"  
Programa en Radio María

# Fuimos noticia 2021

Principales publicaciones en medios de comunicación

## 1. El Mercurio destaca cambios en consejo y presidencia de USEC

El Mercurio | 14/04/2021



## 2. USEC en el proyecto social de San Alberto Hurtado

Diario Financiero | 03/09/2021



## 3. Entrevista a Francisco Jiménez, Presidente USEC

Radio Futuro | 05/10/2021



## 4. Presidente de USEC: "Hay una serie de acciones que están mostrándonos que el mundo va hacia una transformación social"

Cnnchile.com | 07/10/2021



## 5. Sondeo respalda rol de trabajadores en el rumbo de empresas

Diario Financiero | 07/10/2021



## 6. USEC: debatirán sobre rol de la empresa en el cambio social

El Mercurio | 26/10/2021



Francisco Jiménez Ureta, nuevo presidente USEC.

## USEC renueva consejo y directorio

Francisco Jiménez Ureta asumió como nuevo presidente de USEC (Unión Social de Empresarios Cristianos) en reemplazo de Sergio Merino Gómez, quien terminó su periodo de dos años. Jiménez integra el directorio desde hace ocho años, habiendo ejercido los cargos de director y vicepresidente.

"Vivimos una época de crisis, incertidumbre y oportunidades. Desde USEC aportaremos nuestra visión para la construcción de una sociedad más justa, solidaria y humana", afirmó la nueva autoridad de la corporación.

El titular es gerente general de PIMASA (Proveedora Industrial Minera Andina), y participa en los directorios de Bavida, Lorbrand, Pimasa Brasil, Pimasa Perú y The Raring Corp. También es fundador y presidente de la Fundación Manos Abiertas.

1

2

## USEC en el proyecto social de san Alberto Hurtado

Por JOSÉ TOMÁS HERRERA FUENTES



"En el capítulo 32 de su libro *Humanismo Social*, Hurtado resalta la importancia de la acción económica-social como solución a los "dilemas humanos" de su tiempo, específicamente "en los sindicatos obreros y patronales, en los jurtos de arbitraje, en la creación de cooperativas de crédito, producción y consumo, la preparación de líderes y dirigentes que puedan hacer marchar estas instituciones, el 'servicio social' y la 'laboración familiar', la carrera apenas iniciada entre nosotros de 'Jefe de Bienestar', el servicio de 'orientación profesional', y 'relaciones industriales'". (Vicente Jiménez, Museo Memorial Padre Hurtado)

San Alberto Hurtado (1882-1954) era de la opinión de que fuente a la indefinición de los

trabajadores y al sindicato marxista, era urgente la promoción de un asociacionismo cristiano, autónomo de los partidos políticos y fundamen-

entado en la Doctrina Social de la Iglesia (DSI). Su proyecto de apostolado social se encarnaba en dos asociaciones: una dedicada a la formación de los trabajadores (la Acción Social y Económica Chilena, ASOCH), y otra a la de los "patrones" o empresarios (la Unión Social de Empresarios Cristianos, USEC). En este ensayo -que corresponde a una versión corregida y aumentada del ensayo "La USEC en el proyecto social de san Alberto Hurtado. Una mirada desde el pensamiento sociológico"- se estudia el papel jugado por USEC en el proyecto social de san Alberto Hurtado, el cual buscaba combatir la problemática de sentido en el mundo del trabajo -fenómeno que la sociología ha denominado alienación-, y su vigencia en nuestros días.

Compartimos a continuación los capítulos finales; el texto completo con sus referencias,

está disponible en [www.humanos.cl](http://www.humanos.cl).

III.- La Unión Social de Empresarios Cristianos (USEC) - Antecedentes históricos de la fundación de USEC\*

Es interesante rescatar el estudio del caso de USEC, desde la sociología, por varias razones. Primero, a diferencia de la ASOCH, USEC permanece hasta nuestros días, "conservando su carácter de organismo especializado de la iglesia hacia el mundo empresarial cristiano". Segundo, la ASOCH, con posterioridad al fallecimiento del Padre Hurtado, se unió a la Confederación Internacional de Sindicatos Cristianos (CISC) como organismo de representación sindical y no como una organización que forma dirigentes obreros en la DSI\*. Tercero, los estudios referidos al proyecto social de Alberto Hurtado -"siempre enraizados"- muestran cuál es su actualidad de la ASOCH\*. Por último, parece difícil pensar que

1

## Presidente de USEC: "Hay una serie de acciones que están mostrándonos que el mundo va hacia una transformación social"

Conduce: Sebastián Aguilre.



**DESTACAMOS**

¡Uzum, está en su momento! ¿Quieres que aumentemos la productividad de tu negocio?

**¡UNA I PRIMA FORMA**

REGÍSTRATE

¡Uzum, está en su momento! ¿Quieres que aumentemos la productividad de tu negocio?

Compartir Compartir en Facebook Compartir en Twitter

¡Regístrate en nuestro Facebook!



## Mercado Futuro (05/01/2021)

05/01/2021 30:00



## Usec: debatirán sobre rol de la empresa en el cambio social

A casi dos años del estallido de octubre de 2019, y considerando la desconfianza que reflejan los encuestas hacia el empresariado, la Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos (Usec) realizará una actividad en la cual representantes de colaboradores, comunidad, autoridades y accionistas debatirán acerca del papel que las empresas deben asumir en la transformación social del país.

El evento tendrá lugar el próximo 7 de octubre y contará con la presencia de Richard von Appen, presidente de la Soñata; Tomislav Vodanovic, alcalde de Valparaíso; Patricia Moreno, dirigente sindical de Electrolux; Jorge Midoy, fundador de La Fête Chocolat; y Susana Tondic, directora de empresas.

El seminario también contará con la participación especial de Stefano Zamagni, economista y académico de las universidades de Bologna y Jyoti Hoptkins, quien abordará el "rol civil" que hay tienen las empresas.

"A días de cumplirse un nuevo 18 de octubre y en pleno proceso constitucional, las empresas debemos fortalecer nuestro rol como agente de cambio y promotores del bien común. Para esto debemos revalorizar a la mirada de todos los actores para que podamos contribuir de la mejor manera a toda la sociedad y ayudarnos a construir mejores empresas", dijo Francisco Jiménez, presidente de Usec, quien moderará el panel.



### Entretelones

#### Usec: debatirán sobre rol de la empresa en el cambio social

A casi dos años del estallido de octubre de 2019, y considerando la desconfianza que reflejan los encuestas hacia el empresariado, la Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos (Usec) realizará una actividad en la cual representantes de colaboradores, comunidad, autoridades y accionistas debatirán acerca del papel que las empresas deben asumir en la transformación social del país.

#### Empresarios: Previsión de inflación

Los empresarios de Chile han hecho una previsión de inflación para el 2021 que oscila entre el 3,5 por ciento y el 4,5 por ciento, según un estudio realizado por la Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos (Usec).

#### Una I prima forma

El estudio de la Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos (Usec) muestra que los empresarios de Chile han hecho una previsión de inflación para el 2021 que oscila entre el 3,5 por ciento y el 4,5 por ciento.

#### International Business... UNADES lanza una nueva carrera con la que busca preparar a jóvenes profesionales en el lenguaje económico y de negocios

El curso de International Business de la UNADES es una nueva carrera que busca preparar a jóvenes profesionales en el lenguaje económico y de negocios. El curso está diseñado para proporcionar a los estudiantes una comprensión profunda de los conceptos clave de los negocios internacionales.

## Sondeo respalda rol de trabajadores en el rumbo de empresas

Unión Social de Empresarios y Emprendedores Cristianos (Usec) realizó medición para conocer la opinión sobre el tema.

"Las empresas son más sustentables en el largo plazo en la medida en que sus colaboradores participen más en las decisiones estratégicas de la compañía". Esta fue la afirmación con la que un 67% de los ejecutivos consultados por la Unión Social de Empresarios y Emprendedores Cristianos (USEC) estuvo de acuerdo.

La entidad realizó una encuesta entre 55 ejecutivos y gerentes de empresas socias entre el 23 y 29 de septiembre, para saber su opinión respecto al rol de la empresa y la transformación social.

"Es en cierta forma un resultado esperable y que refleja una mirada más inclusiva y horizontal propia de estos tiempos, lo que no quiere decir que ya estemos ahí, sino más bien, que queremos ir hacia allá", dijo Francisco Jiménez, presidente de USEC.

Según la medición, los encuestados reconocen la importancia que tienen

los clientes, consumidores y los colaboradores para el éxito de una empresa. Sin embargo, pese a esto último, los resultados mostraron que las decisiones de las firmas aún se toman pensando principalmente en los accionistas.

El sondeo también mostró que casi un 60% de los encuestados considera que la empresa juega un rol relevante en la transformación social.

"Como nos dirá el economista y profesor Stefano Zamagni este jueves, es necesario pasar de la responsabilidad social empresarial a la responsabilidad civil de las empresas, donde ya no es suficiente preocuparse de no dañar a la sociedad o el medioambiente, sino que impactar positivamente en los públicos interesados", dijo Jiménez.

Durante esta jornada, USEC realizará el seminario Empresa y Transformación Social donde se profundizará en los resultados.



RAÚL GONZALEZ

# Fuimos noticia 2022

## Principales publicaciones en medios de comunicación

### 1. Empresarios cristianos otorgan insumos al debate constituyente

El Mercurio - 26/08/2022



### 2. La empresa, "molécula de transformación social" - "Información Privilegiada"

Radio Duna - 9/11/202



### 3. Sondeo USEC: empresas deben jugar un "rol relevante" en un nuevo proceso constituyente

Diario Financiero - 14/11/2022



### 4. Rol del empresariado en nuevo acuerdo constitucional

CNNChile - 15/11/2022



### 5. "El Papa nos tira las orejas y nos patea duro porque encuentra que lo hacemos pésimo"

La Segunda - 21/11/2022



### 6. El 87% de los gerentes creen que deben jugar un rol relevante en el nuevo proceso constitucional

El Sur de Concepción - 24/11/2022



1

## Empresarios cristianos otorgan insumos al debate constituyente

Durante este año, la Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos (USEC) desarrolló una serie de actividades en torno al proceso constitucional. Como resultado, y en conjunto con el Magister en Doctrina Social de la Iglesia de la U. San Sebastián, ayer publicaron 11 documentos que recogen reflexiones bajo el nombre "Propuesta de Constitución a la luz de la Doctrina Social de la Iglesia", disponibles en [www.usec.cl](http://www.usec.cl). Cada uno de los documentos fue desarrollado por académicos especialistas en distintos principios fundamentales de la doctrina social de la Iglesia y otros tópicos afines, y en ellos analizan si estos están o no en la propuesta de Constitución y cómo.

Así, tratan temas como persona (a cargo de Juan Carlos Aguilera); derechos humanos (Max Silva); derecho a la vida (Gustavo Cárdenas); solidaridad (Emilio Morales); Estado, bien común y subsidiariedad (Eugenio Yáñez); cultura (Gonzalo Larros); desarrollo, economía y trabajo (Cristián Hodge); trabajo y empresa (José Tomás Hargous); educación (Juan Pablo Concejeros); familia (Rodrigo Fajardo), y propiedad privada (Jorge Gacitúa).

En los documentos, por ejemplo, se plantea que en el proyecto constitucional el bien común no juega un rol articulador de las grandes políticas públicas del Estado y que si bien formalmente reconoce la dignidad de todas las personas, desdibuja este concepto y lo protege solo después del nacimiento, consagrando el derecho constitucional al aborto y reconociendo el derecho a la eutanasia.

3

Inicio > Economía y Política > Laboral & Personas

Laboral & Personas

### Sondeo respalda rol de trabajadores en el rumbo de empresas

Unión Social de Empresarios y Emprendedores Cristianos (Usec) realizó medición para conocer la opinión sobre el tema.

Por: | Publicado: Jueves 7 de octubre de 2021 a las 04:00 hrs.



Foto: Julio Castro

2



4



5



6



# Columnas 2021



## El Líbero

### 1. 2021: Grandes esperanzas

Sergio Merino - 24/01/2021



### 2. Un ejecutivo camino a la santidad

Sergio Merino - 21/02/2021



### 3. En el año de San José, un esfuerzo para generar empleos

Sergio Merino - 21/03/2021



### 4. Nueva Constitución y nuevas empresas

Francisco Jiménez - 18/04/2021



### 5. La noble vocación política

Francisco Jiménez - 16/05/2021



### 6. La empresa, un lugar relevante para la transformación social

Francisco Jiménez - 13/06/2021



### 7. El trabajo: la mayor transformación social

Francisco Jiménez - 11/07/2021



### 8. El propósito de la empresa en tiempos de transformación social

Francisco Jiménez - 08/08/2021



### 9. Los nuevos controladores

Francisco Jiménez - 05/09/2021



### 10. Volvamos a hablar de desigualdad

Francisco Jiménez - 03/10/2021



### 11. Subsidiaridad y solidaridad, siempre juntas

Francisco Jiménez - 31/10/2021



### 12. Mejores Empresas para Chile

Francisco Jiménez - 28/11/2021



### 13. Esperanza y conversión

Francisco Jiménez - 26/12/2021



# Columnas 2022

## El Líbero

### 1. Que nuestro viaje sea exitoso

Francisco Jiménez - 23/01/2022



### 2. ¿República Solidaria?

Francisco Jiménez - 20/02/2022



### 3. Derechos de la Naturaleza, tiempo de acción

Francisco Jiménez - 20/03/2022



### 4. Que la paz esté con nosotros

Francisco Jiménez - 17/04/2022



### 5. El Padre Hurtado, un emprendedor

José Tomás Hargous - 09/05/2022



### 6. Decidir en conciencia

Francisco Jiménez - 15/05/2022



### 7. Una sociedad verdaderamente solidaria

Francisco Jiménez - 12/06/2022



### 8. La convención empresarial

Francisco Jiménez - 10/07/2022



### 9. Fraternidad nacional

Francisco Jiménez - 7/08/2022



### 10. ¿Podemos estar tranquilos?

Francisco Jiménez - 4/09/2022



### 11. A recomponer el tejido social

Francisco Jiménez - 2/10/2022



### 12. La empresa en un nuevo tejido social

Francisco Jiménez - 30/10/2022



### 13. La educación y la empresa en el tejido social

Francisco Jiménez - 27/11/2022



### 14. Qué nos dice la Navidad

Francisco Jiménez - 25/12/2022



## La Tercera

### 1. La solidaridad mal entendida

Francisco Jiménez - 18/08/2022



### 2. La participación, un valor esencial

Francisco Jiménez - 29/09/2022



# Cartas al director destacadas 2021

## 1. "Aforos discriminatorios"

El Mercurio - 09/05/2021



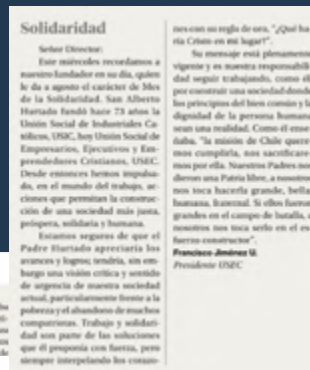
## 2. "Solidaridad"

La Segunda - 19/08/2021



## 3. "Solidaridad"

La Segunda - 01/09/2021



# Cartas al director destacadas 2022

## 1. "Estado solidario"

El Llanquihue - 16/07/2022



## 2. "Votar en conciencia"

La Tercera - 31/08/2022



## 3. "Reencuentro"

El Sur de Concepción - 09/10/2022



## 4. "A recomponer el tejido social"

Diario Austral Región de los Ríos - 05/10/2022



## 5. "¿Qué nos pasó?"

El Mercurio - 03/10/2022





### Estado solidario

● Estos días hemos conocido una serie de intervenciones de la ex presidenta de la Convención Constitucional, Elisa Loncon, sobre los alcances del Estado Social de Derecho que se propone para la nueva Constitución. En unas de sus participaciones entrega una particular visión de la solidaridad. Allí explica que la propuesta constitucional garantizaría el ejercicio de derechos sociales por medio de la "redistribución de la riqueza" desde "las diez familias", siendo "un estado solidario (e)l que va a manejar los dineros y los va a distribuir a las regiones", y así financiar, por ejemplo, las pensiones futuras, vivienda o educación.

Además del error de suponer que la redistribución de la riqueza de las 10 familias más ricas solucionarían los problemas de nuestra sociedad, la visión de solidaridad deslizada por la ex convencional Loncon, y que fue la que se impuso finalmente en la Convención aparece varias veces en el proyecto final de Constitución: es muy reduccionista del concepto, abandonando la subsidiaridad, imponiendo la participación del Estado.

Más que un aumento de la acción del Estado en la vida social, la solidaridad responde más al despliegue de la sociedad civil en la solución de problemas sociales. La Doctrina Social de la Iglesia la define como "la determinación firme y perseverante de empeñarse por el bien común; es decir, por el bien de todos y cada uno, para que todos seamos verdaderamente responsables de todos" (Sollicitudo Rei Socialis, 1987, 38).

La solidaridad se trata de cómo las personas y las organizaciones -con y sin fines de lucro- buscan contribuir al bien común, "el bien de ese «todos nosotros», formado por individuos, familias y grupos intermedios que se unen en comunidad social", y no de cómo el Estado redistribuye recursos. Se debe promover que los principales actores en la búsqueda del bien común sean la sociedad civil y el sector privado, y el Estado juegue un rol de fomento, regulación y suplencia -según el principio de subsidiaridad- de las sociedades intermedias.

**Francisco Jiménez Ureta, presidente de la Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos**

### Constitución e incertezas

● La Constitución de las Intenciones o Intenciones no claras podrían hacer uso al borrador constitucional que como ciudadanos nos conocimos a discutir durante estos meses. Para a medida que avanzamos en sus páginas nos encontramos con grandilocuentes principios que abarcan mucho y dicen cosas que parecen simple de derechos sociales que parecen bajar del cielo a solucionar la calidad de nuestra vida, pero de la forma sabemos poco o nada, sólo que tendemos al Estado y a sus burocratas más presentes.

Podrían desaparecer las AFP, porque un principio como la subsidiaridad de las pensiones en el texto ha habido inconstitucionales, en consecuencia, ¿qué es lo que pasaría con nuestros ahorros? No hay manera de saberlo.

### Victimas de la macrozona

● En la memoria de víctimas, el Estado nunca ha tenido, primero el interés, luego la voluntad ni la capacidad de solucionar el problema que se enfrenta desde la década de 1980 con la trastienda de empresas para ocupar tierras "vacías", pasando por la inversión militar del territorio desde el nacimiento al sur en la década de 1980 y, desde la década de 1990, cubriendo el territorio marcho con pilas y ecodispositivos, destruyendo la flora, eliminando la fauna y las aguas.

Consecuencias los habitantes del territorio: alcoholismo, migración, discriminación, desempleo, falta de educación, pobreza, distorsión, surgimiento de grupos criminales y víctimas sucesivas nuevas, las que, por fortuna, tienen el apoyo de los herederos de las beneficiarias de las políticas que generaron el presente estado de cosas.

No obstante, el deber de ser presente de una futura "macrozona" jurídica o la llamada "macrozona" no, ha decidimos que se adopten no debe con cualquier código del pasado.

*Benedicto Barbozapata Longueira*

### A recomponer el tejido social

● Los chilenos estamos gritando, muchas veces en silencio, por un reencuentro. Regresar a un país en paz, recuperar las confianzas perdidas y la convivencia fraterna. El desafío es unimos para empujar juntos en una misma dirección, que consiga ese Chile justo, solidario, próspero, alegre y humano, que podemos y queremos ser. Violencia, intolerancia o indiferencia son indicadores de un tejido social que necesita recomponerse. Debe ser obra de todos: gobierno, poder legislativo, poder judicial, sociedades intermedias, empresas, etc. Debe

vivencia fraterna. El desafío es unimos para empujar juntos en una misma dirección, que consiga ese Chile justo, solidario, próspero, alegre y humano, que podemos y queremos ser. Violencia, intolerancia o indiferencia, por mencionar algunos, son indicadores de un tejido social que necesita recomponerse.

Debe ser obra de todos: gobierno, poder legislativo, poder judicial, sociedades intermedias, empresas, etc. Debe ser inclusivo, confeccionarse cuidando la dignidad de la persona humana y el bien común. Evolucionar y ser flexible a las necesidades y desafíos que se presentan. Sobre todo, debe ser y estar sano. Desde la empresa, podemos y tenemos mucho que aportar en este proceso de reencuentro y de transformación social positiva. La empresa es una comunidad de personas, por lo que no solo debe ocuparse del desarrollo material de sus integrantes, sino también cultural y espiritual; y eso requiere propiciar espacios de diálogo y fraternidad, fomentar al interior de la empresa la participación e impulsar el desarrollo integral de los colaboradores y sus familias.

No solo debemos ofrecer bienes y servicios que realmente sirvan, sino también debemos dar trabajo digno, que promueva el crecimiento de los colaboradores. Crecer y distribuir riqueza material, cultural y espiritual, con justicia, considerando siempre a los más necesitados y sin olvidarse del medioambiente.

Así contribuiremos desde la empresa a la recomposición del tejido social.

**Francisco Jiménez Ureta, presidente, USEC, Unión Social de Empresarios Cristianos**

### Rol de las Fuerzas Armadas en democracia

● A la luz de las palabras del presidente Boric al término de la Parade Militar 2022, hemos conocido diversas interpretaciones acerca del rol de las FFAA en democracia. Desde un planteo más sociológico, la perspectiva cristocéntrica es una paradoja.

La principal institución creada para proteger el Estado es la institución con suficiente poder como para ser capaz de convertirse en una amenaza para el Estado. ¿Qué control tiene cuando? Fines del bien, finalidad del poder romano-jurídico, que liberar al ser humano "quien vigilará a los propios vigilantes".

Este ha sido por siglos un gran problema de los gobiernos. Los poderes del gobierno son necesarios y presentes en las manos de unos pocos; aquellos que están empoderados tienen infinidad tentaciones para abusar y se terminará de hacer lo mismo se los perciben. Por eso, 2.000 años atrás ya tenía esta preocupación, la respuesta era muy directa - "el pueblo mismo. No hay otro recurso". El principio del control político de

### VOTAR EN CONCIENCIA

#### SEÑOR DIRECTOR:

En los últimos días hemos conocido sobre una polémica derivada de las posturas que han tomado distintas congregaciones o agrupaciones religiosas en torno al próximo plebiscito constitucional.

Por cierto, para cualquier ciudadano, incluidos quienes profesamos la fe católica, la decisión de votar requiere de un análisis profundo de las diferentes propuestas incluidas en el texto. Tal como dijeron los Obispos de Chile, "es necesario un discernimiento informado y un voto en conciencia, poniendo siempre por delante el bien común del país".

Para ese discernimiento, tanto en el próximo referéndum como en las discusiones posteriores, las enseñanzas del pensamiento social cristiano con respecto a los distintos elementos de la persona, la sociedad, el Estado y la empresa, son una guía esencial. Ella nos ofrece los principios, criterios de juicio y directrices de acción propicios para la participación social, económica y política.

Recientemente publicamos 11 documentos en conjunto con el magister en Doctrina Social de la Iglesia (DSI) de la UFS, que analizan en profundidad las aristas fundamentales de la propuesta de nueva Constitución Política a la luz de la DSI, precisamente con el objetivo de contribuir al proceso de decisión de cada votante.

Es importante como ciudadanos votar informados el próximo 4 de septiembre, y contribuir a que se entregue al país una Constitución que promueva la constitución de una sociedad más solidaria, humana y fraterna. "Acercar el 'orden' social actual a la concepción cristiana del orden social" fueron las sabias palabras de nuestro fundador, San Alberto Hurtado, que hoy cobran más vigencia que nunca.

**Francisco Jiménez Ureta**  
Presidente Unión Social de Empresarios Cristianos



### Reencuentro

Los chilenos estamos gritando, muchas veces en silencio, por un reencuentro, regresar a un país en paz, recuperar las confianzas perdidas y la convivencia fraterna. El desafío es unimos para empujar juntos en una misma dirección, que consiga ese Chile justo, solidario, próspero, alegre y humano, que podemos y queremos ser. Violencia, intolerancia o indiferencia son indicadores de un tejido social que necesita recomponerse. Debe ser obra de todos: gobierno, poder legislativo, poder judicial, sociedades intermedias, empresas, etc. Debe

ser inclusivo, confeccionarse cuidando la dignidad de la persona humana y el bien común. Evolucionar y ser flexible a las necesidades y desafíos que se presentan. Sobre todo, debe ser y estar sano. Desde la empresa, podemos y tenemos mucho que aportar en este proceso de reencuentro y de transformación social positiva. La empresa es una comunidad de personas, por lo que no solo debe ocuparse del desarrollo material de sus integrantes, sino también cultural y espiritual; y eso requiere propiciar espacios de diálogo y fraternidad.

**FRANCISCO JIMÉNEZ URETA**

### ¿Qué nos pasó?

#### Señor Director:

Monseñor Fernando Chomali, en su carta de este sábado, hace un preciso y detallado diagnóstico que, como empresarios, ejecutivos y emprendedores cristianos, compartimos totalmente. Sin embargo, nos parece que, claro el diagnóstico, necesitamos avanzar con fuerza y decisión en los caminos de solución. Tenemos que recomponer nuestro dañado tejido social. Cada actor de la sociedad debe cumplir su parte.

Desde el mundo de la empresa y el trabajo, hay mucho que hacer en esta recomposición, partiendo por volver a centrarnos en el propósito último de cada actividad creadora, productiva y de servicios, la generación de bien común y colocar al hombre y su dignidad en el centro. Lo podemos hacer.

**FRANCISCO JIMÉNEZ URETA**  
Presidente USEC (Unión Social de Empresarios Cristianos)

## 6. “Una mayor dignidad del trabajo”

La Tercera - 14/11/2022



## 7. “Tejido Social”

La Segunda - 8/11/2022



## 8. “Acuerdo y empresarios”

El Mercurio - 17/12/2022



## 9. “Deserción escolar”

El Mercurio de Valparaíso - 11/12/2022



### UNA MAYOR DIGNIDAD DEL TRABAJO

#### SEÑOR DIRECTOR:

Según el Boletín de Informalidad Laboral, casi 2,4 millones de personas se ocupan informalmente. El trabajo informal es precario, como lo expresa el CEP, los “trabajadores informales muestran mayor inseguridad económica y menor bienestar social que ocupados formales”.

Este problema está presente en todo el mundo y nos desafía como humanidad. Recientemente el Papa Francisco participó en dos encuentros para el mundo empresarial en los cuales abordó el tema del trabajo y la pobreza. En ellos llamó a “mirar al mundo con los ojos de los más pobres”, que permitirá “mejorar la economía”. Le señaló a los empresarios que están “llamados a actuar como fermento para que el desarrollo llegue a todas las personas, pero especialmente a los más marginados y necesitados, de modo que la economía pueda contribuir siempre al crecimiento humano integral”.

El desafío estará en generar las condiciones de confianza y unidad de propósito, que permitan a

toda la sociedad, Estado y sociedad civil, trabajar juntos, con énfasis en desarrollo y creación de trabajo de calidad.

Este tema trataremos en nuestro seminario anual. La empresa es un actor aislado, sino que forma parte del tejido social –familias, cuerpos intermedios y el Estado–, y nace para contribuir al bien común. Hoy más que nunca está llamada a crear empleos que permitan el desarrollo integral de los colaboradores y sus familias. En palabras del Papa, el trabajo es “la puerta de entrada a la dignidad del hombre”. Sin embargo, existe una condición anterior. El Estado debe utilizar sus capacidades para generar las condiciones para la inversión y el desarrollo.

Es necesaria la colaboración entre cada sector para una recomposición del tejido social, poniendo a las personas en el centro y al bien común como propósito final.

#### Francisco Jiménez Ureta

Presidente  
Unión Social de Empresarios Cristianos

6

### Deserción escolar

“El tejido social es un entramado vivo, como una arredadera, que sano, cada rama desarrolla su proyecto vital y propende a la unidad”, reflexiona la académica Gabriela Caviedes. Tal vez el problema de nuestra “Arredadera Chilense” es que ha ido perdiendo raíces comunes y algunas partes están mal nutridas, sin sol, sin tierra o sin agua.

Son 50.529 los alumnos que abandonaron el sistema escolar entre 2012 y 2022, y más de 1,3 millones están con inasistencia grave en este período. ¿Cómo atendemos esta emergencia?

Requiere de todos: Estado, sociedad civil, academia y empresa. Nuestros niños deben recibir la mejor formación integral posible, no solo académica, sino también ética y valórica, que les enseñe a vivir y convivir. También se debe comprender con los múltiples factores que nos han llevado esta situación y atacar los con agilidad.

Desde la empresa se deben fomentar acciones que propendan a fortalecer la familia, instaurar en la medida de las posibilidades de cada realidad, horarios flexibles, teletrabajo, facilidades para que los padres asistan a actividades escolares de sus hijos y otras. Ocuparse de conocer la realidad de cada colaborador y su núcleo familiar. Llevar la experiencia del trabajo y su dignidad a los alumnos, con participación de ejecutivos y colaboradores que relaten su experiencia con el trabajo, tanto en lo vocacional como en lo humano.

Existen muchos ejemplos de establecimientos educacionales amparados o financiados por fundaciones empresariales que son notables ejemplos de colaboración público-privada, que se deben replicar e imitar, sin ser vistos como ámbitos exclusivos del Estado, pues finalmente son parte de esta unidad de propósito de nuestra “arredadera”.

Francisco Jiménez Ureta  
Presidente Unión Social de  
Empresarios Cristianos (USEC)

9

### Tejido social

#### Señor Director:

En la reunión realizada en Cerro Castillo, el Presidente Gabriel Boric, habló de recomponer el tejido social como una de las prioridades para el futuro de nuestro país. Como empresarios coincidimos en que ese es uno de los puntos principales para construir un Chile más solidario, humano y fraterno. Desde ya nos declaramos disponibles para colaborar y trabajar conjuntamente en favor de este objetivo dándole un rol a la empresa privada, como un agente de cambio relevante en este proceso.

Precisamente la próxima semana realizaremos un seminario en el cual, con actores del sector privado, público y de la sociedad civil, analizaremos cómo podemos, desde la empresa, recomponer el tejido de nuestra sociedad. Esperamos que el encuentro sea un aporte a la discusión de cara al futuro proceso constituyente.

#### Francisco Jiménez Ureta

Presidente Unión Social de Empresarios, Ejecutivos y Emprendedores Cristianos (USEC)

7

### Acuerdo y empresarios

#### Señor Director:

Recibimos con alegría y esperanza el anuncio del “Acuerdo por Chile” que permitirá al país entrar a una etapa de mayor certidumbre y terminar un proceso a través de la elaboración de una Constitución que todos queremos que finalice exitosamente.

Esperamos que en esta oportunidad se definan mecanismos de participación ciudadana con espacios reales para la sociedad civil y en ella para el mundo del trabajo, empresarios, grandes y pequeños; emprendedores, y por supuesto colaboradores.

La empresa tiene un rol relevante en la construcción de un sano tejido social, cuando se gestiona centrada en la dignidad de la persona humana y la búsqueda del bien común.

Nos asiste el deber de colaborar y todos apuntamos al mismo objetivo: tener un Chile más justo, próspero, solidario y humano.

FRANCISCO JIMÉNEZ U.  
Presidente USEC

8

# Radio María: Programa “Decidir en Conciencia”



USEC realizó, en Radio María (89.3FM), el programa “Decidir en Conciencia” durante el segundo semestre, los días jueves, de 18:30 a 19:00 horas. En este ciclo, Francisco Jiménez, Presidente USEC, y Sergio Carrasco, jefe de comunicaciones de USEC, conversaron con distintos invitados sobre las diversas aristas del proceso constituyente y el rol de la empresa en el tejido social del país.

## Julio 2022:

- **Eugenio Yáñez**  
Director Magíster en DSI USS

## Agosto 2022:

- **Isabel Vial**  
Presidenta Ejecutiva Fundación Carlos Vial Espantoso
- **Mons. Juan Ignacio González**  
Obispo de San Bernardo
- **Gonzalo Larios**  
Historiador y profesor USS
- **Cristián Hodge**  
Director Doctorado en Filosofía USS
- **Emilio Morales**  
Director Instituto de Filosofía USS

## Septiembre 2022:

- **José Francisco Yuraszeck, SJ**  
Capellán Hogar de Cristo

## Octubre 2022:

- **Juan Álvarez**  
Fundador y Presidente Fundación Trabün
- **Valentina Alarcón y José Tomás Hargous**  
Participantes del congreso de jóvenes “The Economy of Francesco”
- **Diego Bacigalupo y Francisca Valdivieso**  
Directores de #SoyUnSerHumano

## Noviembre 2022:

- **María Cristina Marcet**  
Directora Ejecutiva USEC
- **Enrique Cruz**  
Presidente CyD Ingeniería

## Diciembre 2022:

- **María José Bosch**  
Directora Académica ESE Business School
- **Pablo Medina**  
Gerente General Inmobiliaria Fundamenta
- **Sergio Cortés**  
Gerente General Parque del Recuerdo

# Redes Sociales

Nuestras redes sociales, Instagram, Facebook, LinkedIn, Youtube y Twitter tienen un rol cada vez más relevante al permitirnos estar cerca de nuestros socios y la opinión pública.



**825**  
seguidores

**2 mil**  
seguidores



**2.213**  
seguidores



**686**  
seguidores



Señor,  
te pido la gracia de  
conocerte y amarte,  
para ser un discípulo fiel  
y que con el testimonio  
de mi trabajo sea  
misionero en el mundo  
de la empresa.

Te ofrezco mi esfuerzo para la  
construcción de una  
sociedad más justa, próspera,  
solidaria y humana.

Quédate hoy en medio de nosotros  
y envíanos Tu Santo Espíritu,  
para que nuestras intenciones, palabras y  
acciones,  
den cumplimiento a Tu voluntad.

AMÉN.





Unión Social de Empresarios,  
Ejecutivos y Emprendedores  
Cristianos / CHILE